

Go Global – Act Local

Naar meerlagig bestuur / *Towards multi-level governance*

Lambert van Nistelrooij

Europees Parlementslid EVP-fractie, CDA
Member of the European Parliament, EPP Group, CDA



Go Global – Act Local

Naar meerlagig bestuur / *Towards multi-level governance*

Lambert van Nistelrooij

Europees Parlementslid EVP-fractie, CDA
Member of the European Parliament, EPP Group, CDA



Juni 2019 June 2019



Inhoud

Voorwoord	6
1 Setting the scene	7
2 Megatrends	9
3 Reflecties op het thema	21
4 Bouwstenen voor de post-2020 periode	59
5 Go global – Act local	63
6 Beter bestuur	65
7 Mijn werk ‘in a nutshell’	79
7 Verder debat nodig	81
Over Lambert van Nistelrooij	83
Lambert tussen 1978 en 2019: burgers vertegenwoordigen	84
Publicaties in de serie Europa Dichterbij	85
Colofon	86

Contents

Preamble	6
1 Setting the scene	7
2 Megatrends	9
3 Reflections on the theme	21
4 Building blocks for the post-2020 period	59
5 Go global – Act local	63
6 Better governance	65
7 My work in a nutshell	79
8 What is next?	81
About Lambert van Nistelrooij	83
Lambert between 1978 and 2019: representing citizens	84
Publications in the series Europa Dichterbij	85
Colophon	86

Voorwoord: Go global, act local

Een stad roept het beeld op van een historische ommuurde stad, een samenleving besloten in haar eigen universum. De waarheid kon niet verder van dit beeld verwijderd zijn. Zelfs historische steden waren zeer afhankelijk van hun omgeving. Mensen, goederen en ideeën stroomden in en uit, een stad was de kern in een netwerk van complexe handels- en sociale relaties.

Hetzelfde geldt nog meer voor een slimme stad. En er zijn duidelijke verschillen met een historische stad. Het concept van een moderne stad wordt niet bepaald door muren en verdedigingswerken. En dan is er de schaal. Parijs had ongeveer 200.000 inwoners in 1500, en nu, inclusief de agglomeratie, 8 miljoen. Een moderne stad is meer te zien als een regio.

Voor zijn toekomst moet elke stad zijn basics hebben, wonen, onderwijs, de kwaliteit van zijn omgeving, infrastructuur en vooral een goed functionerend systeem van de overheid. Maar om wees een slimme stad vereist meer. Een toegewijde vorm van samenwerking tussen overheid, bedrijven en onderzoeksinstituten is ook een noodzaak. Gesteund door een provinciale en nationale strategie. Het is ook een absolute must om te kunnen functioneren in een netwerk van internationale contacten, om op de hoogte te zijn van de ontwikkelingen in een Europese en zelfs mondiale context. Om best practices elders te observeren en aan te passen aan de eigen specifieke behoeften. Go global, act local!



Wim B.H.J. van de Donk

Commissaris van de Koning in Noord-Brabant

Wim van de Donk is sinds 2009 Commissaris van de Koning in de provincie Noord-Brabant. Hij is een gepromoveerd bestuurskundige, is hoogleraar in dat vak aan de Universiteit van Tilburg en was van 2003 lid en vervolgens van 2004 tot 2009 voorzitter van de Wetenschappelijke Raad voor het Regeringsbeleid. Hij was lid van de Commissie Toekomst Provincies, lid van de Raad voor het Openbaar Bestuur en vervult een aantal nevenfuncties die een relatie hebben met het openbaar bestuur.

Preamble: Go global, act local

A city conjures up an image of a historic walled town, a society confined in its own universe. The truth could not be further from this picture. Even historic cities were highly dependent on their surroundings. People, goods and ideas flowed in and out. A city was the nucleus in a network of complex trade and social relations.

The same goes even more for a smart city. And there are marked differences between a historic city and a smart city. The concept of a modern city is not defined by walls and

defense works. And then there is the scale. Paris had approximately 200,000 inhabitants in 1500, and now, including the agglomération, 8 million. A modern city is more to be seen as a region.

For its future any city has to have its basics in order, housing, education, the quality of its environment, infrastructure and especially a well-functioning system of government. But to be a smart city requires more. A dedicated form of cooperation between government, enterprise and research institutes is a necessity. Backed by a provincial and national strategy. It also is an absolute must to be functioning in a network of international contacts, to be aware of developments in a European and even global context. To have the

ability to observe best practices elsewhere and to adapt them to the own specific needs. Go global, act local!

Wim B.H.J. van de Donk

King's Commissioner in Noord-Brabant

Wim van de Donk is since 2009 King's Commissioner in the province of Noord-Brabant. He has a doctorate in public administration, is professor in this field at the University of Tilburg and was in 2003 member, and from 2004 to 2009 president, of the Dutch Scientific Council for Government Policy. He was member of the Committee 'The Future of the Dutch Provinces', member of the Council for Public Administration and holds many other positions in the field of public administration.

1 Setting the scene

Tussen 2004 en 2019 publiceerde ik 35 uitgaven in de ‘Europa Dichterbij’-reeks. Zij snijden allen een Europees onderwerp dat van belang is voor de burger: regionale ontwikkeling en de economie, onderzoek en innovatie, klimaatmaatregelen, circulaire en de bio-economie. De Europese uitdagingen en oplossingen werden steeds bekeken vanuit regionaal en lokaal perspectief. Vandaag, bij mijn afscheid als lid van het Europees Parlement, wil ik bekijken hoe de overheden zich het best kunnen organiseren om deze beleidsprioriteiten zo dicht mogelijk bij de burger te brengen.

Welke trends zien we in de dorpen, steden en regio’s en hoe moet Europe hier op inspelen? Europa is op zoek naar een nieuw partnerschap met de burgers. Daarin spelen de decentrale overheden en de burgers

nu zelf de belangrijkste rol. Lang was ‘de overheid’ nog heel gewoon: dat was vooral de hoofdstad. Nu spelen daarbij ook gemeente, stad, regio en Europa een grotere rol.

Hoe kunnen de verschillende lagen van overheid nu het beste hierop inspelen? Dat moet door een nauwere samenwerking. Een samenwerking waar de burger of de bedrijven maar één overheid zien. Elke regio is anders gestructureerd, heeft andere noden. Daarop moet ook steeds een aangepast bestuur worden geënt.

Het gaat niet zozeer om méér of minder EU: het is het veranderend economisch, technologisch en demografisch patroon dat met nieuwe rollen van steden en regio’s wordt versterkt. Het zijn de smart regions en

smart cities die de voortrekkers zijn. De ruimtelijke en functionele trends zien we ook elders in de wereld, zoals in China. Europa gaat er anders uitzien. Niet alleen de formele kaders, met het primaat van de lidstaat, maar ook functionele ontwikkelingen bepalen de trend. Regio’s en groeipolen worden belangrijker, het platteland en vergrijzende gebieden krijgen het zwaar voor de kiezen. Het gaat om herkenning van deze onderliggende trends, die de rollen van de lidstaten en de Unie meer en meer gaan beïnvloeden. Hiermee komen de kernthema’s voor het komend decennium in beeld. Deze publicatie gaat hierop in en betreft deskundigen bij de discussie over multilevel governance. Dat zal het succes van Europe mee bepalen. Daarom is het nodig buiten de bestaande paden te treden.

1 *Setting the scene*

Between 2004 and 2019 I published 35 issues in the series ‘Europa Dichterbij’. They all address a European subject of importance to the citizen: regional development and the economy, research and innovation, climate action, circular and the bio-economy. In these publications, European challenges and solutions were always addressed from a regional and local perspective. Today, saying goodbye to the European Parliament, I want to see how authorities can organize themselves best to deal with these policy priorities while engaging our citizens.

What trends do we see in the villages, towns and regions and how should Europe respond to this? Europe is looking for a new partnership with citizens. Local authorities and citizens have a central role. For a long time, ‘government’ was an easy concept: it referred to the central government in the capital city. Now, also cities, regions and Europe have an important role.

How can the different layers of government best deal with this in the best way? This must be achieved through closer cooperation between governments. A cooperation where citizens and companies only perceive one government. Every region is structured differently, has different needs.

It is not about more or less EU: it is the changing economical, technological and demographical pattern that is being strengthened with new roles of cities and regions. The smart regions and smart cities are the pioneers. The spatial and functional trends are also seen elsewhere in the world, like in China. Europe is going to look different. Not only the formal frameworks, with the primacy of the Member State, but functional developments determine the trend. Regions and growth poles are becoming more important rural areas and aging areas are struggling. It is about recognizing these underlying trends, reflecting the roles of the Member States and the Union more and more. These are key themes for the coming decade. This publication deals with this and involves experts in the

DOET U MEE?

Het doet mij goed dat 17 schrijvers op het gebied van governance hier aan het woord komen over hoe Europese multilevel governance zich het best kan ontwikkelen. Zij hebben expertise in de gemeenten, regio's en in Europa, en leveren ideeën om dit Europa met multilevel governance handen en voeten te geven.

De schrijvers reageren op twee vragen:

1. Wat zijn, uit uw ervaring, de sleutelfactoren voor een succesvol bestuur van Slimme Regio's en Slimme Steden / Slimme Dorpen in Europa?
2. Wat kan de bijdrage zijn van de Europese Unie om de kloof met de burgers te dichten en zo beter bestuur te leveren? Hoe ziet u multilevel governance in uw gebied van expertise? Heeft u suggesties voor het Europees Parlement, de Commissie of de Raad voor de komende wetgevende periode?

Gesteund door de Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling (OESO) en het European Spatial Planning Observation Network (ESPON), wil ik eerst een kort overzicht geven van de trends die vandaag spelen en waarop de bijdragers elk reageren. Aan de slag!

Lambert van Nistelrooij presenteerde op 14 oktober 2015 boek nr. 28 van zijn reeks 'Europa Dichterbij': 'Steden in de kijker'.

Lambert van Nistelrooij presented on 14 October 2015 nr. 28 in his 'Europa Dichterbij' book series: 'Cities in the Spotlight'. →



discussion about multi-level governance, which will determine the success of Europe. That is why we need to think out of the box.

ARE YOU IN?

I am pleased that 17 writers have contributed by writing on how European multi-level governance can best develop. They have expertise in the municipalities, regions and in Europe, and provide ideas to give Europe hands and feet regarding multi-level governance.

The writers elaborated on two questions:

1. What are, in your experience, key factors for successful governance of Smart Regions and Smart Cities / Smart Villages in Europe?
2. What might be the contribution of the European Union in this respect to close the gap with the citizens and deliver better governance? How do you see multi-level governance in your field of expertise? Do you have suggestions for the European Parliament, Commission and Council in the upcoming legislative term?

Supported by the Organization for Economic Cooperation and Development (OECD) and the European Spatial Planning Observation Network (ESPON), I first want to give a brief overview of today's trends, to which the contributors responded. Let's go to work!

2 Megatrends

Trends blijken vaak de motor achter verandering. De Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling (OESO) geeft drie megatrends voor de regio's in de wereld in zijn 2019 Regional Outlook 'Leveraging Megatrends for Cities and Rural Areas':

1. De technologische veranderingen zullen regionale economiën diep veranderen. De impact ervan zal groot zijn omdat de mensen vele technologieën ook dagelijks zullen gebruiken. De overheid hieraan aanpassen zal wijzigingen vereisen op een reeks beleidsterreinen, zoals belastings-, sociaal en algemeen wetgevend beleid. Dit zal ook op het regionaal overheidsvlak grote veranderingen teweeg brengen.

2. De demografische veranderingen zullen de meeste regio's in de OESO-landen treffen. Het gaat dan over veroudering, maar ook over interne en internationale migratie. In bijna alle landen zijn er regio's die bevolking verliezen of zien verouderen en regio's die een jongere beroepsbevolking hebben. Vaak zijn de eerste rurale gebieden en de laatste meer stedelijke gebieden.

3. De veranderingen in het milieu zijn het gevolg van de steeds grotere impact van de mensen op zijn omgeving. Klimaatverandering is de grootste zorg, maar ook andere milieuveranderingen zullen een impact hebben op de regio's. Een voorbeeld is de verzuring van de zee, dat een impact op de kustgemeenschappen heeft. Ander voorbeelden zijn het water- en het energievraagstuk.

Hierbinnen plaatst de OESO grote sociale, economische en technologische veranderingen. Digitalisering, robotisering, bio gebaseerde en circulaire economie. Wie niet meekomt raakt achterop. De megatrend van de demografische ontwikkeling leidt tot krimpregio's in Europa. Daarom hebben een innovatieve economie en innovatief beleid nodig. Recente studies tonen aan dat méér dan 8 miljoen mensen in de EU uit het platteland wegtrekken om naar de grote steden te gaan. Vele Europese regio's kennen daarom een grote ontvolking. De recente trends in de steden brengen niet alleen kansen met zich mee, maar ook uitdagingen. Ik vind dat ook remote verafgelegen gebieden moeten mee kunnen in de wereld van morgen.

2 Megatrends

Trends often turn out to be the engine behind change. The Organization for Economic Cooperation and Development (OECD) presents three megatrends or trends for the regions of the world in its 2019 Regional Outlook 'Leveraging Megatrends for Cities and Rural Areas' (from page 49 onwards):

1. Technological changes will profoundly change regional economies. The impact will be big because people will also use many technologies every day. Adapting government to this will require changes in a range of policy areas, such as tax, social and general policies.

This will also bring about major changes at the regional government level.

2. Demographic changes will affect most regions in OECD countries. It is about aging, but also about internal and international migration. In almost all countries, there are regions that are losing population or are aging, and regions that are seeing a larger younger workforce. Often the first are rural areas and the latter are more urban areas.

3. Environmental changes will be the result of the increasing impact of people on their natural environment. Climate change is the main concern, but other environmental changes will also have an impact on regions. An example is the acidification of the sea,

impacting coastal communities. Other examples are water and energy issues.

The OECD places major social, economic and technological changes in this framework. Digitization, robotization: bio-based and circular economy. Those who do not engage fall behind. The megatrend of demographic development is leading to shrinking regions in Europe; we therefore need an innovative economy and policy. Recent studies show that about 8 million people in the EU leave the countryside to move to the big city. Several regions in Europe face strong de-population. The recent trends in urbanization bring about opportunities, but challenges as well. I think remote areas should also participate in the world of tomorrow.

DE OECD EN PLAATSGEBASEERD TERRITORIAAL BELEID

Sinds de oprichting in 1999 van het Comité voor Regionale Ontwikkeling van de OESO, pleit het voor plaatsgebaseerd territoriaal beleid om alle regio's te helpen hun volledige economische potentieel te gebruiken. Plaatsgebaseerd beleid is een onmisbare aanvulling op het structurele economische beleid, omdat hierin specifieke regionale factoren niet adequaat worden meegenomen. Het nemen van plaatsgebonden beleidsmaatregelen is met name urgent in het licht van de grote en aanhoudende ongelijkheden in de regionale economie in veel OESO-landen. De effecten van regionale ongelijkheid zijn nog verergerd door de wereldwijde financiële crisis en de gematigde groei in de meeste OESO-landen in de afgelopen jaren. Samen hebben deze factoren geleid tot groeiende publieke ontevredenheid met de politieke, economische en sociale status quo. Plaatsgebaseerd territoriaal beleid kan helpen de publieke ontevredenheid te overwinnen, niet alleen omdat ze de economische ontwikkeling bevorderen. Door lokale culturen en tradities te valoriseren,

THE OECD AND PLACE-BASED TERRITORIAL POLICIES

Since its foundation in 1999, the OECD Regional Development Policy Committee has made the case for place-based territorial policies to help all regions use their full economic potential. Placebased policies are an indispensable complement to structural economic policies because the latter do not consider specific regional factors adequately. Adopting place-based policies is particularly urgent in light of large and persistent inequalities in regional performance in many OECD countries. (...) The effects of regional inequality have been compounded by the global financial crisis and subdued growth in most OECD countries in recent years. Together, these factors have led to growing public discontent with the political, economic and social status quo. place-based

kunnen ze gevoelens in sommige regio's helpen tegengaan dat ze 'achterop' raken of 'er niet toe doen'.

