

# **Bestuursakkoord waterschap Amstel, Gooi en Vecht 2015 - 2019**

**'WATERBEWUST'**



**VVD**

**PvdA**

**Water Natuurlijk**

**CDA**

**Ongebouwd**

**Versie definitief van 16 april 2015**

# 1) Waterbewustzijn

'Waterbewustzijn' staat centraal in dit coalitieakkoord voor de komende bestuursperiode 2015-2019. Het bestuur van het waterschap Amstel, Gooi en Vecht (AGV) is zich zeer bewust van de enorme kansen die water biedt voor onze regio, maar ook van de opgaven en de uitdagingen die er liggen. Het vergroten van het waterbewustzijn zien we als een essentiële voorwaarde voor het creëren van een duurzame toekomst.

Meer waterbewustzijn zal leiden tot nieuwe kansen en waardencreatie voor inwoners, agrariërs, bedrijven en recreanten. Kansen om te laten zien dat we voorop lopen op het terrein van innovatie en duurzaamheid, en dat:

- AGV een belangrijke bijdrage levert aan de economie
- ecologie en economie niet op gespannen voet te staan maar elkaar juist kunnen versterken.
- onze regio wereldwijd koploper is met innovatieve oplossingen voor klimaatbestendige steden.
- schoon water, duurzame landbouw en biodiversiteit juist voor een sterk stedelijk waterschap onmisbare ingrediënten zijn voor een duurzame toekomst.

In het beheersgebied van AGV, het meest verstedelijkte waterschap van Nederland, liggen unieke kansen om Waterschap, Wetenschap, Werk en Welzijn (de 4 W's) met elkaar te verbinden. Het is deze verbinding die nodig is om van technologische inventies te komen naar maatschappelijke innovaties die nieuwe waarden creëren. Innovatie is geen doel op zichzelf, maar een middel om te komen tot een duurzame en waterbewuste samenleving.

AGV positioneert zich daarbij nadrukkelijk als een innovatieve en professionele overheidslaag. We zoeken en betrekken actief partners om gezamenlijk de gewenste maatschappelijke innovaties te realiseren. In onze regio zijn al die benodigde partners volop aanwezig: medeoverheden, kennisinstellingen, burgers, bedrijven en maatschappelijke organisaties

Door ons stedelijke karakter is er daarnaast ook een grote behoefte aan groen, ruimte, rust en voedsel. AGV wil daarom de verbinding tussen stad en land verder versterken. De stad en het platteland zijn geen gescheiden werelden in ons gebied, maar zijn twee onmisbare karakteristieken van dezelfde duurzame samenleving. En water is hier het verbindende element.

AGV opereert vanuit de kernwaarden: **veilig, schoon, mooi, zuinig en bedrijvig.**

**Veilig Water** zorgt voor onze bescherming en is een basisvoorwaarde voor een stabiele samenleving, een florerende economie en een groeiende welvaart.

**Schoon Water** is essentieel voor de natuurwaarde, de belevingswaarde en de gebruikswaarde van ons water.

**Mooi water** is een belangrijk element in de landschappelijke, natuurlijke en cultuurhistorische kwaliteit van ons gebied.

**Zuinig zijn** is noodzakelijk voor de bescherming van de biodiversiteit, omdat grondstoffen steeds schaarser worden, ons klimaat verandert en onze lasten betaalbaar moeten blijven.

**Bedrijvig:** AGV levert een belangrijke bijdrage aan de economie. In het gebied zijn veel bedrijven en instellingen gevestigd, die zorgen voor werkgelegenheid.

Realisatie vraagt om efficiënte samenwerking in de hele waterketen en waterbeheer: gemeenten, provincies, Rijk en waterschappen moeten veel effectiever samenwerken om de kansen die er liggen ook te gaan verzilveren.

Versnippering van het waterbeheer in Nederland over meerdere overheden willen we actief helpen omzetten naar één integrale aanpak en één organisatie. AGV zet zich om die reden in voor taakversterking en profilering van het waterschap als regionale 'water'-gebiedsautoriteit. Zo zet AGV zich de komende periode in om 'zwemwater' geheel bij het waterschap onder te brengen.

