

**STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA**

**JAARREKENING 2020**

# STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTUUT VOOR HET CDA

## BESTUURDERSVERSLAG 2020

### Algemene gegevens

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Statutaire naam:      | Stichting Wetenschappelijk Instituut voor het CDA |
| Vestigingsplaats:     | Den Haag  |
| Rechtsvorm:           | Stichting   |
| Kamer van Koophandel: | 41149707  |

### Doelstelling van de stichting

De stichting heeft ten doel:

- a. het (doen) verrichten van wetenschappelijke arbeid ten behoeve van het CDA op basis van de grondslag van het CDA en in aansluiting aan het program van uitgangspunten;
- b. de stichting stimuleert met name de bezinning op de relatie tussen levensovertuiging en politiek handelen;
- c. zij geeft gedocumenteerde adviezen over de hoofdlijnen van het beleid, hetzij op eigen initiatief, hetzij op verzoek vanuit het CDA en/of leden van het CDA in vertegenwoordigende lichamen.

### Bestuur

|                           |   |
|---------------------------|---|
| Voorzitter:               | Dhr. drs. R. (Richard) van Zwol   |
| Vice-voorzitter:          | Mw. drs. C.M. (Corien) Wortmann-Kool  |
| Penningmeester:           | Dhr. drs. J.F. (Hans) Huibers (tot oktober 2020)<br>Drs. P.J. (Peter) van Mierlo RA (interim vanaf oktober 2020)  |
| Secretaris:               | Dhr. drs. P.H.J. (Pieter Jan) Dijkman   |
| Overige bestuursleden:    | Dhr. dr. M. (Mohamed) Ajouaou (tot oktober 2020)<br>Mw. dr. B.L.M. (Brigitte) Bauer<br>Dhr. mr. J.M. (Marius) Buiting<br>Dhr. prof. dr. P.J.J. (Paul) van Geest (q.q. namens CDV-redactie, tot juni 2020)<br>Dhr. prof. dr. G. (George) Harinck<br>Mw. mr. F.T. (Froukje) de Jonge<br>Mw. E.H.M. (Esther) Leferink MSc<br>Dhr. drs. P.J. (Peter) van Mierlo (interim penningmeester, vanaf oktober 2020)<br>Dhr. dr. F.A. (Frank) Petter<br>Mw. prof. dr. S.C. (Sophie) van Bijsterveld (q.q. namens CDV-redactie, vanaf juni 2020) |
| Adviseur van het bestuur: | Dhr. mr. R.E.N. (Rutger) Ploum (q.q. partijvoorzitter)  |

# STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTUUT VOOR HET CDA

## BESTUURDERSVERSLAG 2020

### VERSLAG ACTIVITEITEN 2020

Het jaar 2020 begon hoopvol en inspirerend voor het Wetenschappelijk Instituut voor het CDA. Zo waren er in de eerste maanden diverse 'Zij aan zij'-bijeenkomsten, waaronder twee grote 2030Talks in Eindhoven en Zwolle met ruim 600 deelnemers in totaal. Centraal stond het toekomstverhaal *Zij aan zij. Toekomstperspectief voor Nederland in 2030*. De ruim tachtig bijeenkomsten eind 2019 en begin 2020 konden op veel enthousiasme rekenen.

Door de eerste lockdown in maart vanwege de Coronapandemie is een aantal bijeenkomsten afgezegd en ook het reguliere WI-programma heeft een aantal maanden stilgelegen. Tijdens deze thuiswerkperiode is wekelijks een zogeheten *Zij aan zij*-verdiepingspakket uitgebracht: een pakket met inspirerende verhalen, artikelen en interviews over een thema uit *Zij aan zij* (in totaal dertien pakketten).

Vanaf juni is de uitvoering van het werkprogramma hervat. Zo is in 2020 een drietal publicaties gepresenteerd: de definitieve versie van *Zij aan zij* (juli), *Betrouwbaar belasten. Herstel van vertrouwen in het belasting- en toeslagenbeleid* en *Breed kijken. Vluchten, migratie en sociale samenhang in mondiaal perspectief* (beide in december). Daarnaast heeft het WI ter gelegenheid van het veertigjarig bestaan van het CDA een handboek over de christendemocratie samengesteld met als titel *Om een gemeenschappelijk huis. Handboek christendemocratie in de praktijk*. Het handboek is verspreid onder alle landelijke en decentrale CDA-bestuurders en -volksvertegenwoordigers.