(OECD presentatie 'Megatrends: Building better futures for Europe's cities, regions and rural areas', 19-20 mei 2019, Athene, Griekenland)

Overheidsoptreden van landen, en ook binnen de landen zelf, verschilt sterk. Dit hangt veelal samen met verschillen in autonomie, verantwoordelijkheden en administratieve capaciteiten. Maar het is niet altijd duidelijk welke overheid geschikt is voor welke plaatselijke of regionale omstandigheden. Vele megatrends zullen een grotere noodzaak tot meer gedifferentieerd overheidsoptreden met zich meebrengen.

De megatrends hebben een grote impact op het regionale beleid van de Europese Unie. In de regio's wordt een werkbaar geheel gezien waar op economisch, sociaal en milieu-vlak aan een goede dienstverlening aan de burger door de overheid kan worden gewerkt. Tegelijk wordt de burger mondiger, in zijn wijk, in zijn dorp.

territorial policies can help to overcome public discontent not only because they promote economic development. By valorising local cultures and traditions, they can help counter feelings in some regions that they are "left behind" or "do not matter".

(OECD presentatie 'Megatrends: Building better futures for Europe's cities, regions and rural areas', 19-20 May 2019, Athens, Greece)

Government action by countries, and also within countries themselves, varies greatly. In many countries, subnational governments have different levels of autonomy, responsibilities and administrative capacity. But it is not always clear

OECD Regional Outlook 2019 LEVERAGING MEGATRENDS FOR CITIES AND RURAL AREAS



which government is suitable for which local or regional circumstances. Many megatrends will entail a greater need for more differentiated government action.

The megatrends do have a major impact on the regional policy of the European Union. In the regions a workable framework is seen where the government can work on good services for the citizens in economic, social and environmental terms. At the same time, the citizens become more assertive in their neighbourhood or village. Moreover: big data, internet and e-government have an influence on the relationship between government and citizens. The actors of this economy want to participate in the decision making process. Here the government must respond in a

Bovendien: big data, internet en e-government hebben invloed op de relatie bestuurders – bestuurden. De actoren van deze economie en bewegingen willen ook medezeggenschap. Hier moet de overheid flexibel op reageren. Het openbaar bestuur verandert daarmee van karakter. Bedrijven uit de deeleconomie (Uber, AirBnB, enz.) maar ook de klimaatmarsen, solidariteit bij rampen, zijn geen bedreiging maar de sleutel voor ontwikkeling. We zijn op weg om deze zogenaamde flexibele governance inhoud te geven.

flexible way. The administration therefore changes its character. Companies from the sharing economy (Uber, AirBnB, etc.), but also climate marches, solidarity in the event of disasters, are not a threat but the key to development. We are on the way to giving substance to this so-called flexible governance.



↑ De isolatie van burgers op het platteland:
Lambert van Nistelrooij op het Volonteuropa evenement

*The rural isolation of citizens in Europe:
Lambert van Nistelrooij at the Volonteuropa event*

EUROPESE RUIMTELIJKE ORDENING EN ESPON

Het Europees Netwerk voor Observatie van Ruimtelijke Ordening voor Territoriale Ontwikkeling en Cohesie (ESPON) is een toegepast EU-onderzoeksprogramma ter ondersteuning van de formulering van territoriaal ontwikkelingsbeleid in Europa. Hiertoe levert het programma brede en systematische gegevens over territoriale trends met betrekking tot verschillende economische, sociale en milieuaspecten, met het oog op het identificeren van het potentieel van regio's, steden en grotere gebieden en de economische uitdagingen waarvoor zij staan (www.espon.eu).

Het vormgeven van de territoriale dimensie van toekomstig beleid vereist inzicht in de territoriale diversiteit – belangrijke uitdagingen en ontwikkelingsperspectieven – van verschillende plaatsen in Europa binnen en buiten hun administratieve grenzen, alsmede het formuleren van beleidsbenaderingen en implementatiemiddelen die kunnen helpen hun ontwikkelingspotentieel te maximaliseren met het doel

het welzijn van de Europese bevolking te bevorderen. Uiteindelijk moet dit territoriale denken een integraal onderdeel worden van pan-Europese en nationale beleidsoriëntaties en het ontwerp en de uitvoering van regionale, stedelijke en lokale ontwikkelingsstrategieën sturen. Te midden van de discussies over de toekomst van het EU-beleid (inclusief het cohesiebeleid) en met het oog op de aanstaande voorbereidingen voor de volgende ronde van strategieën en programma's op nationale, regionale en lokale schaal, heeft het ESPON-programma nieuwe territoriale resultaten opgeleverd. Bevindingen over uiteenlopende onderwerpen (werkgelegenheid, bedrijfsontwikkeling, connectiviteit, openbare diensten, koolstofarme economie, governance, enz.), waarin aandacht wordt besteed aan de belangrijkste uitdagingen en kansen voor de toekomstige ontwikkeling van steden en regio's. (Bron: ESPON Policy Brief 'De territoriale dimensie van toekomstig beleid', 2018.) Dit is gedaan in een reeks studies die we hier kort toelichten.

De belangrijkste trends volgens ESPON zijn onder andere: vergrijzing en migratie zullen toenemen, regionale ongelijkheden worden in absolute termen gehandhaafd, verstedelijking zal toenemen, klimaatverandering zal regio's asymmetrisch raken en het bestuur zal complexer worden (Bron: ESPON, ETRF 2019).

EUROPEAN SPATIAL PLANNING AND ESPON

The European Spatial Planning Observation Network for Territorial Development and Cohesion (ESPON) is an applied EU research programme aimed at supporting the formulation of territorial development policies in Europe. To this end, the programme produces wide-ranging and systematic data on territorial trends related to various economic, social and environmental aspects, with a view to identifying the potential of regions, cities and larger territories and the economic challenges they face (www.espon.eu).

Shaping the territorial dimension of future policies requires understanding the territorial diversity – key challenges and development perspectives – of different places around

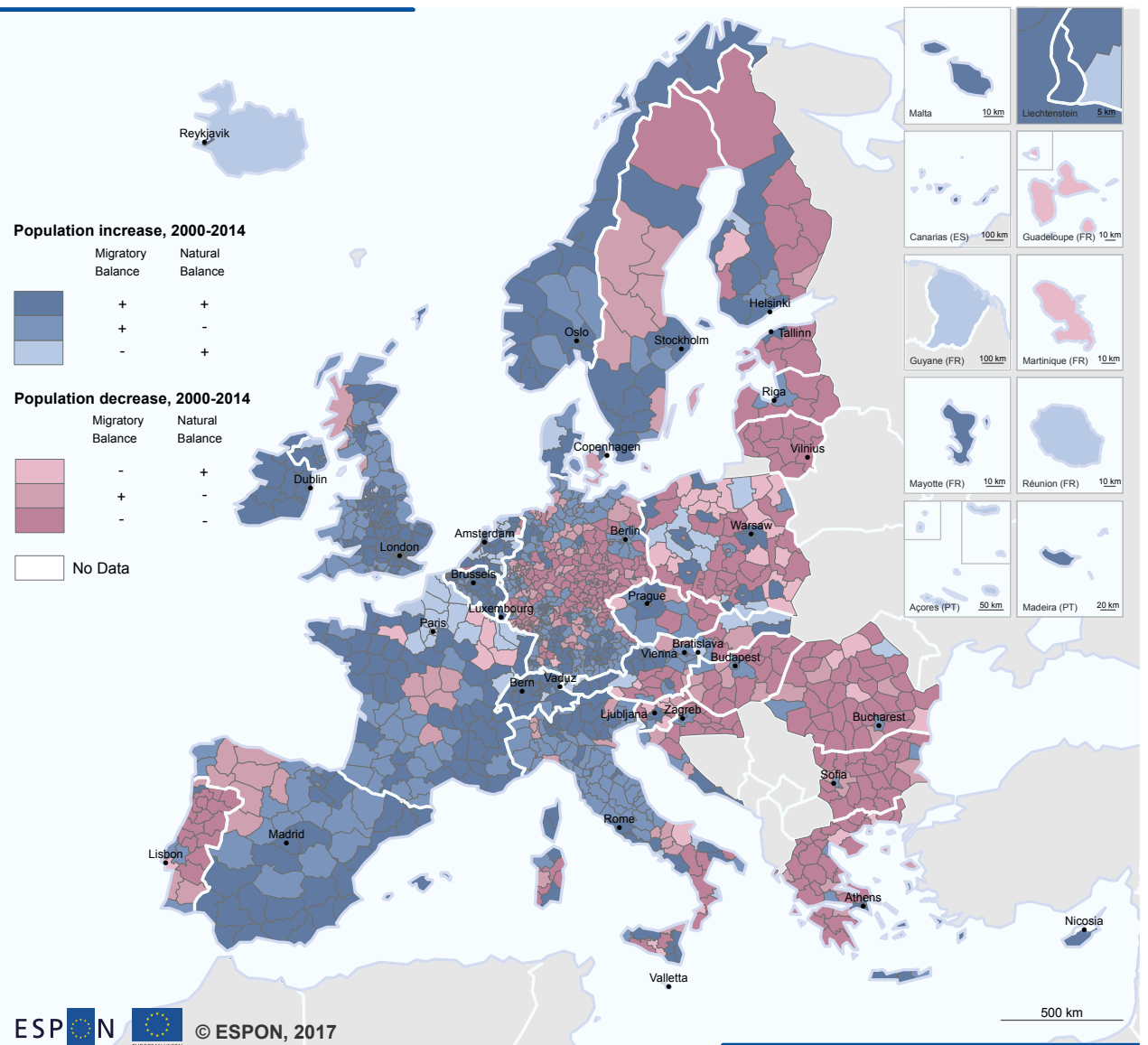
Europe within and beyond their administrative boundaries as well as formulating policy approaches and implementation tools that can help to maximise their development potentials with the aim of promoting the well-being of the European population. Eventually, this territorial thinking should become an integral part of pan-European and national policy orientations and guide the design and implementation of regional, urban and local development strategies. Amidst the discussions on the future of EU-level policies (including Cohesion Policy) and in view of the upcoming preparations for the next round of strategies and programmes at national, regional and local levels, the ESPON Programme has delivered new territorial

evidence on a variety of subjects (employment, business development, connectivity, public services, low-carbon economy, governance, etc.), addressing key challenges and opportunities for the future development of cities and regions. (Source: ESPON Policy Brief 'The territorial dimension of future policies', 2018.) This done in a series of studies we briefly comment here.

Main trends according to ESPON are, among others: ageing and migration will increase, regional disparities are maintained in absolute terms, urbanisation will increase, climate change will hit regions asymmetrically and governance will become more complex (Source: ESPON, ETRF 2019).



Population Development in Europe 2000-2014



Deze ESPON-kaart laat de demografische evolutie zien, één van de megatrends in de periode 2020–2050.

This ESPON map shows the evolution of demographic change, one of the major trends for the 2020–2050 period. →

Regional level: NUTS 3 (version 2013)
Source: ESPON EGTC, 2016
Origin of data: Eurostat, 2014
© UMS RIATE for administrative boundaries

De vraag is hoe de trends de belangrijkste uitdagingen mitigeren of versnellen, zoals:

- ◆ Fragmentatie en desintegratie: de economische geografie van Europa verandert, vergezeld van een toenemende versnippering van de samenleving en territoria;
- ◆ Onderlinge afhankelijkheden, spillovers en hun externe effecten: sociale en economische ontwikkelingen op één plaats hebben grote gevolgen (overloopeffecten, positieve en negatieve externe effecten) op ontwikkelingsperspectieven op andere plaatsen en vice versa;
- ◆ De mismatch van functionaliteiten: een verkeerde afstemming tussen geografische jurisdicties voor besluitvorming en de overeenkomstige geografie / geografische gebieden die worden beïnvloed door beleidsvorming.

(Bron ESPON, ETRF 2019)

In het 'European Territorial Reference Framework' onderzoek van 2019 toont ESPON dus de noodzaak van betere regelgeving en bestuur door twee soorten voorbeelden van EU-beleidsterrein te behandelen: het cohesiebeleid en het vervoersinfrastructuurbeleid. In deze studie wordt duidelijk welke invloed de kwaliteit of efficiëntie van de overheid heeft op de stedelijke en regionale ontwikkeling. Dit zijn de drie territoriale scenario's die de studie gebruikt:

1. Metropolitane gebieden
2. Het stadsnetwerk
3. 'Regio's' (kleinere steden, meer landelijke en achterblijvende regio's)

De ESPON-studie gaat over de 'vergelijking van goede en minder efficiënte regelgevingsvoorwaarden met betrekking tot drie territoriale scenario's die uitgaan van alternatieve beleidsmixen ter bevordering van de respectieve ontwikkeling van deze drie verschillende

overheidsniveaus, de regionale diversiteit van implicaties van minder efficiënte regelgeving wordt duidelijk'.

Op de onderstaande kaarten wordt de territoriale implicatie van betere regelgeving (Visie op 2050) duidelijk gemaakt. We zien eerst een 'baseline', het 'o' scenario, waar het huidige beleid in de landen voortgang kent met efficiënt, of met minder efficiënt bestuur (respectievelijk kaart 1 en 2). Hierna bezien we **drie scenario's**: Europa ontwikkelt zich of in '**metropolitan regions**' (op kaart 3 zien we de evolutie als er efficiënt bestuur is en op kaart 4 zien we het scenario als er minder efficiënt bestuur is), of via '**city networks**', of via de '**zich ontwikkelende en kleinstedelijke regio's**'. We zien op de kaarten hierna dat als het bestuur niet aan de behoeften is aangepast, en dus minder efficiënt fungeert, de zuid-oostelijke flank van de Europese Unie achterblijft.

The question is how the trends mitigate or accelerate the key challenges like:

- ◆ Fragmentation and disintegration: The economic geography of Europe is changing, accompanied by an increasing fragmentation of society and territories;
- ◆ Interdependencies, spill-overs and (their) externalities: social and economic developments in one place have major impacts (spillovers, positive and negative externalities) on development perspectives in other places and vice versa;
- ◆ The mismatch of functionalities: a misalignment between geographical jurisdictions for decision making and the corresponding geography / geographies affected by policy making.