Alle bovengenoemde ambities vragen ook om een kritische blik op ons eigen functioneren en onze eigen uitgaven. Samenwerking met partners en oog hebben voor de belangen en behoeften van betrokkenen vraagt om een "van buiten naar binnen" mentaliteit en ruimte voor maatwerkoplossingen.

Het betaalbaar houden van de waterschapslasten vraagt om een zakelijke benadering. En de positionering van het Waterschap Amstel, Gooi en Vecht als toekomstbestendige en professionele bestuurslaag vraagt om publieke herkenbaarheid en zichtbaarheid. De uitvoering van onze waterschapstaken door Waternet zal nadrukkelijker onder de vlag van het Waterschap Amstel, Gooi en Vecht gebeuren.

Wij zijn er van overtuigd dat wij met dit bestuursakkoord het waterbewustzijn in onze regio gaan versterken. Bewoners, bedrijven en recreanten zullen meer bewust zijn van de waarden van water. En meer bewust van de waarde van het waterschap Amstel, Gooi en Vecht!

## 2) Veiligheid

Klimaatverandering, de toenemende frequentie van extreme weersomstandigheden en het feit dat een groot deel van ons gebied onder de zeespiegel ligt, vereisen dat AGV aan de beschermende functie van onze waterkeringen, de hoogste prioriteit blijft geven.

AGV onderschrijft het concept van de meerlaagsveiligheid:

1. preventie, oftewel het voorkomen van een overstroming door sterke (primaire) waterkeringen;
2. beperking van de schade en overlast bij een eventuele overstroming door duurzame planning van de ruimtelijke ordening, door de bewuste inrichting van een gebied en het ontwerp van objecten en
3. de rampenbeheersing.

### Wat gaan we doen?

- Het actieprogramma Veilige Waterkeringen 2010-2015 ronden we goed af, inclusief de laatste benodigde dijkversterkingprojecten en nadere toetsingen.
- Alle dijklichamen in het werkgebied van waterschap Amstel, Gooi en Vecht zijn op orde in 2020, en voldoen aan de geldende veiligheidsnormen. Bij gebieden met de grootste risico's worden dijkversterkingprojecten het eerste opgepakt.
- Bij toekomstige dijkversterkingprojecten komt naast de primaire zorg voor veiligheid opnieuw veel aandacht voor het omgevingsmanagement (afstemming op het gebied van infrastructuur, recreatie, landschap en natuurdoelstellingen) en samenwerking met de bewoners en bedrijven, mede omdat dit flinke besparingen bij de uitvoering kan opleveren.
- We werken verder aan de expertiseontwikkeling op het gebied van veiligheid en sterkte van veen-, klei- en zanddijken en innovatieve technieken, zoals het plaatsen van sensoren en grondradars in dijken voor beheer- en onderhoudsprogramma's. En we zorgen voor een goede borging van die kennis en knowhow in de Waternetorganisatie, zoals die ontwikkeld is tijdens het actieprogramma 'Veilige Waterkeringen 2010-2015' op het gebied van dijktoetsing, - aanleg, - verbetering en -beheer.
- Veiligheidsnormen voor regionale keringen willen we laten opstellen op basis van risico, analoog aan het Deltaprogramma (voor de primaire keringen).
- De tertiaire waterkeringen (zoals 'droge dijken') gaan we beoordelen en toetsen op nut en noodzaak in het kader van waterveiligheid.
- De compartimentering van de boezemwateren gaan we nader bezien.
- We gaan ervoor zorgen dat in de veiligheidsregio's, waar AGV aan tafel zit, het aspect 'water' bij medeoverheden beter in het vizier en meer op de agenda komt.
- Samen met de andere waterschappen in Nederland werken we aan het waarborgen van een effectieve en efficiënte inzet van mensen en middelen bij situaties waarbij crisisbeheersing noodzakelijk is.
- Calamiteitenplannen zijn actueel en worden geregeld geoefend.

### 3) Toekomstbestendig & Duurzaam

AGV is zich ervan bewust dat het klimaat verandert en dat dit vraagt om toekomst- en klimaatbestendig waterbeheer. De klimaatverandering dwingt ons tot het nemen van klimaatbestendige maatregelen en oplossingen voor piekbelastingen in ons watersysteem. Juist in stedelijke omgeving is toekomstbestendig waterbeheer van cruciaal belang – eventuele overlast kan immers in de stad tot grote problemen leiden. Stedelijk waterbeheer is voor ons een belangrijk speerpunt in de komende bestuursperiode.