Verder is er in 2020 gestart met een nieuw WI-jongerennetwerk en een podcast: 'Bram'. Het jongerennetwerk bestaat uit inhoudelijke gespreksavonden en een één-op-één-coachingstraject door ervaren bestuurders en politici. Zo'n vijftig *Young Professionals* in Utrecht en Nijmegen zijn in september 2020 gestart, en er lopen gesprekken om in 2021 ook in andere steden te starten. De podcast 'Bram' is een samenwerking met het CDJA en doet een stapje terug van de politieke waan van de dag. 'Bram' richt zich op de grootste maatschappelijke vraagstukken van dit moment. Allard Amelink en André Poortman zijn de presentatoren. Hoogleraar en WI-bestuurslid George Harinck verzorgt elke week een column.

Het WI heeft ondersteuning geboden bij het schrijven van het verkiezingsprogramma voor de Tweede Kamerverkiezingen van 2021. Ook is in samenwerking met het Documentatiecentrum Nederlandse Politieke Partijen (DNPP) van de Rijksuniversiteit Groningen een website gelanceerd over de geschiedenis van het CDA. Daarnaast zijn er weer vier mooie en politiek-eigentijdse nummers van ons tijdschrift *Christen Democratische Verkenningen* uitgebracht, waaronder een speciaal jubileumnummer ter gelegenheid van het veertigjarig bestaan CDA.

Zie het Jaarverslag 2020 voor een uitgebreide weergave van alle activiteiten van het WI en zijn medewerkers.

### FINANCIËLE RESULTATEN 2020

Het boekjaar 2020 laat een negatief exploitatieresultaat zien van € 56.763. Het negatieve exploitatieresultaat was begroot en valt ten opzichte van de begroting zo'n €10.500 voordeliger uit. Dit is mede te danken aan een extra gift van het Fonds WI voor de exploitatie van het handboek over de christendemocratie in de praktijk, een succesvolle donateurswervingsactie in juni 2020 en het niet doorgaan van een aantal bijeenkomsten in verband met het Coronavirus. Het negatieve exploitatieresultaat past binnen het financieel meerjarenbeleid van het WI. Ons bestuur heeft in 2018 bewust gekozen voor het doorvoeren van een ambitieuze investeringsagenda, waarbij een negatief exploitatieresultaat was voorzien.

### VOORUITBLIK 2021

Het Wetenschappelijk Instituut voor het CDA kent een bescheiden omvang (bemensing, financiële middelen), de politieke en maatschappelijke uitdagingen blijven niettemin groot. Dat betekent dat het instituut creatief en inventief om zal gaan met de inzet van mankracht en middelen. Het WI wil een moderne, open denktank zijn. Dat vereist een verandering van werkwijze en bemensing. Niet alleen zal worden gewerkt met een helder omliggende agenda voor de middellange termijn, vanuit herkenbare, christendemocratische overtuigingen. Ook zal het instituut flexibel moeten inspelen op actuele uitdagingen. Daarbij zal gezocht worden naar meer differentiatie in publicaties; behalve rapporten zullen kortere essays en notities worden gepubliceerd. Ook zal

meer worden geïnvesteerd in online-activiteiten en in scholing, vorming en de oefening in het christendemocratische gedachtegoed.

In 2021 zal de uitvoering van de consistente koers en ambitieuze plannen worden voortgezet. In navolging op ons meerjarenprogramma 'Om een gemeenschappelijk huis (2018-2022)' zal er een nieuw werkplan voor de komende jaren worden geformuleerd. Er lopen diverse onderzoekstrajecten, zoals een onderzoek naar medisch-ethische vraagstukken rond het begin van het leven, een onderzoek naar solidariteit tussen generaties, leven lang ontwikkelen en duurzaamheid.