(Source ESPON, ETRF 2019)

In its 2019 European Territorial Reference Framework study, ESPON thus shows the necessity of better regulation or government by addressing two types of EU policy field examples: Cohesion policy and the Transport Infrastructure policy. This study shows the influence of governance quality and efficiency on urban or regional development. These are the three territorial scenarios used in the study:

1. Metropolitan areas
2. The city network
3. 'Regions' (smaller cities, more rural and lagging regions)

The ESPON study's subject is about "comparing better and less efficient regulation conditions in relation to three territorial scenarios that assume alternative policy mixes towards promoting the respective development of these

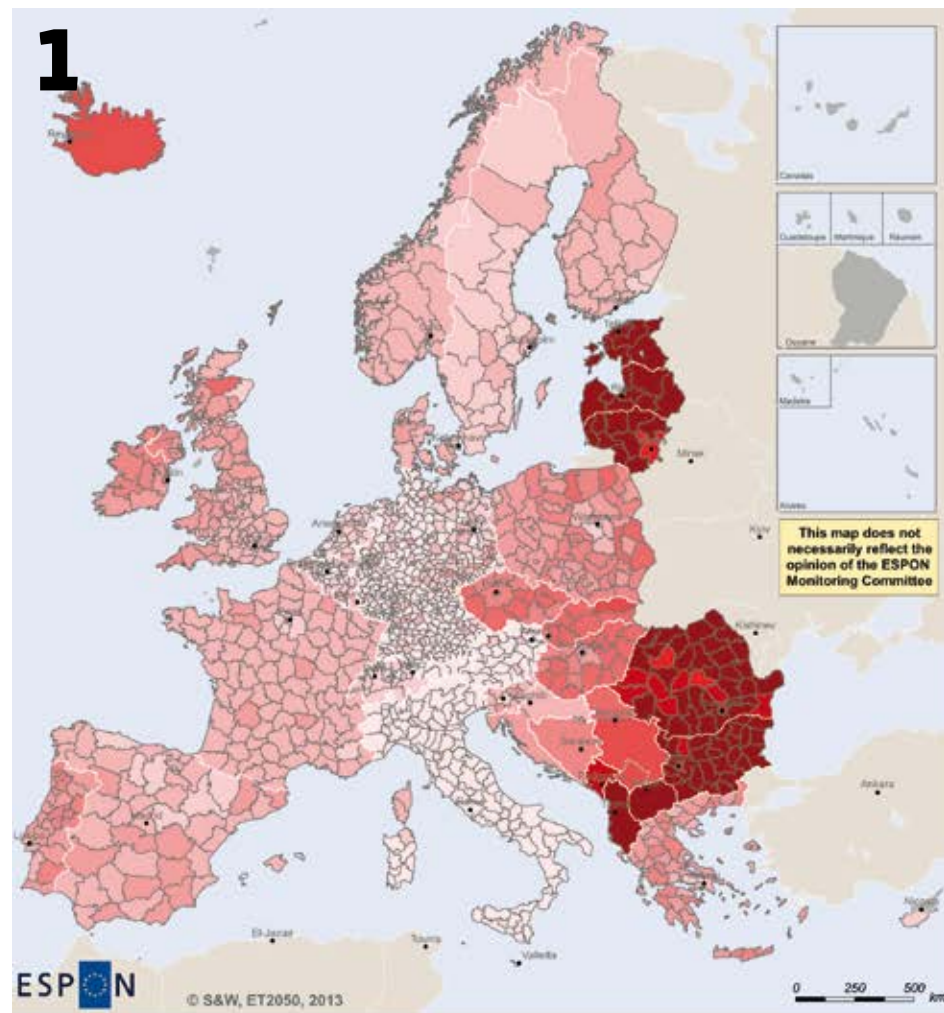
three different government levels, the regional diversity of implications of less efficient regulation becomes evident".

The maps below show the territorial implication of better governance (towards 2050). First we see the 'baseline' or 'o' scenario. This is when present governance continues with 'efficient governance', or with 'less efficient governance' (resp. map 1 and 2). Let us look at this for the **three scenario's**: Europe evolves or in '**metropolitan regions**' (on map 3 we see the evolution with efficient governance and on map 4 we see the scenario if there is less efficient governance), or via '**city networks**', or via '**rural regions**' or '**regions in development**'. In all scenario's we see that when governance is not efficient (meaning: 'is not adapted to the region's needs'), Europe's south-eastern flank lags behind.

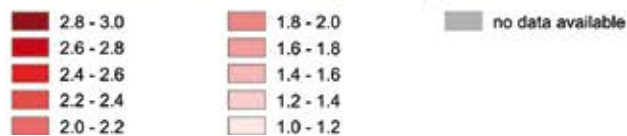
'0'- SCENARIO / THE BASELINE

Kaart 1. Scenario '0': Territoriale voetafdruk bij onveranderd beleid en met efficiënt bestuur

Map 1. Baseline: GDP progress of regions with better regulation



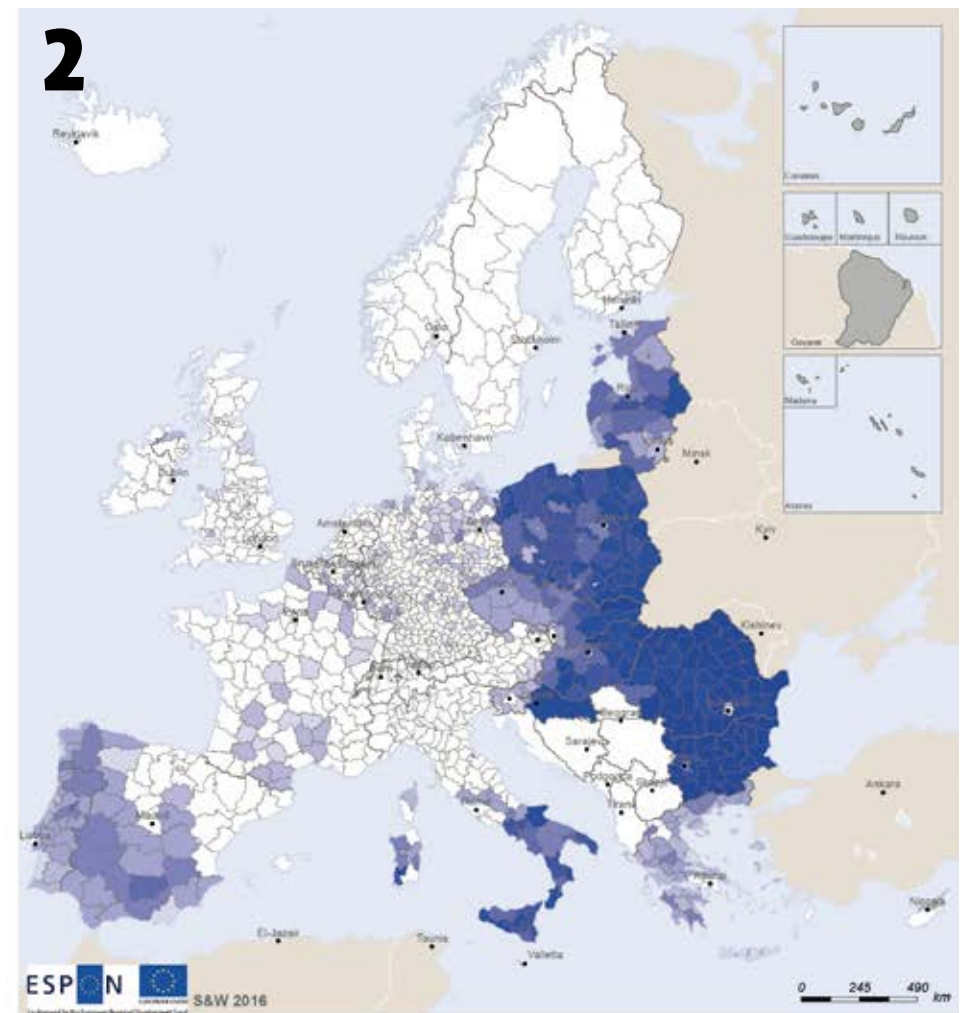
Baseline Scenario: Mean annual change of GDP (%) 2011-2051



Regional level: NUTS 3
Source: Spielmann and Wegener
Urban and Regional Research (S&W), 2013
Origin of data: S&W Model, 2013
© EuroGeographics Association for administrative boundaries

Kaart 2. Scenario '0': BNP-groeivertraging bij onveranderd beleid met inefficiënt bestuur

Map 2. Baseline: Slowdown of GDP progress with less efficient regulation



Difference in GDP per capita to Scenario 0Br (%) 2051

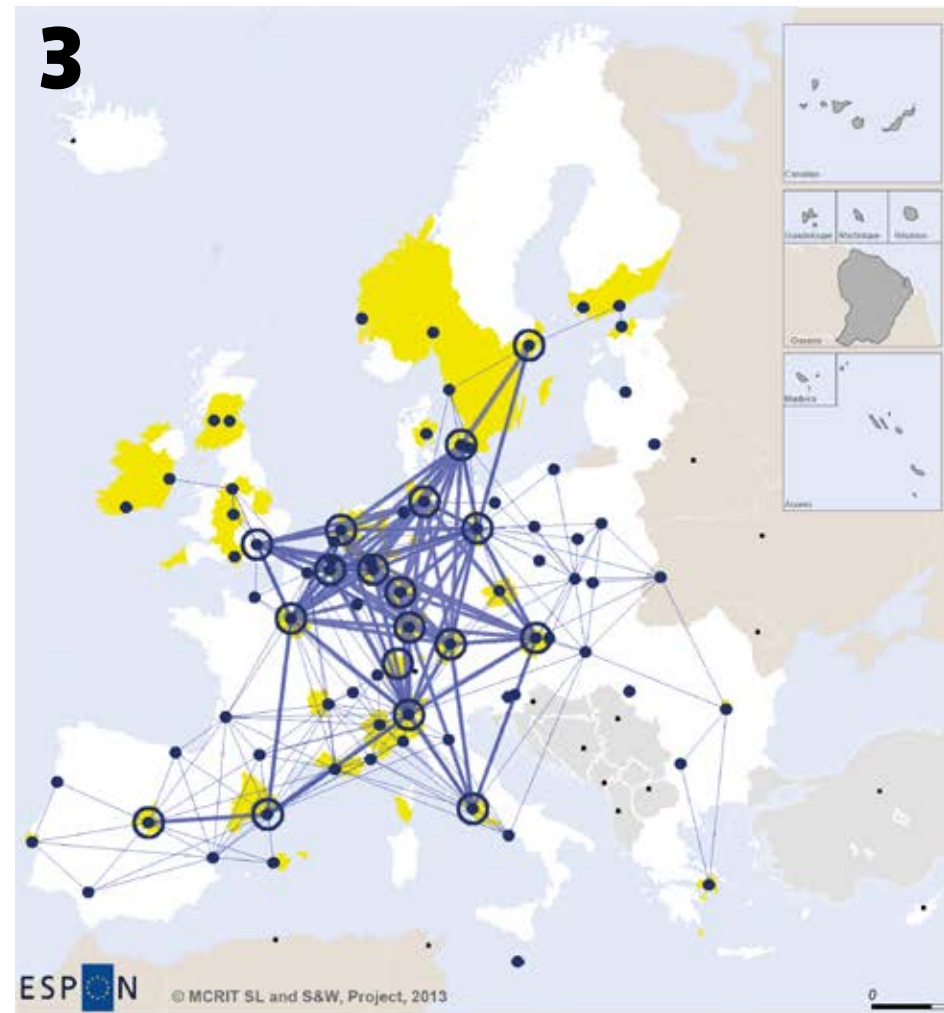


Regional level: NUTS 3
Source: Spielmann and Wegener
Urban and Regional Research (S&W), 2016
Origin of data: S&W Model, 2016
© EuroGeographics Association for administrative boundaries

TERRITORIAAL SCENARIO A: KANSEN VOOR METROPOLITANE REGIO'S / PROMOTING METROPOLITAN AREAS

Kaart 3. Scenario A: Territoriale voetafdruk bij onveranderd beleid en met efficiënt bestuur

Map 3. Scenario A: Territorial footprint with better regulation

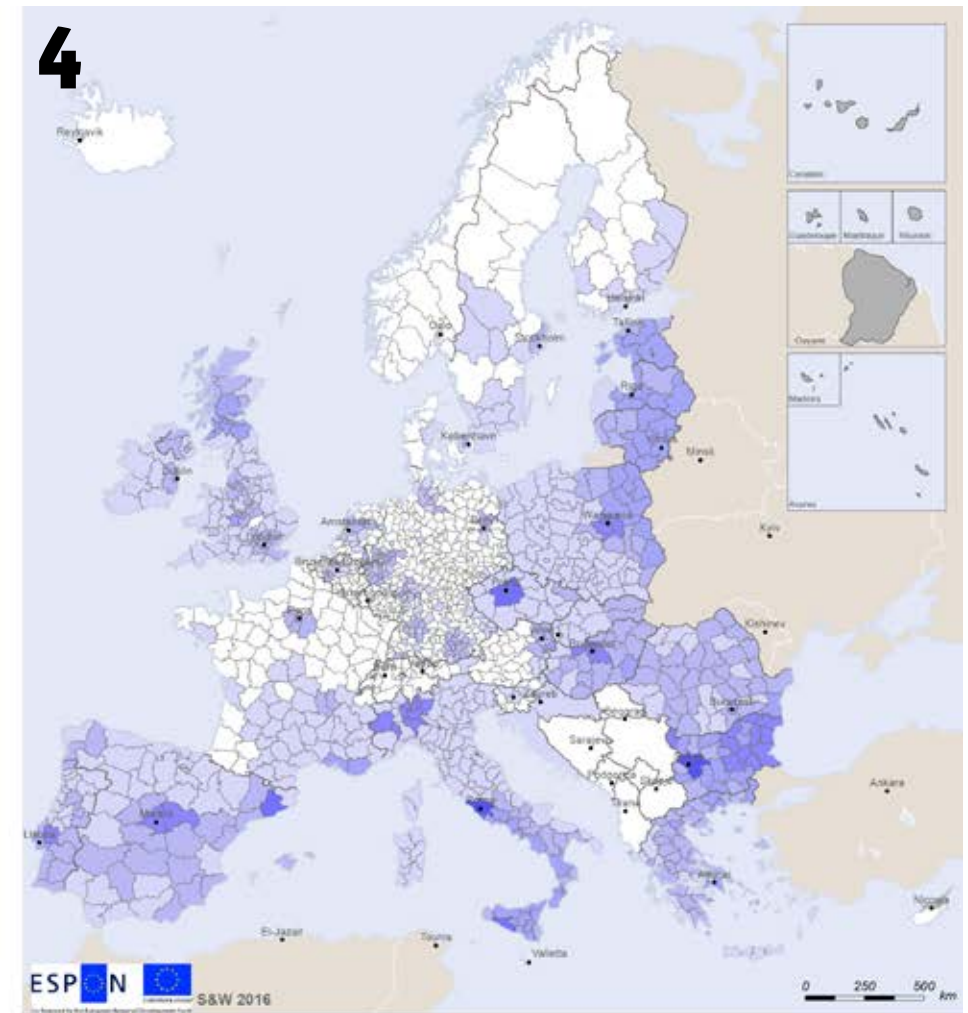


- MEGAs category 1
- MEGAs
- Links between MEGAs (category 1)
- Links between All MEGAs
- Relative increases in GDP 2051 per capita Scenario A/Baseline average over 50 (100=EU31 average)

Regional level: NUTS 3
 Source: MCRIT, 2013
 Origin of data: SASI model, 2013
 © EuroGeographics Association for administrative boundaries

Kaart 4. Scenario A: BNP-groeivertraging bij onveranderd beleid met inefficiënt bestuur

Map 4. Scenario A: Slowdown of GDP progress with less efficient regulation



Scenario ALr (all transfer policies): Difference in GDP per capita to Scenario ABr (%) 2051