Ook kan Water in belangrijke mate de motor zijn van een nieuwe circulaire economie. Grondstoffen blijken steeds moeilijker te winnen en onze afvalberg blijft ook groeien. In een circulaire economie worden producten en grondstoffen maximaal hergebruikt en wordt waardevernietiging geminimaliseerd. Dit biedt naast kansen voor duurzaam waterbeheer ook kansen voor herbenutting van schaarse grondstoffen, hogere biodiversiteit, opwekking van duurzame energie, meer opbrengsten en daarmee lagere waterschapstarieven.

Samenwerking met gemeenten staat voorop in dit stedelijke waterbeheer, inclusief grondwaterproblematiek. Daarvoor is een eigen AGV-visie op de ondergrond nodig. Samen zorgen we voor voldoende berging van water in de stad door een waterrobuuste inrichting en innovatieve aanpak, meer oppervlaktewater en groen om de sponsfunctie van de stad te versterken en hittestress tegen te gaan. In het nieuwe waterbeheerplan komt hiervoor een actieprogramma.

De watertoets is het middel bij uitstek om het besef dat water een richtinggevend element is bij de ruimtelijke ordening, zijn plaats te geven. AGV neemt daarbij als regisseur van het watermanagement het voortouw en brengt partijen die relevant zijn voor het gebiedsgerichte waterbeheer samen. Wij bouwen daarbij voort op de ervaringen die in het project WATERgraafsmere en Bloemendalerpolder zijn opgedaan.

#### Wat gaan we doen?

- AGV als opdrachtgever zal zelf het goede voorbeeld geven in de eigen bedrijfsvoering en streeft ernaar om in 2020 energie neutraal te opereren. Hiervoor ontwikkelen we een programma, met als kernelementen:
  - Verdere energiebesparing
  - Waterschap als energiefabriek: productie van duurzame energie
  - Terugwinnen van grondstoffen en energie uit gezuiverd afvalwater
- Verbreding programma RainProof naar andere gemeentes, waarbij er nadrukkelijk aandacht is voor maatregelen die bewoners en bedrijven zelf kunnen nemen om bij te dragen aan duurzaam waterbeheer.
- AGV zet zich in om voldoende waterberging te realiseren om overvloedig water op te vangen en om wateropslag te hebben voor droge perioden. Dit moet zowel op grote schaal bij rivieren en polders als op kleinere schaal in oude en nieuwe

stadswijken gebeuren. Er komt een plan van aanpak voor het bevorderen van de aanleg van polderdaken om regen vast te houden.

- De watertoets wordt doorontwikkeld en toegepast bij ruimtelijke ordenings-, inrichtings- en herprofileringprojecten. Het moet zeker worden gesteld dat als een gemeente de straat herprofileert de afwatering daarbij goed wordt meegenomen.
- Toekomstbestendige aanpak van zoute kwel in diepe polders in watergebiedsplannen.
- Ontwikkelen van een duurzame sociaal economische oplossing voor diepe polders op de lange termijn >50 jaar. Verschillende scenario's worden daarbij uitgewerkt.
- AGV ontwikkelt in overleg met gemeenten en terrein beherende organisaties een visie op de ondergrondse waterinfrastructuur.

## 4) Voldoende Water

Bij het peilbeheer is volgens vigerende regelgeving bepaald dat bestaande functies het uitgangspunt zijn.

De aanwezige ruimtelijke functies worden zo optimaal mogelijk gefaciliteerd. Daar waar het faciliteren van ruimtelijke functies in bepaalde gebieden vanwege de natuurlijke gesteldheid van de bodem niet meer mogelijk is, stelt AGV op basis van een besluit van het Algemeen Bestuur, een functiewijziging voor die gebieden voor aan provincie en/ of gemeente.