De begroting voor 2021 van het Wetenschappelijk Instituut voor het CDA laat, evenals voor 2020, geen sluitende exploitatie zien. Dit financieel beleid is te rechtvaardigen door de stijgende reservepositie die ons instituut heeft gekend van 2013-2019. Met de verkiezingsuitslag van de Tweede Kamerverkiezingen van 17 maart 2021 zullen we echter worden geconfronteerd met opnieuw dalende inkomsten. We voorzien hierdoor een groter negatief exploitatieresultaat dan eerder begroot. Desalniettemin verwachten wij de investeringsagenda met kracht voort te zetten. Met een Algemene Reserve van bijna €850.000 en een salarisniveau van ongeveer €500.000 is dit voor 2021 en 2022 een nog steeds te verdedigen keuze. Echter, in 2021 zullen we ook kritisch moeten kijken naar de inkomsten en uitgaven voor de komende jaren. Voor 2021 maken we de keuze om volop in te zetten op de onderdelen investeringsagenda, *Zij aan zij* en nieuwe werkvormen. Er zal voor de financiering van specifieke projecten worden geprobeerd om externe fondsen te werven. Ook wordt het gesprek met het bestuur van het CDA gevoerd over de financieringsstroom vanuit het Rijk en de besteding van de zogeheten Jetten-gelden.

Drs. P.J. (Peter) van Mierlo  
*interim-penningmeester WI*

Drs. P.H.J. (Pieter Jan) Dijkman  
*directeur WI*

# STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTUUT VOOR HET CDA

## JAARREKENING 2020

### BALANS PER 31 DECEMBER 2020

| bedragen x 1 euro                                  | 31-12-2020     | 31-12-2019     |
|--|----------------|----------------|
| <b>ACTIVA</b>                                      |                |                |
| <b>Materiële vaste activa</b>                      |                |                |
| * Inventaris                                       | -              | 216            |
|  |                | 216            |
| <b>Overige vorderingen en overlopende activa</b>   |                |                |
| * Overige vorderingen en overlopende activa        | 75.117         | 131.356        |
|  | 75.117         | 131.356        |
| <b>Rekening courant Stichting Secretariaat CDA</b> | 832.280        | 848.122        |
| <b>Liquide middelen</b>                            | 45.515         | 19.010         |
| <b>Totaal activa</b>                               | <b>952.912</b> | <b>998.704</b> |
| <b>PASSIVA</b>                                     |                |                |
| <b>Eigen vermogen</b>                              |                |                |
| * Algemene reserve                                 | 486.445        | 543.208        |
| * Bestemmingsfonds S. Lohman                       | 136.721        | 136.721        |
| * Bestemmingsreserve Dag van de Christesdemocratie | 90.000         | 90.000         |
| * Bestemmingsreserve waardeoverdrachten            | 38.919         | 38.919         |
| * Bestemmingsreserve projecten                     | 85.000         | 85.000         |
|  | 837.085        | 893.848        |
| <b>Overige schulden en overlopende passiva</b>     |                |                |
| * Overige schulden en overlopende passiva          | 115.827        | 104.856        |
|  | 115.827        | 104.856        |
| <b>Totaal passiva</b>                              | <b>952.912</b> | <b>998.704</b> |

# STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTUUT VOOR HET CDA

## JAARREKENING 2020

### STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

|  | werkelijk<br>2020 | begroting<br>2020 | werkelijk<br>2019 |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>BATEN</b>                                       |                   |                   |                   |
| A Bijdragen derden                                 | 529.850           | 514.500           | 527.354           |
| B Overige baten                                    | 73.455            | 19.500            | 104.413           |
| <b>Totaal baten</b>                                | <b>603.305</b>    | <b>534.000</b>    | <b>631.767</b>    |
| <b>LASTEN</b>                                      |                   |                   |                   |
| C Facilitaire kosten                               | 476.684           | 456.317           | 480.922           |
| D Bestuursondersteuning                            | 1.361             | 6.500             | 5.282             |
| E Projecten  | 141.743           | 95.000            | 58.610            |
| F Bijdrage aan CDVerkenningen BSV                  | 10.179            | 9.000             | 9.000             |
| G Publicaties                                      | 30.101            | 27.197            | 26.805            |
| H Uitreiking prijzen                               | -                 | 7.315             | -                 |
| <b>Totaal lasten</b>                               | <b>660.068</b>    | <b>601.329</b>    | <b>580.619</b>    |
| <b>Saldo van baten en lasten</b>                   | <b>56.763-</b>    | <b>67.329-</b>    | <b>51.148</b>     |
| <b>RESULTAATBESTEMMING</b>                         |                   |                   |                   |
| Toevoeging aan Best.res.Dag v/d Christendemocratie | -                 | -                 | 90.000            |
| Onttrekking aan Algemene reserve                   | 56.763-           | 67.329-           | 38.852-           |
| <b>Totaal resultaatbestemming</b>                  | <b>56.763-</b>    | <b>67.329-</b>    | <b>51.148</b>     |

# STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTUUT VOOR HET CDA

## JAARREKENING 2020

### WAARDERINGSGRONDSLAGEN EN RESULTAATBEPALING

#### Algemene waarderingsgrondslag

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn C1: Kleine organisaties – zonder – winststreven van de Raad voor de Jaarverslaglegging.

De in de jaarrekening opgenomen balansposten zijn gewaardeerd tegen nominale waarde tenzij anders vermeld.

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de historische uitgaafprijs verminderd met lineair berekende afschrijvingen gebaseerd op de geschatte economische levensduur. Deze betreft standaard 4 jaar, wat resulteert in een afschrijvingspercentage van 25%.

#### Vorderingen en vooruitbetalingen

Vorderingen zijn gewaardeerd op nominale waarde. Daar waar noodzakelijk is een voorziening voor mogelijke oninbaarheid in mindering gebracht.

#### Resultaatbepaling

Baten en lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

# STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTUUT VOOR HET CDA

## JAARREKENING 2020

### TOELICHTING BALANS

|                   | Aanschaf<br>waarde | Afschrijving<br>t/m 2019 | Afschrijving<br>2020 | Boekwaarde<br>31-12-2020 |
|-------------------|--------------------|--------------------------|----------------------|--------------------------|
| <u>Inventaris</u> |                    |                          |                      |                          |
| 2016              | 3.454              | 3.239                    | 216                  | -                        |
|                   | <b>3.454</b>       | <b>3.239</b>             | <b>216</b>           | <b>-</b>                 |

|  | 31-12-2020    | 31-12-2019     |
|--|---------------|----------------|
| <u>Overige vorderingen en overlopende activa</u> |               |                |
| Subsidie BZK                                     | 75.117        | 80.958         |
| Bijdrage Fonds WI                                | -             | 50.000         |
| Rekening courant Aegon                           | -             | 398            |
|  | <b>75.117</b> | <b>131.356</b> |

|                                    |                |                |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| <u>Algemene reserve</u>            |                |                |
| Saldo 1 januari                    | 543.208        | 582.060        |
| Ontrekking uit resultaatbestemming | -56.763        | -38.852        |
| Saldo 31 december                  | <b>486.445</b> | <b>543.208</b> |

|                                     |               |               |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
| <u>Bestemmingsreserve projecten</u> |               |               |
| Saldo 1 januari                     | 85.000        | 85.000        |
| Ontrekking uit resultaatbestemming  | -             | -             |
| Saldo 31 december                   | <b>85.000</b> | <b>85.000</b> |

Deze bestemmingsreserve is gevormd met als doel het in de toekomst mogelijk maken van extra projecten. In 2020 is hier geen gebruik van gemaakt.

|  |               |               |
|--|---------------|---------------|
| <u>Bestemmingsreserve Dag v/d Christendemocratie</u> |               |               |
| Saldo 1 januari                                      | 90.000        | -             |
| Dotatie uit resultaatbestemming                      | -             | 90.000        |
| Saldo 31 december                                    | <b>90.000</b> | <b>90.000</b> |

Het Wetenschappelijk Instituut voor het CDA heeft in 2019 een legaat ontvangen ad € 90.000. Dit bedrag wordt gebruikt voor de vorming van een bestemmingsreserve voor de organisatie van de Dag van de Christendemocratie.



# STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTUUT VOOR HET CDA

## JAARREKENING 2020

### TOELICHTING BALANS

#### **Bestemmingsreserve S. Lohman € 136.721 (ongewijzigd)**

In 2011 heeft de stichting een fonds ontvangen van de opgeheven S. Lohmanstichting. Met dit geld is een bestemmingsreserve gevormd. Besteding mag alleen plaatsvinden in overeenstemming met het gestelde doel. Dit doel is het één keer per vijf jaar de in 1985 ingestelde Lohmanprijs uitreiken ter waarde van 7.000 euro. In 2020 is de uitreiking niet door gegaan door Corona.

#### **Bestemmingsreserve waardeoverdracht € 38.919 (ongewijzigd)**

Deze bestemmingsreserve is gevormd uit een ontvangen waardeoverdracht. Bij toekomstige waardeoverdrachten waarbij de stichting dient bij te betalen aan de pensioenverzekeraar, kan de last onttrokken worden aan deze reserve. Bij positieve waardeoverdrachten kan dit worden toegevoegd aan deze reserve.

|   | <b>31-12-2020</b>    | <b>31-12-2019</b>          |
|---|----------------------|----------------------------|
| <b><u>Overige schulden en overlopende passiva</u></b> |                      |                            |
| Personeelskosten                                      | 86.927               | 84.954                     |
| Accountantskosten                                     | 2.500                | 2.420                      |
| Belastingen   | 17.709               | 17.063                     |
| Rekening courant Aegon                                | 4.042                | -                          |
| Overige   | 4.649                | 419                        |
|   | <hr/> <b>115.827</b> | <hr/> <b>104.856</b> <hr/> |

# STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTUUT VOOR HET CDA

## JAARREKENING 2020

### TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

|  | werkelijk<br>2020 | begroting<br>2020 | werkelijk<br>2019 |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A <u>Bijdragen derden</u></b>             |                   |                   |                   |
| Subsidie BZK lopend jaar                     | 385.627           | 377.000           | 377.000           |
| Afrekening subsidie BZK voorgaand jaar       | -                 | -                 | 354               |
| Bijdrage CDA                                 | 37.500            | 37.500            | 37.500            |
| Bijdrage FWI                                 | 100.000           | 100.000           | 112.500           |
| Overige bijdragen derden                     | 6.723             | -                 | -                 |
| <b>Totaal Bijdragen derden</b>               | <b>529.850</b>    | <b>514.500</b>    | <b>527.354</b>    |
| <b>B <u>Overige Baten</u></b>                |                   |                   |                   |
| Opbrengst brochures & rapporten              | 6.628             | 7.000             | 5.878             |
| Bijdrage FWI aan Handboek Christendemocratie | 39.626            | -                 | -                 |
| Legaten                                      | -                 | -                 | 90.000            |
| Donaties & giften / bijdrage Vrienden van WI | 26.533            | 12.500            | 8.535             |
| Overige baten                                | 668               | -                 | -                 |
| <b>Totaal Overige baten</b>                  | <b>73.455</b>     | <b>19.500</b>     | <b>104.413</b>    |

Het WI ontvangt subsidie van het ministerie van Binnenlandse Zaken in het kader van de Wet Financiering Politieke Partijen (WFPP). Het ministerie heeft de subsidieafrekeningen tot en met 2019 goedgekeurd. De subsidieafrekening over 2020 dient voor 1 juli 2021 in te worden gediend bij het ministerie. De afrekening dient uiterlijk voor 1 november 2021 te worden vastgesteld door het ministerie (WFPP, artikel 12, tweede lid). In deze jaarrekening is een schatting opgenomen op basis van de voorlopige toekenning voor 2020, en de relevante financiële ontwikkelingen daarna.

In 2019 heeft het WI een legaat ad € 90.000 ontvangen, waardoor de post 'donaties & giften / bijdragen Vrienden van het WI' in 2019 eenmalig hoger was dan begroot.

# STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTUUT VOOR HET CDA

## JAARREKENING 2020

### TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

|   | werkelijk<br>2020 | begroting<br>2020 | werkelijk<br>2019 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>C <u>Facilitaire kosten</u></b>  |                   |                   |                   |
| <b>C1 <u>Personeelskosten</u></b>   |                   |                   |                   |
| Salarissen  | 338.106           | 320.000           | 323.521           |
| Sociale lasten / pensioenen   | 84.512            | 75.000            | 77.219            |
| Telefoon-/Ipad-vergoeding   | 1.080             | -                 | -                 |
| Vorming & Scholing  | -                 | 1.000             | 340               |
| Reiskosten  | 9.190             | 10.500            | 13.849            |
| Kosten salarisadministratie   | 300               | 500               | 980               |
| Overige personeelskosten  | 1.406             | 3.500             | 4.621             |
| Dienstverlening CDA   | 49.955            | 49.955            | 44.248            |
| <b>Subtotaal Personeelskosten</b>   | <b>484.549</b>    | <b>460.455</b>    | <b>464.778</b>    |
| Doorberekende personeelskosten aan projecten  | 59.135-           | 57.000-           | 32.129-           |
| <b>Totaal Personeelskosten</b>  | <b>425.414</b>    | <b>403.455</b>    | <b>432.649</b>    |
| De personeelskosten zijn hoger dan begroot doordat er een extra projectmedewerker is aangenomen in juni 2019 en de reservering verlofdagen significant hoger is dan gebruikelijk. |                   |                   |                   |
| <b>C2 <u>Bureaunkosten</u></b>  |                   |                   |                   |
| Telefoon- / portokosten   | 2.570             | 3.000             | 2.937             |
| Repro- / drukwerkkosten   | 294               | 1.000             | 280               |
| Accountantskosten   | 2.500             | 2.100             | 2.420             |
| Documentatiekosten  | 237               | 500               | 301               |
| Overige bureaunkosten   | 888               | 750               | 629               |
| <b>Totaal Bureaunkosten</b>   | <b>6.599</b>      | <b>7.350</b>      | <b>6.567</b>      |
| <b>C3 <u>Huisvestingskosten</u></b>   |                   |                   |                   |
| Huur  | 25.656            | 25.656            | 21.556            |
| Servicekosten   | 14.406            | 14.406            | 13.518            |
| Overige huisvestingskosten  | 216               | 1.850             | 1.171             |
| <b>Totaal Huisvestingskosten</b>  | <b>40.278</b>     | <b>41.912</b>     | <b>36.245</b>     |

# STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTUUT VOOR HET CDA

## JAARREKENING 2020

### TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

|   | werkelijk<br>2020 | begroting<br>2020 | werkelijk<br>2019 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>C4 <u>Overige facilitaire kosten</u></b> |                   |                   |                   |
| Nagekomen lasten / baten                    | -                 | -                 | -                 |
| Indexatielasten pensioenen                  | 4.441             | 3.600             | 4.277             |
| Dotatie / vrijval voorzieningen             | -                 | -                 | -                 |
| Onvoorziene kosten                          | 48-               | -                 | 1.184             |
| <b>Totaal Overige facilitaire kosten</b>    | <b>4.393</b>      | <b>3.600</b>      | <b>5.461</b>      |
| <b>Totaal Facilitaire kosten</b>            | <b>476.684</b>    | <b>456.317</b>    | <b>480.922</b>    |
| <b>D <u>Bestuursondersteuning</u></b>       |                   |                   |                   |
| <b>D1 <u>Bestuurskosten</u></b>             |                   |                   |                   |
| Vergaderkosten                              | 875               | 1.000             | 1.486             |
| Reiskosten                                  | 13                | 500               | 87                |
| Overige bestuurskosten                      | -                 | 500               | 272               |
| <b>Totaal Bestuurskosten</b>                | <b>888</b>        | <b>2.000</b>      | <b>1.845</b>      |
| <b>D2 <u>Conferenties / commissies</u></b>  |                   |                   |                   |
| Conferenties                                | -                 | 4.000             | 3.057             |
| Commissies                                  | 473               | 500               | 380               |
| <b>Totaal Conferenties / commissies</b>     | <b>473</b>        | <b>4.500</b>      | <b>3.437</b>      |
| <b>Totaal Bestuursondersteuning</b>         | <b>1.361</b>      | <b>6.500</b>      | <b>5.282</b>      |
| <b>E <u>Projecten</u></b>                   |                   |                   |                   |
| <b>E1 <u>Directe kosten projecten</u></b>   |                   |                   |                   |
| Directe kosten projecten                    | 42.392            | 38.000            | 26.481            |
| Doorberekende personeelskosten              | 59.135            | 57.000            | 32.129            |
| <b>Totaal Projecten</b>                     | <b>101.527</b>    | <b>95.000</b>     | <b>58.610</b>     |

# STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTUUT VOOR HET CDA

## JAARREKENING 2020

### TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

|  | werkelijk<br>2020 | begroting<br>2020 | werkelijk<br>2019 |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>E2 <u>Handboek Christendemocratie in de praktijk</u></b>  |                   |                   |                   |
| Handboek Christendemocratie in de praktijk   | 40.216            | -                 | -                 |
|  | <b>40.216</b>     | -                 | -                 |
| <b>Totaal Projecten</b>  | <b>141.743</b>    | <b>95.000</b>     | <b>58.610</b>     |
| In 2020 zijn er meer directe kosten gemaakt voor de projecten dan begroot voor het Handboek Christendemocratie in de praktijk. Hier tegenover staat een ontvangst van het FWI in de overige baten. |                   |                   |                   |
| <b>F <u>Bijdrage aan CDVerkenningen BSV</u></b>  |                   |                   |                   |
| Bijdrage aan CDVerkenningen BSV  | 10.179            | 9.000             | 9.000             |
| <b>Totaal Bijdrage aan CDVerkenningen BSV</b>  | <b>10.179</b>     | <b>9.000</b>      | <b>9.000</b>      |
| <b>G <u>Publicaties / publiciteit</u></b>  |                   |                   |                   |
| <b>G1 <u>CDVerkenningen</u></b>  |                   |                   |                   |
| Redactiekosten   | 2.321             | 2.000             | 3.395             |
| Inkoop abonnementen t.b.v. serviceabonnees   | 4.908             | 4.000             | 8.724             |
| Overige kosten   | -                 | -                 | 543               |
| Opbrengst serviceabonnements   | 4.274-            | 4.385-            | 4.319-            |
| <b>Totaal CDVerkenningen</b>   | <b>2.955</b>      | <b>1.615</b>      | <b>8.343</b>      |
| <b>G2 <u>Opmaken / drukken rapporten</u></b>   |                   |                   |                   |
| Opmaak- en drukkosten rapporten  | 11.564            | 10.000            | 7.157             |
| <b>Totaal Opmaken / drukken rapporten</b>  | <b>11.564</b>     | <b>10.000</b>     | <b>7.157</b>      |

# STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTUUT VOOR HET CDA

## JAARREKENING 2020

### TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

|   | werkelijk<br>2020 | begroting<br>2020 | werkelijk<br>2019 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>G3 <u>Internet</u></b>                     |                   |                   |                   |
| Kosten internet                               | 15.582            | 15.582            | 11.305            |
| <b>Totaal Internet</b>                        | <b>15.582</b>     | <b>15.582</b>     | <b>11.305</b>     |
| <br>  |                   |                   |                   |
| <b>Totaal Publicaties / publiciteit</b>       | <b>30.101</b>     | <b>27.197</b>     | <b>26.805</b>     |
| <br>  |                   |                   |                   |
| <b>H <u>Uitreiking prijzen</u></b>            |                   |                   |                   |
| Uitreiking S. Lohmanprijs                     | -                 | 7.000             | -                 |
| Aandeel JPB award                             | -                 | 315               | -                 |
| <br>  |                   |                   |                   |
| <b>Totaal Bijdrage aan CDVerkenningen BSV</b> | <b>-</b>          | <b>7.315</b>      | <b>-</b>          |

Door Corona zijn de uitreikingen van de prijzen niet doorgedaan.

#### **Gemiddeld aantal werknemers**

Het gemiddeld aantal werknemers in 2020 was 6 (2019: 6).

De gemiddelde formatie in 2020 was 4,3 fte (2019: 4,0 fte).