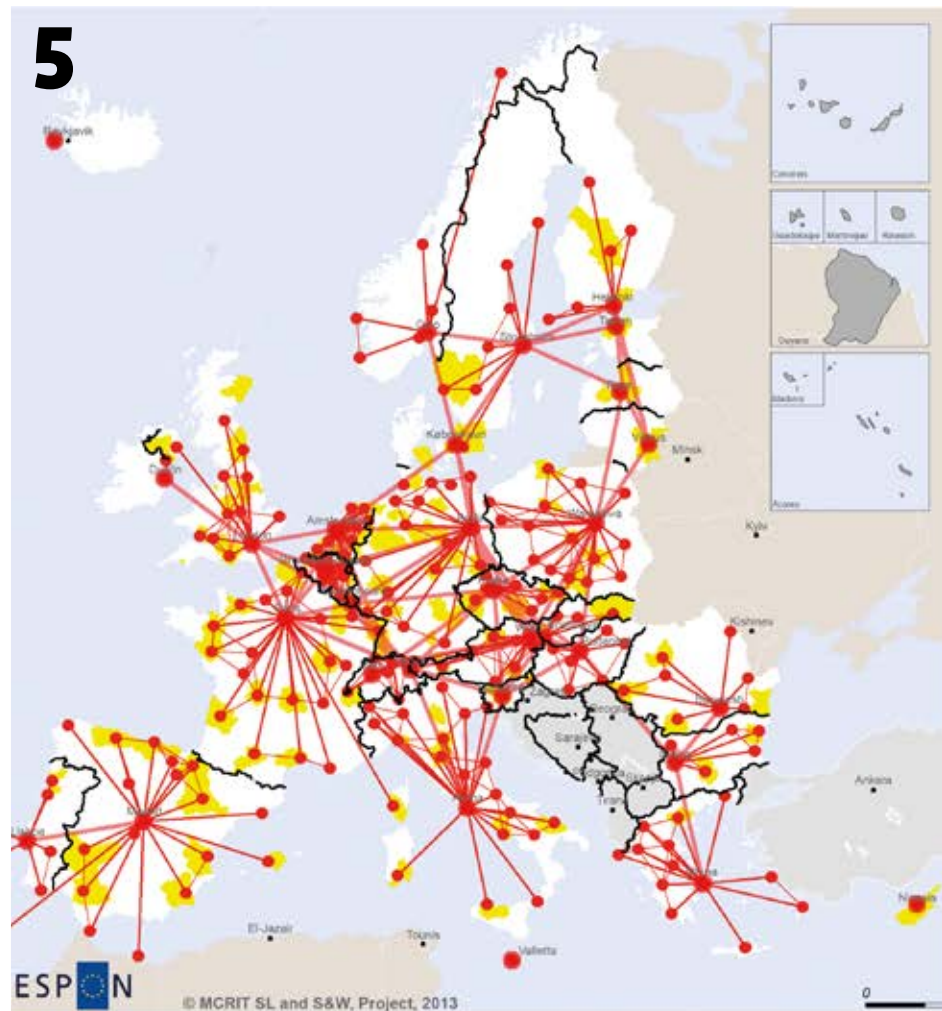
- | | | |
|---------------|---------------|---------------------|
| ■ > -0.3 | ■ -1.8 - -1.5 | ■ no data available |
| ■ -0.6 - -0.3 | ■ -2.1 - -1.8 | |
| ■ -0.9 - -0.6 | ■ -2.4 - -2.1 | |
| ■ -1.2 - -0.9 | ■ -2.7 - -2.4 | |
| ■ -1.5 - -1.2 | ■ < -2.7 | |

Regional level: NUTS 3
 Source: Spiekermann and Wegener
 Urban and Regional Research (S&W) 2016
 Origin of data: SASI-Model 2016
 © EuroGeographics Association for administrative boundaries

TERRITORIAAL SCENARIO B: KANSEN VOOR STEDELIJKE NETWERKEN / PROMOTING THE NETWORK OF CITIES

Kaart 5. Scenario B: Territoriale voetafdruk bij onveranderd beleid en met efficiënt bestuur

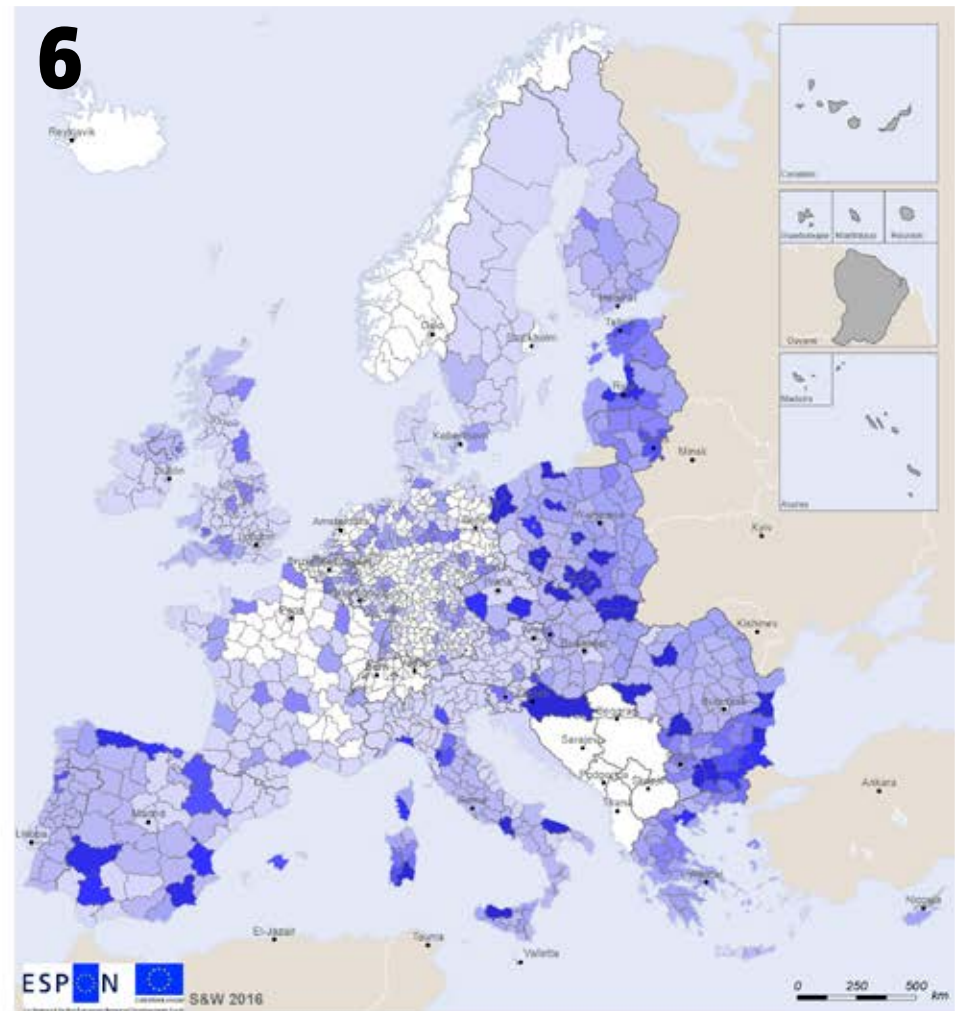
Map 5. Scenario B: Territorial footprint with better regulation



- Capital NUTS0
 - Capital NUTS2 (NUTS1 only Germany and United Kingdom)
 - NUTS0 boundaries
 - NUTS0-NUTS0 links and length <650km
 - NUTS0-NUTS2 links intra NUTS0 (except DE and UK)
 - NUTS0-NUTS1 links intra NUTS0 (only DE and UK)
 - NUTS2-NUTS2 links intra NUTS0 (except DE and UK)
 - NUTS1-NUTS1 links intra NUTS0 (only DE and UK)
 - Relative increases in GDP 2051 per capita Scenario B/Baseline average over 100 (100=EU31 average)
- Regional level: NUTS 3
Source: MCRIT, 2013
Origin of data: SASI model, 2013
© EuroGeographics Association for administrative boundaries

Kaart 6. Scenario B: BNP-groeivertraging bij onveranderd beleid met inefficiënt bestuur

Map 6. Scenario B: Slowdown of GDP progress with less efficient regulation

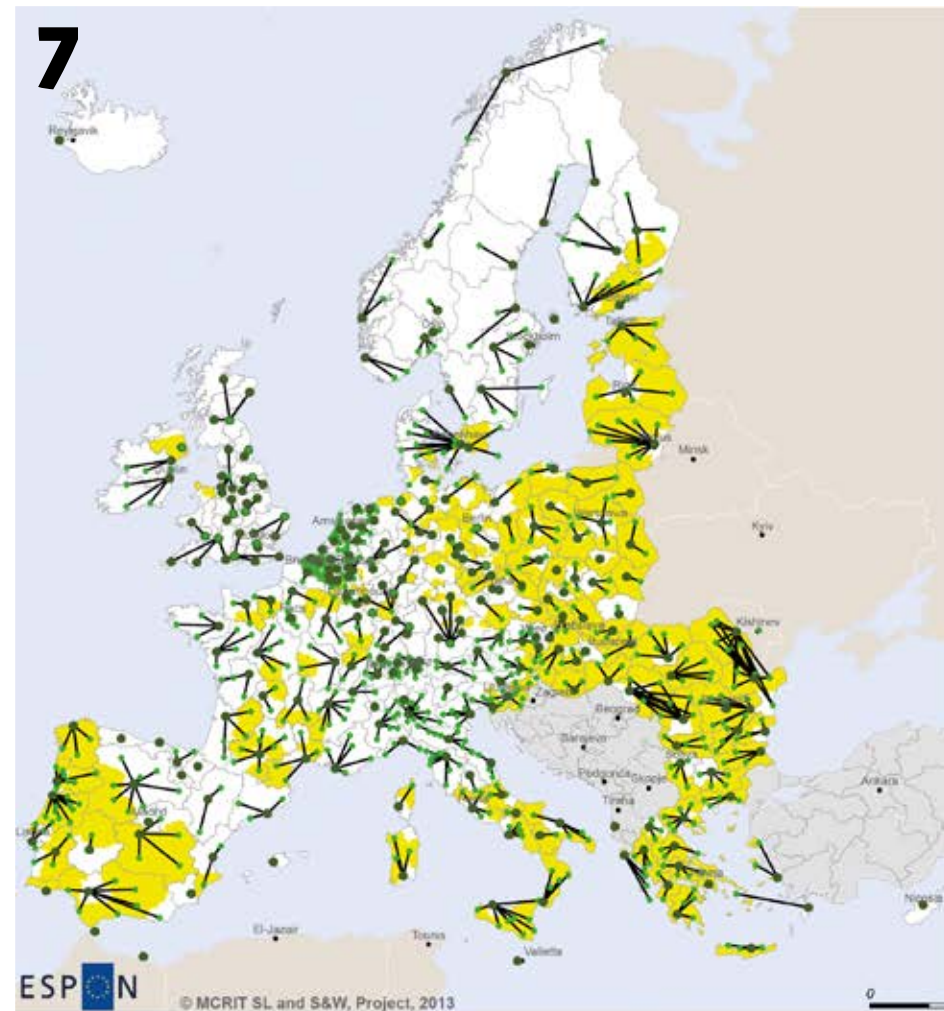


- Scenario BLr (all transfer policies): Difference in GDP per capita to Scenario BBr (%) 2051**
- | | | |
|---------------|---------------|---------------------|
| □ > -0.3 | ■ -1.8 - -1.5 | ■ no data available |
| ■ -0.6 - -0.3 | ■ -2.1 - -1.8 | |
| ■ -0.9 - -0.6 | ■ -2.4 - -2.1 | |
| ■ -1.2 - -0.9 | ■ -2.7 - -2.4 | |
| ■ -1.5 - -1.2 | ■ < -2.7 | |
- Regional level: NUTS 3
Source: Spiekermann and Wegener
Urban and Regional Research (S&W) 2016
Origin of data: SASI-Model 2016
© EuroGeographics Association for administrative boundaries

TERRITORIAAL SCENARIO C: KANSEN VOOR RURALE REGIO'S / PROMOTING REGIONS (SMALLER CITIES AND LAGGING REGIONS)

Kaart 7. Scenario C: Territoriale voetafdruk bij onveranderd beleid en met efficiënt bestuur

Map 7. Scenario C: Territorial footprint with better regulation

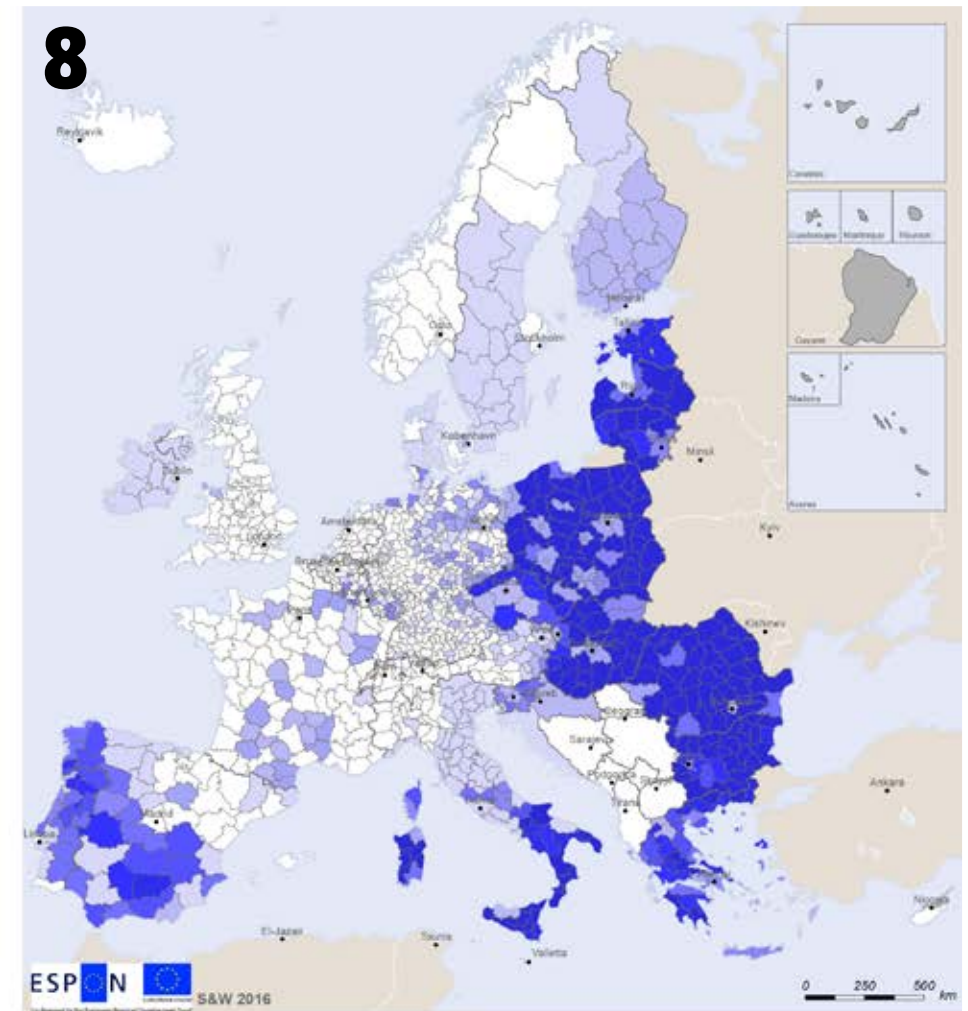


- Capital NUTS 2
- Capital NUTS 1 (only DE and UK)
- Capital NUTS 3 (except DE and UK)
- NUTS1-NUTS2 links intra NUTS2 (only DE and UK)
- NUTS2-NUTS3 intra NUTS2 links (except DE and UK)
- Relative increases in GDP 2051 per capita Scenario C/Baseline average over 100 (100=EU31 average)
- NUTS2 Boundaries

Regional level: NUTS 3
 Source: MCRIT, 2013
 Origin of data: SASI model, 2013
 © EuroGeographics Association for administrative boundaries

Kaart 8. Scenario C: BNP-groeivertraging bij onveranderd beleid met inefficiënt bestuur