### Wat gaan we doen?

- In veenweidegebieden gaan we een toekomstbestendig peilbeheer voeren, opdat bodemdaling wordt afgeremd. AGV doet verder onderzoek naar nieuwe technieken (onder meer onderwaterdrainage) die de bodemdaling beperken en het veenweidelandschap behouden.
- De keuze voor robuuste watersystemen betekent een keuze voor zo groot mogelijke peilvakken. AGV realiseert een robuust watersysteem met op maat gecreëerde peilvakken om het faciliteren van functies te kunnen uitvoeren.
- In natuurgebieden en recreatiegebieden streven we naar flexibel peilbeheer (in natte perioden een hoger peil en in droge perioden een lager peil). Dit bevordert een betere waterkwaliteit en het beperkt het onnodig in- en uitpompen van water.
- We streven naar een zo groot mogelijk evenwicht tussen natuur, wonen, werken en landbouw. Ongelijkmatige bodemdaling op polderniveau gaan we tegen.
- Er komt meer ruimte voor waterberging, zowel in de stad als daarbuiten, zodat extreme regenval *minder* tot *wateroverlast* leidt. Niet teveel water, maar ook niet te weinig zoet water;
- De verdroging door het weglekken van water uit de Vechtplassen naar lager naastgelegen polders wordt tegengegaan door het water terug te pompen, zoals nu al gebeurt. Daarbij wordt gezocht naar maatregelen, waarbij zo min mogelijk gebiedsvreemd water wordt ingelaten.
- In aanvulling op gemeentelijke taken voor de riolering ( gescheiden aanleg van het riool) zoeken we naar maatregelen om de uitdroging en verdroging van de natuur in de hoge delen van het Gooi en van het Naardermeer te bestrijden.

## 5) Schoon Water

AGV gaat zich ook de komende bestuursperiode periode hardmaken voor een verdere verbetering van de waterkwaliteit in het AGV gebied:

- in stedelijk gebied door o.a. doorspoeling en door het afkoppelen van de regenafwatervoer.
- in landelijk gebieden door o.a. het deltaplan agrarisch water en aanleg van natuurvriendelijke oevers rond legakkers.
- in natuurgebieden door o.a. meer te baggeren.

De KRW-maatregelen moeten haalbaar en betaalbaar zijn. Door te sturen op ecosystemen en meer ecologische principes te benutten kunnen we bovendien meer synergie bereiken met natuurdoelen. Microverontreiniging (o.a. bestrijdingsmiddelen, medicijnresten, microplastics) wordt primair aan de bron aangepakt en indien noodzakelijk ook nog bij onze RWZI's. Om te komen tot effectieve bronbestrijding agenderen we deze problematiek van microverontreiniging samen met de Unie ook bij het Rijk en de EU.

We benoemen waar activiteiten van bedrijven en burgers leiden tot een onevenredig grote belasting van het water en zoeken in samenwerking naar passende oplossingen. Stank en vervuiling pakken we samen met gemeentes aan. Het Deltaplan Agrarisch Waterbeheer (DAW) wordt voortvarend opgepakt om samen de waterkwaliteit te verbeteren.

AGV kiest voor een zakelijke benadering met respect voor landschap, cultuurhistorie en natuur en in nauwe samenspraak met bewoners, instellingen en bedrijven, zodat recht gedaan wordt aan wat zij belangrijk vinden. AGV zet de transitie door naar een meer ecologisch, natuurvriendelijk beheer, waarbij bescherming en verhoging van de biodiversiteit wordt nagestreefd.

### Wat gaan we doen?

- Plan van Aanpak terugdringen microverontreiniging, inclusief terugdringen verontreinigende lozingen (bronbestrijding), bredere toepassing pharmafilter en streven naar uitbreiding pilot koolstoffilter RWZI Horstermeer voor verdere zuivering van medicijnresten/ hormonen/ microplastics
- Prioritering van saneringslocaties worden opgepakt, nu de waterbodemsanering van de Vecht klaar is.
- In watergebiedplannen wordt waar mogelijk de kringloopgedachte meegenomen
- Ecologische kanskaart – waar kunnen we in ons gebied door hogere waterkwaliteit en ander waterbeleid bijdragen aan hogere biodiversiteit. Door te focussen op ecologisch kansrijke wateren wordt verspilling van geld en middelen voorkomen (o.a. zorgvuldig schonen en maaien)
- Ecologische scan eigen beheer – welke beheersmaatregelen/activiteiten kunnen we aanpassen met meer ecologische principes (maaien, baggeren, schouw etc)
- Voortzetten visvriendelijke maatregelen, bij vervanging en aanpassing van gemalen en stuwen om vismigratie te bevorderen en maai-beheer aan te passen zodat minder vissterfte plaatsvindt.
- Onderzoek naar mogelijkheden voor een diepteschouw.