Map 8. Scenario C: Slowdown of GDP progress with less efficient regulation



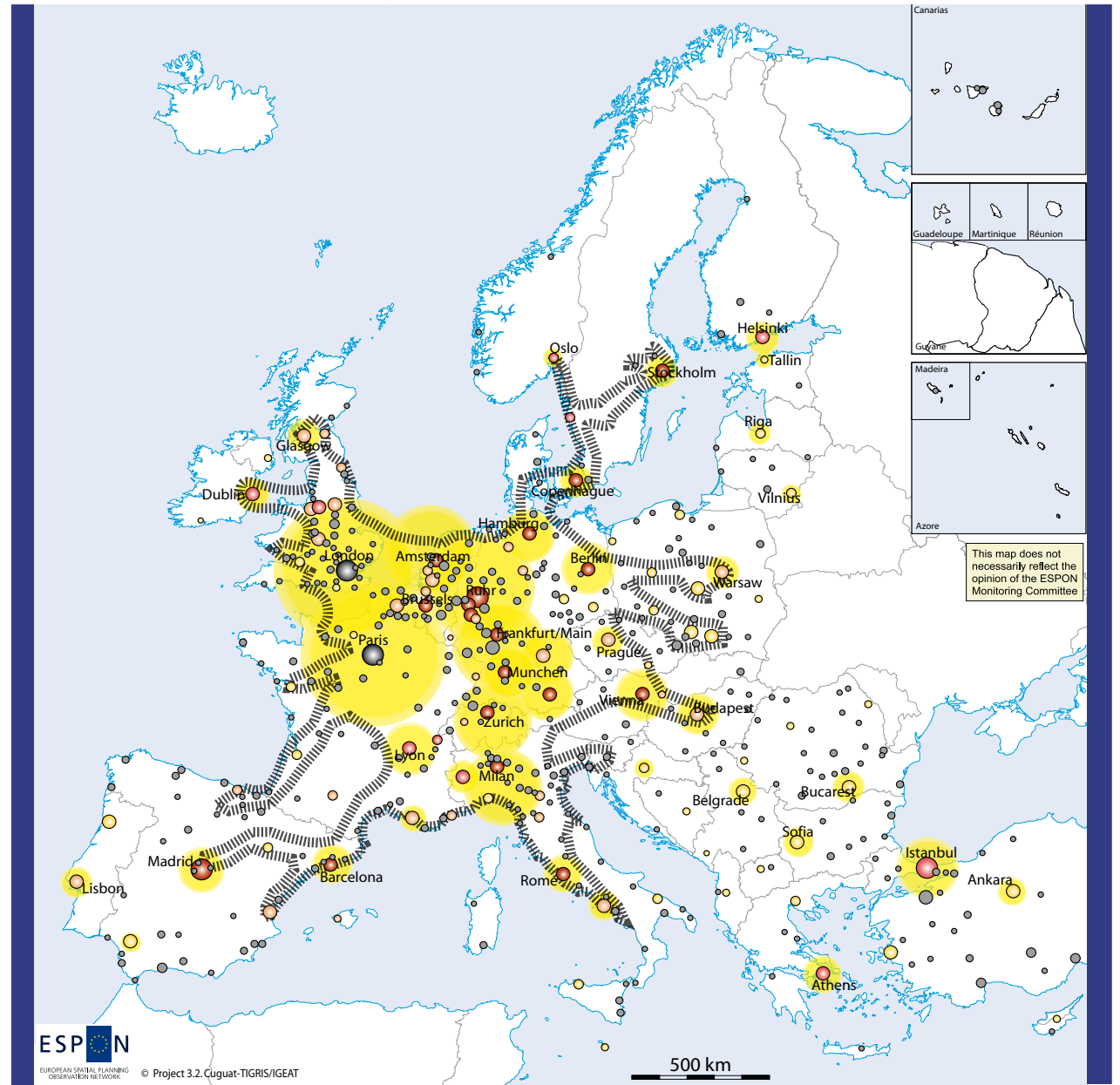
Scenario CLr (all transfer policies): Difference in GDP per capita to Scenario CBr (%) 2051

- | | | |
|---------------|---------------|---------------------|
| □ > -0.3 | ■ -1.8 - -1.5 | ■ no data available |
| ■ -0.6 - -0.3 | ■ -2.1 - -1.8 | |
| ■ -0.9 - -0.6 | ■ -2.4 - -2.1 | |
| ■ -1.2 - -0.9 | ■ -2.7 - -2.4 | |
| ■ -1.5 - -1.2 | ■ < -2.7 | |

Regional level: NUTS 3
 Source: Spielmann and Wegener Urban and Regional Research (S&W) 2016
 Origin of data: SASI Model 2016
 © EuroGeographics Association for administrative boundaries

Een gedifferentieerd scenario als overheidsstructuur moet worden gecombineerd met het regionale groeipolen-ontwikkelingsmodel in Europa (ESPON 2018, p. 89, 72).

A differentiated scenario in governance structure should be combined with regional growth poles model. →



ESPON OVER HET NIEUWE COHESIEBELEID

Volgens ESPON kan de territoriale dimensie in toekomstig EU-beleid worden versterkt door:

1. afstemming van overheidsbeleid en -interventies op functionele gebieden – functionele stedelijke gebieden, grensoverschrijdende gebieden, transnationale gebieden;
2. beleidskaders ontwerpen die samenwerking stimuleren;
3. ontwikkeling van nieuwe governance-oplossingen die overheden en particuliere belanghebbenden betrekken bij gezamenlijke inspanningen om gedeelde ontwikkelingsuitdagingen aan te pakken;
4. het uitbreiden van samenwerkingspraktijken bij het plannen en doen van investeringen, door hulpmiddelen aan te bieden die gezamenlijke investeringsinitiatieven ondersteunen en het combineren van middelen uit verschillende financieringsstromen toestaan;
5. versterking van de capaciteiten van nationale, lokale en regionale actoren om deel te nemen aan samenwerkingsactiviteiten.

Meer specifiek stelt ESPON voor dat het toekomstige cohesiebeleid onder meer het gebruik van geïntegreerde territoriale benaderingen en instrumenten (bijv. Community Led Local Development-acties – CLLD's) verder bevordert.

(Bron: ESPON-beleidsverklaring 'De territoriale dimensie van toekomstig beleid', 2018)

ESPON ON THE NEW COHESION POLICY

According to ESPON, in future EU policies this territorial dimension can be strengthened by:

1. tailoring public policies and interventions to functional areas – functional urban areas, cross-border areas, transnational areas;
2. designing policy frameworks that incentivise cooperation;
3. developing new governance solutions that engage public authorities and private stakeholders in joint efforts to address shared development challenges;
4. expanding cooperation practices in planning and making investments, by offering tools that support joint investment initiatives and allow the combining of resources from different funding streams;
5. strengthening the capacities of national, local and regional actors to engage in cooperative activities.

More specifically, ESPON proposes that future Cohesion Policy should, among others, further promote the use of integrated territorial approaches and instruments (e.g. Community Led Local Development actions – CLLD's).

(Source: ESPON Policy Brief 'The territorial dimension of future policies', 2018)

3 Reflecties op het thema

2019 biedt een unieke gelegenheid om uitgebreide ideeën over Europa naar voren te brengen, over hoe de aanstaande veranderingen in Europa de burgers raken. Het is daarom een goed moment om de burgers in Nederland, maar ook elders in Europa, te laten zien dat het Europese model van multilevel governance uniek is in de wereld en verder moet worden ontwikkeld. Het is in de context van samenwerking tussen lokale, regionale, nationale en Europese beleidsniveaus, dat we het best de uitdagingen waarmee de burgers van Europa worden geconfronteerd, kunnen aanpakken. Ik ben ervan overtuigd dat we ons dagelijks werk op dit gebied moeten begeleiden met specifieke communicatiemaatregelen.

Daarom vroeg ik een groep vooraanstaande deskundigen op het gebied van governance om hun mening over de realiteit van Europese multilevel governance te geven, en over hoe we de beste Europese governance tot stand kunnen brengen die in de behoeften van mensen op lokaal en regionaal niveau kan voorzien.

Lambert van Nistelrooij
MEP, EVP-Fractie

3 *Reflections on the theme*

2019 offers an unique moment to put forward comprehensive ideas on Europe and how the upcoming changes in Europe affect its citizens. It is therefore a good time to present to the citizens in the Netherlands, but also elsewhere in Europe, that the European model of multi-level governance is both unique in the world and in need of further development. It is in the context of a cooperation between local, regional, national and European policy levels, that we best address the challenges of today that face the citizens of Europe. I strongly believe we need to accompany our every day work in this field by specific communication measures.

I therefore asked a group of eminent experts in the field of governance for their opinion on the reality of European multi-level governance and on how we should bring about the best European governance that can address the needs of people on a local and regional level.

Lambert van Nistelrooij
MEP, EPP Group

Marc Lemaître

► *Wat zijn sleutelfactoren voor succesvol bestuur van slimme regio's en slimme steden / dorpen in Europa?*

Innovatie wordt erkend als een van de belangrijkste economische factoren voor het stimuleren van banen. Het identificeren van het innovatiepotentieel van regio's en gericht op het versterken van hun lokale sterke punten, het verkleinen van ontwikkelingslacunes en het vergroten van het concurrentievermogen zijn de afgelopen jaren belangrijke elementen geworden van slimme specialisatiestrategieën (S3). Dit proces is gebaseerd op participerende interactie in de zogenaamde "quadruple helix", waar bedrijven, onderzoekers, het maatschappelijk middenveld en de overheid samenwerken. Deze multilevel governance is de sleutel tot succes omdat het verder gaat dan de gebruikelijke regionale overheid in de context van een regionale

► *What are key factors for successful governance of Smart Regions and Smart Cities / Villages in Europe?*

Innovation is recognised as one of the main economic drivers for boosting jobs. Identifying regions' innovation potential and focusing on reinforcing their local strengths, narrowing development gaps, and boosting competitiveness have become major elements of Smart Specialisation Strategies (S3) over the last few years. This process is based on participatory interaction in the so-called "quadruple helix", where business, researchers, civil society and public administration work together. This Multi-level governance is key to success as it goes beyond the usual regional

strategie. Door gemeenten of grootstedelijke gebieden bij S3-strategieën te betrekken, wordt het vermogen om relevante kennis en mogelijkheden te produceren om economische transformatie op basis van slimme specialisatie effectief te beheren, vermenigvuldigd.

► *Wat zou de bijdrage van de Europese Unie in dit opzicht kunnen zijn? Hoe ziet u multilevel governance in uw vakgebied?*

Vandaag de dag blijft het concept van meerlagig bestuur grotendeels beperkt tot coördinatie tussen nationale en regionale niveaus. Steden en gemeenten passen echter steeds meer onderzoeksprocessen toe op het gebied van ondernemerschap.

Een plaatsgebonden karakter van multilevel governance betekent dat experimenteren een noodzakelijk proces is voor de constructie ervan. Elke plaats moet leren en onderhandelen over een specifiek bestuur dat samenwerking mogelijk maakt. Multilevel governance machtigt, of in sommige gevallen creëert het virtueel,

government in the context of a regional strategy. By involving municipalities or metropolitan areas in S3 strategies, the capacity to produce relevant knowledge and capability to effectively manage economic transformation based on smart specialisation is multiplied.

► *What might be the contribution of the European Union in this respect? How do you see multi-level governance in your field of expertise?*

Today, the concept of multi-level governance remains largely limited to coordination between national and regional levels. However, the cities and municipalities apply more and more entrepreneurial discovery processes.



Marc Lemaître studeerde aan de Université Libre de Bruxelles en Brugge (Europacollege) en heeft een Master in European Economics. Tussen 1996 en 2006 werkte hij in de Permanente Vertegenwoordiging van Luxemburg bij de EU, waar hij zich bezighield met kwesties op het gebied van begroting, handel en algemene zaken. Hij trad in 2007 toe tot de Commissie en leidde verschillende kabinetten van commissarissen en diensten. Sinds september 2016 is hij directeur-generaal voor regionaal en stedelijk beleid.

Marc Lemaître studied at Université Libre de Bruxelles and Bruges (College of Europe) and holds a Master in European Economics. Between 1996 and 2006, he worked in the Permanent Representation of Luxembourg to the EU, dealing with budgetary, trade and general affairs issues. He joined the Commission in 2007 and headed several cabinets of commissioners and services. Since September 2016 he is Director-General for Regional and Urban Policy.

regionale entiteiten. Deze empowerment kan helpen de percepties over de EU te veranderen, aangezien het de lagere overheden betreft en erkent die doorgaans meer legitimiteit hebben dan nationale regeringen.

Dit is de reden waarom de stedelijke agenda, die de belangrijkste beleidsterreinen voor steden bestrijkt, is gebouwd op het beginsel van meerlagig bestuur: wordt niet door de EU geleid, niet door de lidstaten geleid, noch door de stad geleid of door belanghebbenden geleid. Het vormt een nieuwe manier van werken. Het voorstel van de Commissie voor de verordening inzake cohesiebeleid voor de periode na 2020 voorziet in een nieuw instrument dat coherente steun voor steden biedt en beoogt de geïntegreerde en participerende benaderingen van duurzame stadsontwikkeling te versterken door ondersteuning van samenwerking en capaciteitsopbouw van stedelijke actoren, innovatieve acties, kennis, beleidsontwikkeling en communicatie.

Europese beleidsmakers moeten de reflectie versterken en voorbeelden van slimme specialisatiestrategieën en multilevel governance delen als plaatsgerichte strategieën. Ik zou het Europees Parlement, de Commissie en de Raad in de komende legislatuur willen voorstellen om lokale participatieve strategieën en initiatieven te omarmen om betere resultaten te bereiken voor de Europese regio's, steden, dorpen en burgers.

A place-based nature of multi-level governance means that experimentation is a necessary process for its construction. Each place must learn and negotiate a specific governance that will make collaboration possible. Multi-level governance empowers, or in some instances virtually creates, regional entities. This empowerment may help to change perceptions about the EU, given that it involves and recognizes the lower level governments which tend to have greater legitimacy than national governments do.

This is the reason why the Urban Agenda, which covers the main policy areas relevant for cities, is built on the principle of multi-level governance: is not EU-led, not Member State-led, nor city-led or stakeholder-led. It

forms a new way of working. The Commission's proposal for the post-2020 Cohesion Policy Regulation provides for a new instrument giving coherent support for cities and aims to strengthen integrated and participatory approaches to sustainable urban development by supporting cooperation and capacity building of urban actors, innovative actions, knowledge, policy development and communication.

European policy makers need to strengthen the reflection and share examples on Smart Specialisation Strategies and on multi-level governance as place-based strategies. I would suggest to the European Parliament, Commission and Council in the upcoming legislative term

to embrace local participatory strategies and initiatives to deliver better results for the European regions, cities, villages and citizens.

Gérard Peltré

▶ *Wat zijn volgens u de belangrijkste factoren voor een succesvol beheer van slimme regio's en slimme steden / slimme dorpen in Europa?*

De wens van Europa opnieuw betoveren door te focussen op collaborative governance.

Burgers van Europese lidstaten en hun regio's verwerpen Europa niet. Ze pleiten voor 'een beter Europa' en zeker een vereenvoudiging, maar vooral een verduidelijking van de sociale en economische doelstellingen. Ze vragen om meer erkenning van hun diversiteit en wachten op de middelen om te mobiliseren om hen te krijgen (art. 174 Verdrag van Lissabon en Handvest van de grondrechten vertaald in operationele programma's). Ze beweren geassocieerd te zijn met de definitie en implementatie van operationeel beleid en programma's. Aanbevelingen

▶ *What are, in your experience, key factors for successful governance of Smart Regions and Smart Cities / Smart Villages in Europe?*

Imagine Europe's desire by focusing on collaborative governance.

Citizens of European member states and their regions do not reject Europe. They call, by their votes, "better Europe" and certainly a simplification but especially a clarification of its social and economic objectives. They ask for more recognition of their diversity and are waiting for the means to mobilize to be given to them (art. 174 Lisbon Treaty and Charter of Fundamental Rights translated into operational

om de hechting aan het Europese project en de effectiviteit ervan te stimuleren. De vragen van burgers en territoria zijn niet institutioneel maar politiek. De Europese multilevelorganisatie, in een wereld die om een collaboratieve aanpak vraagt, wordt in die zin als een troef gewaardeerd. Het zou dan:

- ◆ Focussen op een meer collaboratieve of proactieve governance tussen de lidstaten, de Europese Commissie, het Europees Parlement maar ook met de regio's om de meerwaarde, het potentieel, van Europa zichtbaarder te maken
- ◆ Kapitaliseren op het potentieel van alle gebieden en intelligente samenwerking tussen hen in de regio's. Tussen stedelijke centra en landelijke centra. Om nog maar te zwijgen van de rol van peri-urbane gebieden in grote steden

De roep van Rurality, Environment, Development (RED) voor een Europese plattelandsagenda, in navolging van de Europese stedelijke agenda, droeg in 2016 al deze ambitie (steunorganisaties van de Europese

programs). They claim to be associated with the definition and implementation of operational policies and programs. Recommendations to stimulate the adhesion to the European project and its effectiveness. The questions posed by citizens and territories are not institutional but political ones. The European multi-level organization, in a world that calls for collaborative approaches, is in this sense to be valued as an asset. It should then:

- ◆ To focus on a more collaborative or proactive governance between the Member States, the European Commission, the European Parliament but also with the regions to make the added value, potential, of Europe more visible



Voorzitter van de internationale vereniging Ruralité, Environnement, Développement (RED). Voorzitter van de Europese Beweging van het Landelijk Gebied.

President of the International Association 'Rurality, Environment, Development' (RED). President of the European Movement of Rurality.

Beweging van het Platteland en vele andere nationale organisaties of instellingen als het Comité van de Regio's van de Europese Unie). De stemming in de resolutie van het Europees Parlement 3 oktober 2018 zal zijn gelegitimeerd

- ◆ Een geïntegreerde territoriale aanpak gebruiken die alleen intelligente interrelaties met een hoge toegevoegde waarde op sociaal, economisch en milieugebied kan organiseren
- ◆ Zich inzetten voor een sterkere aanbeveling van de “Community Led Local Development”-benadering bij de uitvoering van Europees beleid en geregionaliseerde Europese programma's
- ◆ Het landelijk / agrarisch amalgaam verwijderen voor: een beter rekening houden met het ontwikkelingspotentieel van de diversiteit van de plattelandsgebieden, maar ook met de mogelijkheden en de belangen van de landbouw. In perspectief, de ontwikkeling van samenwerking tussen landbouw en territoria. Het ontvolking-syndroom dat abnormaal bepaalde gebieden treft, zou daar ook een antwoord vinden.

- ◆ To capitalize on the potential of all the territories and intelligent cooperation between them within the regions. Between urban centers and rural centers. Not to mention the role of peri-urban areas in major cities

The call of Rurality, Environment, Development (RED) for a European rural agenda, echoing the European urban agenda already bore in 2016 this ambition (Support organizations of the European Movement of Rurality and many other national organizations or institutions as the Committee of the Regions of the European Union). The vote of the European Parliament's resolution of 3 October 2018 will have legitimized it.

Het subsidiariteitsbeginsel, dat sindsdien is opgelegd aan verschillende programma's en waarvan de versterking wordt voorgesteld voor de volgende programmeringsperiode, is tot nu toe

- ◆ Op een echt convergente manier alle middelen van de Europese Unie mobiliseren om de strategieën van de gebieden te financieren die weten hoe zij hun actoren moeten associëren met hun definitie en uitvoering. Dit is de betekenis van RED's voorstel voor een Europese ‘tussenpersoon’. Op weg naar een proactieve wisselwerking tussen Europese fondsen.

► **Wat zou de bijdrage van de Europese Unie in dit opzicht kunnen zijn? Hoe ziet u multilevel governance in uw vakgebied?**

Wij pleiten voor de volgende acties voor het nieuwe Europees Parlement en de Europese Commissie:

- ◆ Aan de debatten toevoegen, vanaf het begin van het mandaat, aan de belangrijke kwestie van “eigen” begrotingsmiddelen van de Europese Unie

- ◆ To use an integrated territorial approach that alone can organize intelligent interrelations with high added value social, economic, environmental
- ◆ Commit to a stronger recommendation of the ‘Community Led Local Development’ approach in the implementation of European policies and regionalized European programs
- ◆ To get rid of the rural / agricultural amalgam for: a better taking into account of the potential of development of the diversity of the rural territories but also of the potentialities and agricultural stakes. In perspective, the development of cooperation between agriculture and territories. The depopulation syndrome that strikes, abnormally, certain territories would also find there an answer.

- ◆ Vastleggen van de definitie, in de nasleep van de resolutie die op 3 oktober 2018 is aangenomen en in navolging van de Europese stedelijke agenda, van de operationele richtsnoeren van de Europese plattelandsagenda: de uitvoering en het succes van de aanbevelingen van de RurBan-experimenten en bewijs voor het platteland ervan is ervan afhankelijk. Hetzelfde geldt voor de erkenning en promotie van landelijke gebieden in Smart Villages of ‘smart rural territories’
- ◆ Durf de generalisatie van de aanpak ‘Community Led Local Development’ en geïntegreerde territoriale ontwikkeling in het Europese regelgevingskader (‘vergroening’ van het gemeenschappelijk landbouwbeleid of GLB) te registreren
- ◆ Open het debat over de kwestie van het Europees Handvest van de grondrechten en grondrechten. Ze worden ‘gerapporteerd’ in de artikelen van het Verdrag van Lissabon. Ze nemen ook deel aan de structurering van de 2020-strategie en het begrotingsvoorstel voor de periode na 2020 of het cohesie- en GLB-beleid. Toch worden ze vaak

- ◆ To mobilize in a truly convergent way all the resources of the European Union to finance the strategies of the territories that know how to associate their actors with their definition and implementation. This is the meaning of RED's proposal for a European ‘interfund’. Towards a pro-active interrelation between European funds.

The principle of subsidiarity, which has been imposed since several programs and whose reinforcement is proposed for the next programming period, has, from these points of view, so far failed.

onopgemerkt in debatten of zelfs onderhandelingen. Dit handvest zou kunnen worden gebruikt als kader voor de toetreding van de lidstaten en hun regio's, voor een betere "vereenvoudiging" van het subsidiariteitsbeginsel, die zou worden toegekend aan de lidstaten en hun regio's bij de implementatie van Europees beleid.

► ***What might be the contribution of the European Union in this respect? How do you see multi-level governance in your field of expertise?***

We advocate the following actions for the new European Parliament and the European Commission:

- ◆ Add to the debates, from the beginning of the term of office, the important question of 'own' budgetary resources of the European Union
- ◆ Commit the definition, in the wake of the resolution voted on October 3, 2018 and echoing the European urban agenda, of the operational guidelines of the European Rural Agenda: the implementation and success of the recommendations

of the RurBan experimentation and Rural proofing depend on it. The same is true of the recognition and promotion of rural areas in Smart Villages or 'smart rural territories'

- ◆ Dare to register the generalization of the 'Community Led Local Development' approach and integrated territorial development in the European regulatory framework ('greening' of the Common Agricultural Policy or CAP)
- ◆ Open the debate on the issue of a 'European Charter of Fundamental Principles and Rights'. They are 'reported' in articles of the Lisbon Treaty. They also participate in the structuring of the 2020 strategy and the post-2020 budget proposal or the cohesion and CAP policies. Yet they often go unnoticed in debates or even negotiations. This charter could serve as a framework: To the accession of new States,

to the negotiations for partnership agreements (European Commission, Member States and their regions), for the enhanced 'simplification' subsidiarity which would be granted to the Member States and their regions in the implementation of European policies.



← In 2016 was het Pact van Amsterdam een belangrijke opstap naar het denken over meerlagig bestuur in de EU.

In 2016 the Pact of Amsterdam was an important building block in thinking about multi-level governance in the EU.

Dorthe Nielsen

► **Wat zijn volgens u de belangrijkste factoren voor een succesvol beheer van slimme regio's en slimme steden / slimme dorpen in Europa?**

Het werkt met steden voor een op de burgers gericht Europa. In EUROCITIES begint ons concept van een slimme stad bij de burgers. Het verbeteren van de levenskwaliteit van de burgers, het creëren van een meer gelijkwaardige en inclusieve samenleving, het aanbieden van hoogwaardige banen, en dit alles terwijl ze duurzamer worden, vormen de kern van succesvolle slimme steden. Dit omvat het waarborgen dat mensen over de juiste vaardigheden beschikken om hun gegevens in onze steeds meer gedigitaliseerde wereld te openen, gebruiken en beheren.

Slimmere steden zijn dus inclusieve plaatsen die technologie en innovatie gebruiken om burgerparticipatie te

► **What are, in your experience, key factors for successful governance of Smart Regions and Smart Cities / Smart Villages in Europe?**

It is working with cities for a citizens-focused Europe. In EUROCITIES, our concept of a smart city starts with the citizens. Improving citizens' quality of life, creating a more equal and inclusive society, offering quality jobs, all while becoming more sustainable, will be at the core of successful smart cities. This includes ensuring people have the appropriate skills to access, use and manage their data in our ever more digitalised world.

versterken, ermee om te gaan en hiervan te profiteren. Dit gaat verder dan de acceptatie van technologie; het strekt zich uit tot co-creatie van ideeën en oplossingen. Veel stadsadministraties werken met burgers, bedrijven en onderzoeksinstituten als onderdeel van hetzelfde stedelijke ecosysteem. Het viervoudige helixmodel, waarin deze partners samenkomen, biedt een transparante leidende bestuursstructuur, ook voor de EU, door alle partners op gelijke voet te stellen.

De omvang van de meeste uitdagingen van vandaag vereist co-design, samenwerking en coproductie met burgers en tussen alle niveaus van de overheid. De partnerschapsbenadering die wordt toegepast op de stedelijke agenda voor de EU, die alle niveaus van de overheid samenbrengt, is een stap in de goede richting. Het is ook de route voorwaarts om de uitdagingen in verband met de digitale transformatie van Europa aan te gaan en ervoor te zorgen dat deze op de burger is gericht. EU-leiders moeten de inspanningen van steden ondersteunen om digitale oplossingen te ontwikkelen, testen en opschalen, door bij te dragen

So smarter cities are inclusive places that use technology and innovation to empower, engage with and capitalise on citizen participation. This goes beyond the uptake of technology; it extends to the co-creation of ideas and solutions. Many city administrations work with citizens, businesses and research institutes as part of the same urban ecosystem. The quadruple helix model, bringing together these partners, offers a transparent guiding governance structure, also for the EU, by putting all partners on an equal footing.

The scale of most of today's challenges require co-design, cooperation and co-production with citizens and between all levels of government. The partnership approach applied in the urban agenda for the EU, which brings together all



Dorthe Nielsen is beleidsdirecteur bij EUROCITIES, het netwerk van grotere Europese steden. Ze geeft leiding aan de stedelijke agenda voor de EU en houdt toezicht op acties voor het cohesiebeleid, stedelijke mobiliteit, klimaat en slimmere steden. Ze vervoegde EUROCITIES in 2011 en werkte eerder voor de Greater London Authority en de Europese Commissie.

Dorthe Nielsen is policy director at EUROCITIES, the network of larger European cities. She leads on the Urban Agenda for the EU and oversees advocacy actions on cohesion policy, urban mobility, climate, and smarter cities. She joined EUROCITIES in 2011 and previously worked for the Greater London Authority and the European Commission.

aan meer hulpbronnefficiënte steden en een betere levenskwaliteit voor mensen.

► ***Wat zou de bijdrage van de Europese Unie in dit opzicht kunnen zijn? Hoe ziet u multilevel governance in uw vakgebied?***

Meer in het algemeen hebben we hernieuwde aandacht voor betrokkenheid van de burger op EU-niveau nodig. Hoe? De EU kan zich laten inspireren door de vele ervaringen van participatieve democratie in steden. Steden stimuleren de participatie van burgers in het maken van overheidsbeleid door middel van living labs, participatieve budgettering, open data, webplatforms, burgerpanels en nog veel meer. Wanneer de EU met steden werkt, verbindt zij zich met haar burgers.

levels of government, is a step in the right direction. It is also the route forward to meet the challenges related to Europe's digital transformation, ensuring it is citizen-focused. EU leaders must support cities' efforts to develop, test and scale up digital solutions, contributing to more resource efficient cities and a better quality of life for people.

► ***What might be the contribution of the European Union in this respect? How do you see multi-level governance in your field of expertise?***

More generally, we need a renewed focus on citizen engagement at EU level. How? The EU can take inspiration from the many experiences of participative democracy in cities. Cities

encourage citizens' participation in public policy making through living labs, participatory budgeting, open data, web platforms, citizens panels and much more. When the EU works with cities, it connects with its citizens.

“The EU can take inspiration from the many experiences of participative democracy in cities. Cities encourage citizens' participation in public policy making through living labs, participatory budgeting, open data, web platforms, citizens panels and much more” Dorthe Nielsen

Jack Mikkers

► **Wat zijn volgens u de belangrijkste factoren voor een succesvol beheer van slimme regio's en slimme steden / slimme dorpen in Europa?**

Alle steden en regio's worden steeds meer datagedreven; dus Smart Cities. Ik geloof dat we in Europa een verschil kunnen maken door een verantwoordelijke, datagedreven toekomst te omarmen. Ik ben ervan overtuigd dat technologische ontwikkelingen in de stad altijd ten goede moeten komen aan onze burgers. De sleutelfactoren voor succesvol bestuur liggen in het nemen van onze verantwoordelijke rol in het proces van datagedreven worden:

Ten eerste hebben we een duidelijke verantwoordelijkheid jegens burgers: 'driven by data' betekent 'geluk als doel'. We zouden gebruik moeten maken van de meest efficiënte samenwerking om de nieuwste digitale

► **What are, in your experience, key factors for successful governance of Smart Regions and Smart Cities / Smart Villages in Europe?**

All cities and regions are becoming increasingly data-driven; thus Smart Cities. I believe we can make a difference in Europe by embracing a responsible, data-driven future. I firmly believe technology-driven developments in the city should always benefit our citizens. The key factors for successful governance lie in taking our responsible role in the process of becoming data-driven:

technologie in onze steden te integreren voor hun welzijn. We leven in een tijdperk van informatie, waar burgers verwachten en eisen dat we actie ondernemen ten voordele van hen.

Ten tweede hebben we als overheid ook een verantwoordelijkheid tegenover de samenleving. Lokale oplossingen – ontwikkeld met vallen en opstaan – kunnen een verschil maken voor onze wereld. Het opschalen van de bewezen concepten is de sleutel tot succes.

Ten derde hebben we als overheid de verantwoordelijkheid om ons aan te passen aan de golf van digitale technologieën die op ons afkomen. We staan pas aan het begin van een digitale revolutie in onze openbare diensten en ons stadsbeheer. We moeten ons aanpassen of sterven en Digital Darwinism vermijden.

First, we have a clear responsibility towards citizens: 'driven by data' means 'happiness as a goal'. We should make use of the most efficient collaboration to integrate the latest digital technology in our cities for their wellbeing. We are living in an age of information, where citizens expect and demand we take action for their benefit.