## 6) Economie & Innovatie

In ons waterbeheergebied zijn vele bedrijven en instellingen gevestigd die zorgen voor werkgelegenheid. Nederland beschikt over veel en hoogwaardige kennis op het gebied van water(management). Een belangrijk deel daarvan zit bij ons 'in huis'. Waterinnovatie is ook een van de topsectoren van ons land. AGV wil daar ook de komende periode een belangrijke bijdrage aan leveren.

### **Doelgericht investeren in innovatie**

Zonder innovatie blijven we schuilen achter oude dijken. Dat kan niet meer. Innovatie is nodig om tegen maatschappelijk aanvaardbare kosten ons hoogwaardige waterbeheer te kunnen volhouden. Met het AGV investeringsprogramma wordt de waterinnovatie verder uitgebouwd. Het is daarbij van belang het vizier gericht te houden op kosteneffectiviteit en doelmatigheid voor de lange termijn.

### **Kennismanagement**

Onze data zijn hoogwaardig en worden met overheidsgeld gegenereerd. Het zo effectief mogelijk delen ervan is onze ambitie in de huidige snel ontwikkelende maatschappij. Goed beheer van onze kennis is ook een taak voor AGV. Daarbij past dat voor het delen van kennis ook een wederbijdrage, bijvoorbeeld financieel, gevraagd mag worden.

### Wat gaan we doen?

- Als speerpunt van het investeren in innovatie bij AGV zetten we het programma Nieuwe Amsterdamse Waterwerken op. Dat biedt actieve ondersteuning van innovaties, waarin water de motor is van onder andere de circulaire economie en de drijver voor klimaatbestendige steden. We ontwikkelen het samen met kennisinstellingen, zoals 'Amsterdam Institute for Advanced Metropolitan Solutions', MVO-NL, de AGV gemeenten en innovatieve ondernemers. En we zetten het nationaal en internationaal in de etalage.
- AGV gaat ruimte bieden aan 'op ons vakgebied gerichte innovatieve organisaties'. Dat kan letterlijk gaan om eigen ruimte (tijdelijk) aan te bieden. Maar ook door het medegebruik van de rioolwaterzuivering aan te bieden aan bedrijven die ons als (tussen)product gebruiken. Kunnen leren van elkaar, elkaar aanvullen en stimuleren zijn uitgangspunten en selectie-criteria voor dit zakelijke aanbod dat AGV actief aan zal bieden.
- We gaan bekijken hoe we openbare data aan organisaties kunnen aanbieden met als doel het ontwikkelen van nieuwe gebruiksmogelijkheden, bijvoorbeeld apps.
- We onderzoeken of we het huidige subsidie-instrumentarium deels kunnen vervangen door andere instrumenten, waaronder een AGV 'revolving fund'.
- We gaan beleid ontwikkelen voor het omgaan met intellectueel eigendom door AGV. Het omgaan met intellectueel eigendom wordt ingegeven door de taakgerichtheid van het AGV
- We willen alert zijn op regelgeving en deze door lichten als het innovaties belemmert, aangezien regelgeving gebaseerd is op oude principes

## 7) Toegankelijk & bruikbaar water (Water om van te Genieten)

AGV ziet het bevorderen van waterbeleving als een belangrijke taak en biedt ruimte voor recreatie langs en op het water, waarbij natuur- en cultuurhistorische waarden worden beschermd en waar mogelijk versterkt. Het cultureel erfgoed (waaronder de drie waterlinies) wordt door AGV gekoesterd. Essentieel voor waterbeleving is de toegankelijkheid en de bruikbaarheid van water en oevers, ook in stedelijke gebieden.

Natuurbeheer en recreatie zijn geen tegenpolen. AGV staat voor een zorgvuldige afweging van natuurbeheer en recreatie. Waar mogelijk is er zelfs een win-win situatie te creëren. Bijvoorbeeld door bij de plannen voor landschappelijk ingepaste dijken voetpaden mee te nemen. Of door bij natuurvriendelijke oevers rekening te houden met de bereikbaarheid van het water voor waterrecreatie. Ook valt te denken aan afstemming van openingstijden van sluisen en bruggen.

Kunnen genieten van water vereist facilitering van verschillende vormen van recreatie. In samenwerking met andere organisaties zet het waterschap daarom samen met terreinbeheerders en belangenorganisaties in op uitbreiding van de mogelijkheden voor wandelen, fietsen, zwemmen, sportvissen, varen en schaatsen.

AGV heeft oog voor de economische activiteiten die van water afhankelijk zijn en belangrijke economische dragers zijn voor ons gebied. AGV ziet ondernemers in de recreatiesector als partner, waarbij rekening wordt gehouden met de bescherming van de natuurwaarden en de landschappelijke waarde van het gebied.

De bescherming van de natuurwaarde en landschappelijke waarde speelt ook een rol als het gaat om de combinatie van functies van het watergebruik. Om te komen tot een robuust, toekomstvast beleid moeten de knelpunten die ontstaan bij multifunctioneel gebruik bespreekbaar worden gemaakt en waar mogelijk met betrokken partijen worden opgelost.

### Wat gaan we doen?

- In samenwerking met de gemeente Amsterdam en de provincie Noord-Holland levert AGV een bijdrage aan de stedelijke gebiedsontwikkeling rond de Sloterplas. Hier vormt een goede waterkwaliteit de voorwaarde voor de verbetering van de leefbaarheid (wonen, werken en recreatie).
- AGV gaat meedoen aan het initiatief Hollandse Plassen.
- AGV werkt mee aan het pragmatisch aanpakken en oplossen van knelpunten rond de Loosdrechtse Plassen.
- Zorgen dat het water ook bij natuurvriendelijke oevers bereikbaar blijft.
- Stimuleren van gebruik van elektrisch aangedreven boten door faciliteren van elektrische oplaadpunten op geschikte plekken, zoals bij ligplaatsen, bruggen en sluisen.
- Meer vaarwater beschikbaar maken voor recreatie en verbetering van de doorvoer door te baggeren (waar het gaat om vaarwegen). De vaarwegen die AGV beheert, worden voortvarend op de vastgestelde diepte gehouden.
- Bevorderen dat op korte afstand van woongebieden locaties zijn waar gezwommen kan worden. Dit hoeven geen officiële zwemlocaties te zijn die aan alle normen van de provincie voldoen.
- Het plan buiten de gebaande grachten waar mogelijk faciliteren.

## 8) Financiën

AGV streeft naar een houdbare financieel beleid, dat leidt tot een minimale tariefstijging volgens inflatie of liever zelfs nog tot een tariefdaling. De inzet op duurzaamheid en innovatie zal ook tot kostenbesparingen leiden.

De tarieven kunnen beperkt blijven door een sobere en doelmatige uitvoering van de waterschapstaken. Maar ook door in samenwerking met andere partijen zoals gemeenten de beschikbare financiële middelen, bijv. in de afvalwaterketen, zoveel mogelijk gebundeld in te zetten. De bedrijfsvoering is efficiënt en gericht op goede beheersing van de financiële risico's.