Secondly, as a government we also have a responsibility towards society. Local solutions – developed with trial and error – can make a difference for our globe. Upscaling the proven concepts is key for eventual success.

Thirdly, as a government we have the responsibility to adapt to the wave of digital technologies that are coming at us. We



Jack Mikkers is de burgemeester van 's-Hertogenbosch, in de volksmond Den Bosch, in Nederland. 'S-Hertogenbosch is de hoofdstad van de Nederlandse provincie Brabant en wordt door de Europese Commissie beschouwd als een van de belangrijkste innovatiebolwerken in de EU. In 2018 verklaarde het JRC de levendige atmosfeer en het culturele leven van de stad als een van de beste in Europa. In 2017 was de heer Mikkers voorzitter van de NL Smart City-strategie en overhandigde hij de gezamenlijke inspanning persoonlijk aan premier Mark Rutte.

Jack Mikkers is the Mayor of 's-Hertogenbosch, colloquially called Den Bosch, in the Netherlands. 'S-Hertogenbosch is the capital of the Dutch province of Brabant, considered by the European Commission as one of the most important innovation strongholds in the EU. In 2018 JRC stated the city's vibrant atmosphere and cultural life as one of the best in Europe. In 2017 Mr Mikkers served as chairman of the NL Smart City Strategy, handing over the joint effort personally to Dutch Prime-Minister Mark Rutte.

► ***Wat zou de bijdrage van de Europese Unie in dit opzicht kunnen zijn? Hoe ziet u multilevel governance in uw vakgebied?***

De EU moet lokale ecosysteempartnerschappen omarmen, ondersteunen en financieren. Strikte aanbestedingsregels houden de ontwikkelingen van Smart City tegen. In Nederland zien we alleen Smart City-pilots en kleine initiatieven, louter vanwege de strenge Europese aanbestedingswetgeving. Lokale overheden gebruiken Smart City vaak voor marketingdoeleinden in de stad en zien nieuwe initiatieven als nieuwswaardige scoops. De Commissie moet steden die een volgersbenadering hanteren, helpen bij het toepassen van bewezen concepten. Europese Smart City-projecten, die op dit moment bedoeld zijn om volgersteden te helpen profiteren van innovatieve koplopersteden, zien in feite dat alleen de backbone (infrastructuur, platform) kan worden gekopieerd, niet de kennis van het consortium en geïntegreerde projecten.

are only at the beginning of a digital revolution in our public services and our city management. We should 'adapt or die' and avoid Digital Darwinism.

► ***What might be the contribution of the European Union in this respect? How do you see multi-level governance in your field of expertise?***

The EU should embrace, support and fund local ecosystem partnerships. Strict procurement rules are stalling Smart City developments vehemently. In the Netherlands we only see Smart City pilots and minor initiatives, merely because of rigid European tendering legislation. Local governments often use Smart City for city marketing purposes and see new

initiatives as newsworthy scoops. The Commission should facilitate cities that take a follower-approach in applying proven concepts. European Smart City projects, that are currently supposed to help follower-cities to benefit from innovative frontrunner cities, see effectively that only the backbone (infrastructure, platform) can be copied, not the consortium's knowledge and integrated projects.

Dominique Barjolle

► *Wat zijn volgens u de belangrijkste factoren voor een succesvol beheer van slimme regio's en slimme steden / slimme dorpen in Europa?*

De overwegend agrarische plattelandsgebieden van de EU (voornamelijk in het oosten en het zuiden) blijven achter in connectiviteit met stedelijke of ontwikkelde gebieden. In die gebieden waar de vergrijzing en de migratie van jongeren van belang zijn, zullen investeringen in breedbandnetwerk-verbindingsapparatuur een belangrijke rol spelen bij het opnieuw in evenwicht brengen van kansen. Het Parlement heeft het belang van deze kwestie begrepen en vraagt dat in de volgende programmeringsperiode een toewijzing van 5% van EFRO-middelen wordt gereserveerd voor geïntegreerde

► *What are, in your experience, key factors for successful governance of Smart Regions and Smart Cities / Smart Villages in Europe?*

The predominantly agricultural rural areas of the EU (mainly located in the East and South) are lagging in connectivity with urban or developed areas. In those areas where the aging population and youth out-migration are of concern, investments in broadband network connection equipment will play an important role in rebalancing opportunities. Parliament has grasped the importance of this issue, asking that an allocation of 5% of ERDF funds be earmarked for integrated territorial development outside urban areas in the next programming period, and that 17,5% of this allocation comes to support Smart Villages.

territoriale ontwikkeling buiten stedelijke gebieden, en dat 17,5% van deze toewijzing Smart Villages ondersteunt.

► *Wat zou de bijdrage van de Europese Unie in dit opzicht kunnen zijn? Hoe ziet u multilevel governance in uw vakgebied?*

Het proefproject van het Parlement bestudeerde de voorwaarden voor de succesvolle uitvoering van slimme dorpsstrategieën op basis van casestudy's. Het lijkt erop dat het bestuur van deze projecten een fundamentele rol speelt in hun succes. Drie aspecten van governance zijn bijzonder belangrijk: (1) de actieve deelname van de gemeenschap, in haar verscheidenheid; (2) de vorm van coördinatie, opgericht door de gemeente of gedragen door een plaatselijke groep; (3) het netwerken van het lokale initiatief op verschillende niveaus voor het uitwisselen van ervaringen en het verwerven van nieuwe vaardigheden.

► *What might be the contribution of the European Union in this respect? How do you see multi-level governance in your field of expertise?*

The Parliament's pilot project studied the conditions for the successful implementation of smart village strategies on the basis of case studies. It appears that the governance of these projects plays a fundamental role in their success. Three aspects of governance are particularly important: (1) the active participation of the community, in its diversity; (2) the form of coordination, whether established by the municipality or carried by a local group; (3) the networking of the local initiative on several levels for the exchange of experiences and the acquisition of new skills.



Dominique Barjolle is verbonden senior onderzoeker en docent aan de Eidgenössische Technische Hochschule (ETH) in Zürich. Haar belangrijkste huidige onderzoek heeft betrekking op de veerkracht van landbouwsystemen voor klimaatverandering, duurzame voedselsystemen, duurzaamheid van agro-voedselketens en landelijke innovaties. Ze is met name geïnteresseerd in innovaties die zijn geworteld in landelijke gebieden en gemeenschappen, en de rol en dynamiek van herkomstgebonden producten en korte voedselvoorzieningsketens.

Dominique Barjolle is associated senior researcher and lecturer at the Eidgenössische Technische Hochschule (ETH) in Zurich. Her main current research are related to resilience of farming systems to climate change, sustainable food systems, sustainability of agri-food chains, and rural innovations. She has particular interest in innovations rooted in rural territories and communities, and the role and dynamics of origin-linked products and short food supply chains.

1. De kenmerken van participatie zijn cruciaal: slimme dorpen maken vaak gebruik van nieuwe vormen van participatie die meer inclusief en direct zijn voor de lokale bevolking, en zelfs de initiatieven van de burgers zelf. Sociale netwerken leiden tot meer consultaties; spontane mededelingen en verklaringen over alledaagse problemen, snel persoonlijk direct contact mogelijk maken tussen de bevolking en lokale autoriteiten of aanbieders, waardoor het eigendom van acties door iedereen wordt vergemakkelijkt. Dit heeft een zeer positieve invloed op de tevredenheid van de inwoners, die zich geluisterd voelen en die dagelijkse problemen zoals weg reparaties of schoolmaaltijden oplossen. De kwaliteit van leven neemt toe.
2. Smart Villages brengen acties tot stand die vaak nieuwe technologieën mobiliseren. Deze initiatieven kunnen worden gecoördineerd door de gemeenten, die de legitimiteit hebben en middelen kunnen toewijzen of steun kunnen ontvangen. Gemeenten zijn niet de enige:

LEADER-groepen voeren ook Smart Villages-projecten uit. En wat vooral interessant is, is dat minder institutionele vormen van informele groepen of verenigingen ook projecten overnemen die netwerken en nieuwe technologieën mobiliseren, bijvoorbeeld om co-working spaces, nieuwe vormen van thuiszorg, projecten in verband met energietransitie of kortdistributiekanalen op te zetten. voor lokale producten.

3. Netwerken is een succesfactor die vaak wordt genoemd: uitwisselingen met baanbrekende slimme dorpen, samenwerkingen met universiteiten of technische scholen, deskundigen en particuliere bedrijven die gespecialiseerd zijn in connectiviteit en nieuwe technologieën zijn een sleutel om nieuwe kennis over geavanceerde technologieën te delen en op te doen.

Als consequentie moeten de Europese instellingen rekening houden met deze nieuwe territoriale digitale innovatiedynamiek. Richtlijnen, wetten en voorschriften

op Europees, nationaal en regionaal niveau moeten deze nieuwe gemengde vormen van governance voor financiële en technologische ondersteuning erkennen. Het zou nuttig zijn als financiële steun voor zelfs kleine maar belangrijke bedragen op het niveau van plattelandsgemeenschappen de rol zou kunnen spelen van startinitiatieven, met vereenvoudigde procedures en toegankelijk voor kleine gebieden, naast de bestaande financiering. gericht op LEADER-initiatieven. Deze initiatieven zijn structurerende elementen voor de langetermijnstrategieën, die worden gedeeld door alle actoren van een territorium. Bovendien kan toegang tot digitale technologie alle gebieden, al dan niet geregistreerd, in de LEADER-aanpak bieden, mogelijkheden voor actie-hefbomen voor een kleinschalige duurzame lokale ontwikkelingsoptie.

with universities or technical schools, experts and private companies specialized in connectivity and new technologies are a key to share and gain new knowledge on advanced technologies.

As consequences, the European institutions must take into account these new territorial digital innovation dynamics. Directives, laws and regulations at European, national and regional levels should recognize these new mixed forms of governance for financial and technological support. It would be beneficial if financial support of even small but important amounts at the level of rural communities could play the role of seed to launch initiatives, with simplified procedures and accessible to small territories, in addition to existing funding, oriented towards LEADER initiatives. These initiatives are structuring elements for the long-term strategies, shared between all the actors of a territory. In addition, access to digital technology can offer all territories, registered or not, in the LEADER approach, opportunities for action-levers for a small-scale sustainable local development option.

1. The characteristics of participation are crucial: Smart Villages often take advantage of new forms of participation that are more inclusive and direct of the local population, and even the initiatives of the citizens themselves. Social networks lead to more consultations; spontaneous announcements and statements on everyday issues, allow rapid direct personal contact between the population and local authorities or providers, facilitating ownership of actions by all. This has a very positive impact on the satisfaction of the inhabitants, who feel listened to and who solve daily problems such as road repairs or school meals. The quality of life increases.

2. Smart Villages bring about actions that often mobilize new technologies. These initiatives can be co-ordinated by the municipalities, which have the legitimacy and can allocate resources or receive aid. Municipalities are not the only ones: LEADER groups also carry Smart Villages projects. And what is particularly interesting is that less institutional forms of informal groups or associations are also taking over projects that mobilize networks and new technologies, for example to set up coworking spaces, new forms of home help, projects related to energy transition or short distribution circuits for local products.

3. Networking is a success factor that is often cited: exchanges with pioneering smart villages, collaborations

Pierre Barthélemy

► ***Wat zijn volgens u de belangrijkste factoren voor een succesvol beheer van slimme regio's en slimme steden / slimme dorpen in Europa?***

Europa loopt voorop met ambitieuze duurzaamheidsdoelstellingen die tegemoetkomen aan de zorgen van de burgers en hun verwachtingen voor betere en milieuvriendelijkere levensstandaarden. De aanpak van de klimaatverandering door op weg te gaan naar een circulaire economie en gebruik te maken van hernieuwbare hulpbronnen, vereist de ontwikkeling van baanbrekende technologieën en de toepassing daarvan in heel Europa op nationaal en regionaal niveau.

► ***What are, in your experience, key factors for successful governance of Smart Regions and Smart Cities / Smart Villages in Europe?***

Europe is leading the way with ambitious sustainability objectives answering the concerns of its citizens and their expectations for better and more environmentally-friendly standards of living. Addressing climate change by moving towards a circular economy and using renewable resources, requires the development of breakthrough technologies and their application throughout Europe at national and regional levels.

Voor doorbraaktechnologieën die moeten worden ontwikkeld, zal steun van financieringsregelingen op alle niveaus bijdragen tot het versnellen van innovatie. Op EU-niveau zijn Horizon2020 vandaag en Horizon Europa van morgen 's werelds grootste financieringsregelingen voor onderzoek en innovatie (O & I). Ze versterken de samenwerking tussen wetenschappers en technologen uit de EU-lidstaten, waardoor oplossingen van wereldklasse mogelijk zijn. De EU-brede programma's en nationale en regionale O & I-financieringsregelingen versterken elkaar. Op regionaal niveau stimuleert de slimme specialisatiestrategie innovatie door voort te bouwen op regionale en lokale sterke punten. De toepassing en opschaling van nieuwe technologieën vindt plaats op regionaal en lokaal niveau. Dat biedt de beste randvoorwaarden: bestaande infrastructuur, gespecialiseerd geschoold personeel, bestaande industriële activa.

For breakthrough technologies to be developed, support from funding schemes on all levels will help to accelerate innovation. At EU level, Horizon2020 today, and Horizon Europe tomorrow, are the world's largest funding schemes for Research & Innovation (R&I). They strengthen collaboration between scientists and technologists from EU member states, enabling world class solutions. The EU-wide programmes and national and regional R&I funding schemes reinforce each other. At regional level, the Smart Specialization Strategy boosts innovation by building on regional and local strengths. The application and upscaling of new technologies take place at the regional and local levels that offer the best framework conditions – existing infrastructure, specialized skilled workforce, existing industrial assets.



Pierre Barthélemy promoveerde in de chemie aan de universiteit van Luik, België, en trad in 1988 toe tot het wereldwijde chemiebedrijf Solvay. Sinds juni 2014 is hij gedetacheerd bij Cefic (European Chemical Industry Council), waar hij Executive Director Innovation is. Hij is lid van het bestuur van SusChem (www.suschem.org) en A.SPIRE (www.spire2030.eu).

Pierre Barthélemy obtained his PhD in Chemistry from the University of Liège, Belgium, and joined the global chemical company Solvay in 1988. Since June 2014, he has been seconded to Cefic (European Chemical Industry Council) where he is the Executive Director Innovation. He is a member of the board of SusChem (www.suschem.org) and A.SPIRE (www.spire2030.eu).

► ***Wat zou de bijdrage van de Europese Unie in dit opzicht kunnen zijn? Hoe ziet u multilevel governance in uw vakgebied?***

R&I is een perfect voorbeeld van de noodzakelijke afstemming van verschillende bestuursniveaus om Europa in staat te stellen op het wereldtoneel te concurreren. Voortbouwen op lokale sterke punten en de krachten bundelen om een kritische massa in geavanceerde technologieën op te zetten, is de enige manier om Europa een kans te geven zijn leidende rol te behouden bij het voortbouwen op belangrijke ontsluitende technologieën. De Europese chemische industrie, een belangrijke speler in zoveel waardeketens, speelt een essentiële rol bij het verbinden van sterke punten op verschillende niveaus.

Tijdens de ontwikkeling van het volgende kaderprogramma Horizon Europa willen de EU-instellingen de EU-O & I-activiteiten beter verbinden met de ambities van de burgers. De publieke en private sectoren moeten samenwerken om burgers te verzoenen

met wetenschap en technologie, ervoor zorgen dat Europeanen begrijpen dat er behoefte is aan meer technologische ontwikkelingen, en bijdragen aan een gedeelde visie van een Europa dat straalt en beschermt.