### Wat gaan we doen:

- Wij zorgen voor een sluitende begroting en meerjarenraming om de robuustheid en houdbaarheid van de financiën van AGV op lange termijn te waarborgen. Meevallers kunnen gebruikt worden om tegenvallers op te vangen, niet voor nieuw beleid.
- Financiële meevallers uit een jaarresultaat vallen, conform de nota financieel beleid ten goede aan het weerstandsvermogen of tariefontwikkeling in het daaropvolgende jaar
- Het tarievenbeleid is transparant en zorgt voor een rechtvaardige lastenverdeling. Voor de belastingplichtigen is het duidelijk waar het belastinggeld naar toe gaat.
- Er worden efficiëncymaatregelen doorgevoerd, waarbij Waternet met een keuzepakket aan voorstellen van maatregelen komt waarbij deze nieuwe bestuursperiode gestreefd wordt naar een besparing op de taakkosten van Waternet van jaarlijks 2% voor de periode 2016 – 2020.
- Er wordt onderzocht of soms de schadecompensatie kan worden ingezet, indien dit kosten effectiever is dan inrichtingsmaatregelen.
- Er komt een nader extern onderzoek naar de omvang van de perceptiekosten met als doel deze te verlagen.
- Handhaving op uniformering van kwijtschelding van grootste gemeenten.
- Er komt een nader onderzoek naar kwijtschelding en een efficiëncyslag in kwijtschelding in samenwerking met gemeenten.
- De minima worden daarbij ontzien.
- We streven naar een verlaging van de post oninbaar door nader vast te stellen maatregelen.
- Er komt een nieuwe beleidsnotitie over het onroerend goed van AGV voor innovatief (mede) gebruik.
- In de bestuursrapportages wordt aandacht besteed aan het blijven optimaliseren van project- en assetmanagement voor AGV, waarmee een betere uitvoering wordt nagestreefd.
- De rekenkamer, om de doelmatigheid en doeltreffendheid van ons beleid te toetsen, wordt samengesteld door externe leden. Bekeken wordt of dit in samenwerking met andere waterschappen kan.
- Wij zorgen voor een efficiënte rapportage om het informatietekort in de beleid- en beheercyclus tussen september en mei op te vullen.

## 9) Organisatie & Bestuur

### Vernieuwend besturen

Een modern waterschap vraagt een moderne manier van besturen. De uitdaging om het waterbewustzijn van burgers, bedrijven en overheden te versterken en het draagvlak vergroten, vraagt daarbij om een zelfbewust waterschap dat herkend wordt en waar de maatschappelijke en bestuurlijke relevantie van erkend wordt. Kernelementen van onze bestuurscultuur zijn daarom: zichtbaar, toegankelijk, verantwoordelijk en verbindend.

Zichtbaar betekent dat AGV en het waterschapsbestuur veel nadrukkelijker aanwezig is en niet in de schaduw opereert van Waternet. Zichtbaarheid is nadrukkelijk niet genoeg, AGV moet toegankelijk zijn, met laagdrempelige toegang voor iedereen die met vragen of problemen zit. Die toegankelijkheid kenmerkt ook onze bestuurders: zij zoeken zelf actief de dialoog met betrokkenen en staan altijd open voor vragen, opmerkingen, klachten en suggesties. AGV toont zich daarbij betrokken voor het hele waterbeheer – ook als andere overheden of organisaties (nu) primair verantwoordelijk zijn. AGV zoekt in die gevallen actief de verbinding en samenwerking met die partners die er wel over gaan, om gezamenlijke tot goede oplossingen te komen.

Onze samenwerkingsgerichtheid kenmerkt zich daarbij als 'van buiten naar binnen denken'. Niet onze experts vertellen andere betrokkenen hoe wij de zaken gaan aanpakken, maar wij betrekken van het begin af aan de omgeving, andere overheden en maatschappelijke organisaties actief bij de ontwikkeling van beleid en de vormgeving van maatregelen: niet als klant, maar als partner.

### Herkenbaar & Verbindend, Communicatie, draagvlak en educatie

- Als borging van de toegankelijkheid werken we met bestuurlijke aanspreekpunten (accounthouders) per gebied.
- Er komt een rebranding/ andere positionering van de "merken" Waterschap Amstel, Gooi & Vecht en Waternet
- De omgeving wordt primair als partner benaderd in plaats van als klant.
- Deregulering, één loket speciaal voor bedrijven, vereenvoudigen van procedures, digitaal werken, actieve informatie verstrekking moeten bijdragen aan een betere dienstverlening
- Transparante gefaseerde besluitvorming door de stappen beeldvorming - opinievorming - besluitvorming. Reeds in de beeldvormingfase wordt de omgeving actief betrokken.
- Mandatering van bevoegdheden worden geëvalueerd.
- Jongeren worden meer bij het waterschap betrokken door samenwerking met en ondersteuning van onze Jongerenbestuurder, die een voorbeeld mag zijn richting de jeugd en voor andere waterschappen.

## **Communicatie en participatie**

Effectief tweerichtingsverkeer in de communicatie met de omgeving is cruciaal voor het imago van en draagvlak voor het waterschap.

### Wij willen:

- Zichtbaar zijn, door intensief te communiceren in en rondom de projecten die we doen. We gebruiken hiervoor moderne communicatiemiddelen en social media.
- In dialoog met burgers, bedrijven, andere overheden en maatschappelijke organisatie geven we vorm aan onze ontwikkeling als regionale waterautoriteit.
- Om bewoners en bedrijven bewust maken van waterrisico's komt er een permanente campagne om het waterschap en zijn taken meer bekendheid te geven.
- Duidelijk maken welke rol het waterschap speelt en heeft gespeeld in het Nederlands bestuurlijk stelsel.
- Het waterbewustzijn en daardoor de betrokkenheid van inwoners en bedrijven aanzienlijk verbeteren. Dat vindt primair plaats in dialoog, maar ook via educatie, open dagen, social media, etc.
- De rebranding van de "merken" AGV en Waternet (in samenwerking met de Gemeente Amsterdam) is cruciaal onderdeel van de nieuwe communicatie strategie.

## **Regelgeving**

We willen de kennis en de oplossingskracht van inwoners, bedrijven en maatschappelijke organisaties beter benutten. In dialoog met hen zoeken we naar alternatieve oplossingen met een zelfde doel en kwaliteit, zoals de Keur beoogt. Wij doen dit door:

- De regels verder te vereenvoudigen of te schrappen. De doelmatigheid staat voorop. Waar mogelijk komen er minder regels in de Keur. De Keur wordt herzien vanuit het principe "ja, mits Keur" en niet volgens "nee, tenzij Keur". Hierbij hoort een passende wijze van handhaving. Wie burgers meer ruimte laat, en zaken regelt via algemene regels, evt aangevuld met meldingsplicht, zal tegelijkertijd de handhaving moeten intensiveren en het risico accepteren dat vaker naderhand dient te worden ingegrepen.
- Wij staan open om regionale allianties te sluiten met partijen die in een gebied willen werken aan water. Hierbij zijn allerlei constructies denkbaar, van meedenken tot het uitvoeren van waterbeheertaken, bijvoorbeeld door (agrarische) bedrijven, burgers en collectieven in blauwe diensten. Doelmatigheid en maatschappelijke meerwaarde staan voor ons voorop.
- Nieuwe regelgeving wordt getoetst aan nut en noodzaak en gekeken dient te worden wat het afbreukrisico is bij toepassing ervan voor de economische activiteit.
- Minimaal nieuwe regels invoeren en zo mogelijk geen extra's bovenop Europese regels. Van geval tot geval wordt daarbij bezien wat we willen bereiken en welk instrumentarium we daarvoor hebben.
- Vergrote transparantie van de procedures en regels voor vergroot draagvlak.

## Wereld Waternet

De wereld verandert en AGV gaat daar in mee. Het uitgangspunt is denken vanuit Samenwerken. Waterkennis is een belangrijk exportproduct. Er is een ontwikkeling van "Aid naar Trade" en water is onderdeel van het topsectorenbeleid van het ministerie van Economische Zaken.

AGV start met de gemeente Amsterdam de discussie om de internationale samenwerking te versterken. Uitgangspunten voor AGV hierbij zijn:

- het op peil houden en vergroten van kennis.
- concurrentie om talenten op de arbeidsmarkt vraagt om een internationaal georiënteerde organisatie.
- zakelijkere benadering en rendementsverhoging met een resultaatverplichting op basis van de vraag.
- effectieve en resultaatgerichte inzet van mensen en middelen (cofinanciering), door samenwerking met andere partijen en waterschappen
- nauwere beleidsmatige relatie tussen Waternet Internationaal en Wereld Waternet.
- meer synergie in uitvoering van projecten die tegelijkertijd in een land worden uitgevoerd, met inachtneming van de uitgangspunten van beide organisaties.
- AGV start met andere waterschappen via de Unie van waterschappen de discussie om initiatieven op het gebied van internationale samenwerking en ontwikkelingsamenwerking meer te bundelen.