► ***What might be the contribution of the European Union in this respect? How do you see multi-level governance in your field of expertise?***

R&I is a perfect example of the necessary alignment of different levels of governance to enable Europe to compete on the global scene. Building on local strengths and joining forces to set up critical mass in advanced technologies is the only way forward to give Europe a chance to keep its leading role in building on Key Enabling Technologies. The European chemical industry, a key player in so many value chains, plays an essential part in connecting strengths at different levels.

During the development of the next Framework Programme Horizon Europe, the EU institutions aim to better connect the EU R&I activities with the citizens' aspirations. The public and private sectors must work together to reconcile citizens with science and technology, ensure that Europeans understand the need for more technological developments, and contribute to a shared vision of a Europe that shines and protects.

Franc Bogovič

► **Wat zijn volgens u de belangrijkste factoren voor een succesvol beheer van slimme regio's en slimme steden / slimme dorpen in Europa?**

Een slimme stad of dorp is een aanduiding voor een stad of dorp met informatie- en communicatietechnologieën (ICT) om de kwaliteit en prestaties van diensten zoals energie, mobiliteit en nutsbedrijven te verbeteren, om het gebruik van hulpbronnen, verspilling en totale kosten te verminderen. Het overkoepelende doel van een slimme stad of dorp is om de kwaliteit van het leven voor zijn burgers te verbeteren door middel van slimme technologie. We zijn erin geslaagd om een slimme stad of dorp te creëren, mits de beschikbare technologie in staat is om met elkaar te communiceren en op afstand kan worden beheerd, met het doel synergieën tot stand te brengen en de efficiëntie te maximaliseren.

► **What are, in your experience, key factors for successful governance of Smart Regions and Smart Cities / Smart Villages in Europe?**

A smart city or village is a designation given to a city or village that incorporates information and communication technologies (ICT) to enhance the quality and performance of services such as energy, mobility and utilities, in order to reduce resource consumption, wastage and overall costs. The overarching aim of a smart city or village is to enhance the quality of living for its citizens through smart technology. We will have succeeded to create a smart city or village, if provided technology is capable of communicating with one another and can be controlled remotely, with the aim of creating synergies and maximising efficiency.

► **Wat zou de bijdrage van de Europese Unie in dit opzicht kunnen zijn? Hoe ziet u multilevel governance in uw vakgebied?**

Als voormalig burgemeester heb ik vaak ervaren hoe rivaliteiten en slechte communicatie tussen regio's het vermogen tot goed bestuur drastisch heeft verminderd. Het vermogen van bestaande technologie om met elkaar te communiceren is daarom de belangrijkste factor voor mij en dit kan ook heel goed worden toegepast op het bestuur. In Europa houden we vast aan het subsidiariteitsbeginsel, wat betekent dat alle problemen zo lokaal of onmiddellijk mogelijk moeten worden aangepakt. Alleen wanneer het dorp een probleem niet zelf kan oplossen, zal het een bepaald probleem overdragen aan de regio en de regio aan de nationale regering en de regering aan de EU. Hoe dichter een beslisser bij het probleem zit, hoe beter hij of zij de complexiteit ervan begrijpt en hoe beter hij of zij de potentiële gevolgen van een nieuw beleid voor de burger kan begrijpen. Succesvol bestuur wordt bereikt door goede communicatie tussen de verschillende bestuursniveaus.

► **What might be the contribution of the European Union in this respect? How do you see multi-level governance in your field of expertise?**

As a former mayor, I have often experienced how rivalries and bad communication between regions has dramatically reduced the ability for good governance. The ability of existing technology to communicate with one another is therefore the key factor for me and this can very much be applied to governance as well. In Europe, we adhere to the subsidiarity principle, meaning that all issues should be tackled as local or immediate as possible. Only when the village cannot solve an issue by itself, will it transfer a given problem to the region and the region to the national government and the



Franc Bogovič studeerde in 1984 af aan het Agronomy College aan de Universiteit in Maribor, Slovenië. Van 1998 tot 2011 werd hij vier opeenvolgende keren gekozen tot burgemeester van de gemeente Krško. Hij was de minister van landbouw en milieu in de tiende Sloveense regering. Sinds 25 mei 2014 vertegenwoordigt hij de Sloveense Volkspartij (SLS) in de EVP-Fractie in het Europees Parlement, waar hij lid is van de REGI-commissie en plaatsvervanger in AGRI. Hij is de belangrijkste co-initiatiefnemer van het Smart Villages-initiatief als mogelijk toekomstig gemeenschappelijk EU-beleid voor plattelandsgebieden.

Franc Bogovič graduated from the Agronomy College at the University in Maribor, Slovenia in 1984. From 1998 to 2011, he was elected mayor of the Municipality of Krško four consecutive times. He was the Minister for Agriculture and Environment in the tenth Slovenian Government. Since 25th May 2014 he represents the Slovenian People's Party (SLS) in the EPP Group in the European Parliament, where he is a member of REGI committee and substitute in AGRI. He is the main co-initiator of the Smart Villages initiative as possible future common EU policy for rural areas.

Om de genoemde subsidiariteit te waarborgen, zal het voor de EU-instellingen steeds belangrijker worden om zich los te maken van die elementen die nationaal of zelfs plaatselijk kunnen worden aangepakt en in ruil daarvoor de betrokkenheid bij die onderwerpen die door elke lidstaat kunnen worden opgelost, vergroten. In het geval van slimme dorpen hebben we sterke EU-financiering nodig, waar we de afgelopen jaren met succes voor hebben gevochten, en sterke regio's die begrijpen hoe de financiering in slimme dorpsprojecten moet worden geïnvesteerd. Het zijn de regio's, die hun eigen burgers het best kennen en kunnen helpen een positieve boodschap te verspreiden over wat de EU probeert te doen voor het platteland en een frictievrije implementatie.

government to the EU. The closer a decision maker is to the problem, the better he or she understands its complexities and the better he or she can grasp the potential consequences of a new policy for the citizens. Successful governance is achieved by good communication between the various governing levels.

In order to guarantee mentioned subsidiarity it will be increasingly important for the EU institutions to disengage from those elements that can be dealt with nationally or even locally and in return increase the engagement on those topics that can be solved by each Member State. In the case of Smart Villages, we need strong EU funding, which we have been successfully fighting for in the past years, and strong

regions that understand how to invest the funding into smart village projects. It is the regions, who know their own citizens best and can help facilitate a positive message of what the EU is trying to do for rural areas and a friction free implementation.

Wim De Kinderen

► **Wat zijn volgens u de belangrijkste factoren voor een succesvol beheer van slimme regio's en slimme steden / slimme dorpen in Europa?**

Werk samen om te concurreren

Technologie draagt ertoe bij om een antwoord te bieden op de bezorgdheid van veel van onze burgers. Medische apparaten stellen ouderen in staat thuis zelfstandig te wonen, slimme mobiliteitsoplossingen verhogen de verkeersveiligheid, fotonicotechnologie bespaart op energieverbruik. Onze burgers zijn niet alleen 'blijde klanten' aan het ontvangende einde, ze zijn ook in toenemende mate en actief betrokken bij het co-creëren en testen van deze oplossingen in 'living labs'.

Heel wat van deze technologieën worden ontwikkeld door innovators uit de regio Eindhoven, als gevolg van een jarenlange traditie van open innovatie op basis

► **What are, in your experience, key factors for successful governance of Smart Regions and Smart Cities / Smart Villages in Europe?**

Collaborate to compete

Technology contributes to providing an answer to many of our citizens' concerns. Medical devices allow older persons to live independently at home, smart mobility solutions enhance the safety of traffic, photonics technology saves on energy consumption. Our citizens are not only 'happy clients' on the receiving end, they are also increasingly and actively involved in the co-creation and testing of these solutions in 'living labs'.

van een cultuur van vertrouwen en samenwerking tussen particuliere bedrijven en kennisinstellingen. Onze lokale en regionale overheidsinstanties beschermen de publieke belangen en die van onze burgers – bijvoorbeeld met betrekking tot het verzamelen en verwerken van gegevens – en bieden publieke financiële prikkels om het technologierisico te verlagen of MKB's toegang te verlenen tot dure test- en demonstratiefaciliteiten.

De specifieke sterke punten van de regio Eindhoven worden erkend door de Nederlandse overheid, met wie we een ondersteunende samenwerking hebben. Hoe krachtig Brainport Eindhoven ook moge zijn, alle noodzakelijke puzzelstukjes komen niet altijd voor in de eigen regio of het eigen land. Noodzakelijke samenwerking stopt niet bij nationale grenzen. Als regio zijn we actief met het bereiken van andere regio's en hun innovatiespelers met complementaire expertise, zoals zij dat ook met ons doen. We versterken onze regio door samen te werken met anderen om wereldwijd te kunnen concurreren.

Quite a number of these technologies are developed by innovators based in the Eindhoven region, as a result of a long-standing tradition of open innovation based on a culture of trust and collaboration between private businesses and knowledge institutes. Our local and regional public authorities safeguard the public interest and those of our citizens – for example in respect of the collection and processing of data – and provide public financial incentives to lower the technology risk or allow SMEs to access expensive test and demonstration facilities.

The specific strengths of the Eindhoven region are acknowledged by the Dutch government, with whom we have a supportive collaboration. However strong in its specialties



Wim De Kinderen is projectmanager bij het EU Office in Brainport Eindhoven, Brussel. Als verantwoordelijke voor de Europese relaties van deze Nederlandse hightech productieregio is hij nauw betrokken bij netwerken zoals het Vanguard Initiative (regionale industriële innovatie), ENoLL (Living Labs), Eurocities (steden) en OASC (smart cities). Voordat hij in 2009 bij Brainport Development aan de slag ging, werkte hij voornamelijk aan regionale economische ontwikkelingsthema's in Vlaanderen, België.

Wim De Kinderen is project manager at the Brussels based Brainport Eindhoven EU Office. Being responsible of the European relations of this Dutch high tech manufacturing region he is deeply involved in networks such as the Vanguard Initiative (regional industrial innovation), ENoLL (Living Labs), Eurocities (cities) and OASC (smart cities). Before joining Brainport Development in 2009 he was mainly working on regional economic development topics in Flanders, Belgium.

► ***Wat zou de bijdrage van de Europese Unie in dit opzicht kunnen zijn? Hoe ziet u multilevel governance in uw vakgebied?***

Via haar verordeningen en ondersteuningsprogramma's moet de Europese Unie deze manier van functionele, interregionale samenwerking krachtiger ondersteunen. Elke regio sterker laten worden, sectoroverschrijdende innovaties stimuleren en overheidsgeld besparen door investeringen op elkaar af te stemmen en faciliteiten op de gemeenschappelijke gronden te ontsluiten. Als zodanig kunnen onze bedrijven groeien en zinvolle banen creëren en bijdragen aan de grote maatschappelijke uitdagingen van vandaag en morgen.

Lees verder over dit onderwerp op: helios-eie.ekt.gr/EIE/bitstream/10442/14075/1/Session4-D-KINDEREN.pdf

Brainport Eindhoven may be, all necessary pieces of the puzzle are not always found within the own region or country. Necessary collaboration does not stop at national borders. As a region we are actively reaching out to other regions and their innovation players with complementary expertise, as they do towards us as well. We strengthen our region, by collaborating with others, in order to be able to compete globally.

► ***What might be the contribution of the European Union in this respect? How do you see multi-level governance in your field of expertise?***

Through its regulations and support programmes, the European Union must more firmly support this way of

functional cross-regional collaboration. Allowing each region to become stronger, stimulating cross-sectoral innovations, and saving public money by aligning investments and opening up facilities in the common grounds. As such our businesses can grow and create meaningful jobs whilst contributing to today's and tomorrow's grand societal challenges.

Read more on this subject on: helios-eie.ekt.gr/EIE/bitstream/10442/14075/1/Session4-D-KINDEREN.pdf

Vincent Ketelaars

► **Wat zijn volgens u de belangrijkste factoren voor een succesvol beheer van slimme regio's en slimme steden / slimme dorpen in Europa?**

Deze bijdrage gaat over de landelijke dimensie, over slimme dorpen. ERAC gelooft dat co-makership op regionaal niveau de meeste impact heeft voor onze samenleving. De geografische schaal waar inwoners nog echte mensen zijn. Mensen die elkaar kennen, die verbonden zijn met hun dorp, met hun burens, met hun gemeenschap. Sterk sociaal gestructureerd, geconfronteerd met uitdagingen op het gebied van demografie, energietransitie, achteruitgang van de landbouw en lokale economie.

Met alle nadruk van de EU op de regionale dimensie, zou men kunnen denken dat het beleid op zijn plaats is en effectief is. Maar de meeste programma's zijn

► **What are, in your experience, key factors for successful governance of Smart Regions and Smart Cities / Smart Villages in Europe?**

This contribution is about the rural dimension, about smart villages. ERAC believes that co-makership on a regional level brings the most impact for our society. The geographic scale where inhabitants still are real people. People that know each other, that are connected to their village, to their neighbours, to their community. Strong social structured, facing challenges on demography, energy transition, agricultural decline and local economy.

sectorgericht of thematisch gefocust. Er is geen integraal programma dat recht doet aan de veelvoudige taken en urgenties die er zijn bij de transformatie van landelijke gebieden in een agglomeratie van gemeenten. De eerste sleutelfactor is integrale programmering op ruimtelijke, sociale en economische dimensies. Integraal programmeren werkt door verleidelijke initiatiefnemers, in plaats van initiatieven te beperken.

De tweede sleutelfactor is de participatie van de burgers aan de onderkant. Dit is gelijkaardig aan de doelstellingen van de door de gemeenschap geleide lokale ontwikkeling in het kader van het regionaal ontwikkelingsbeleid van de EU. Dit vergemakkelijkt het gevoel van eigenaarschap van veel belanghebbenden.

In Hilvarenbeek, een kleine Nederlandse gemeente, zijn de noodzakelijke voorwaarden voor een bottom-up beweging, met de steun van alle betrokken actoren, vervuld. Hilvarenbeek is de bakermat van 'het samen doen'. Tegelijkertijd maakt de gemeente deel uit van een grotere regio. Een regio waar de uitdagingen

With all the emphasis of the EU on the regional dimension, one might think that policies are in place and effective. But most programmes are sectorally focused, or thematically focused. There is no integral programme that does justice to the multiple tasks and urgencies there are in the transformation of rural areas in an agglomeration of municipalities. First key factor is integral programming on spatial, social and economic dimensions. Integral programming works by tempting initiators, rather than limit initiatives.

Second key factor is bottom up citizens participation. This is quite similar to the objectives of the community led local development under the EU regional development policy. This facilitates the sense of ownership among many stakeholders.



Vincent Ketelaars is directeur van European and Regional Affairs Consultants (ERAC), een Nederlands adviesbureau voor regionale ontwikkeling en door de EU gefinancierde programma's en projecten. Hij was manager van de EFRO-programma's in Zuid-Nederland (2005–2008) en ondersteunt nu programma-organen, toezichtcomités, EU-instellingen en lokale initiatieven. Deze bijdrage is geschreven met Wiet van Meel (Pontifax), ondersteuner, facilitator en initiator van duurzame initiatieven, projecten en programma's gericht op lokale, regionale, (trans) nationale waardecreatie.

Vincent Ketelaars is director of European and Regional Affairs Consultants (ERAC), a Dutch consultancy firm on regional development and EU funded programmes and projects. He was manager of the ERDF programmes in South Netherlands (2005–2008) and now supports programme bodies, Monitoring Committees, EU institutions... and local initiatives. This contribution has been written with Wiet van Meel (Pontifax), supporter, facilitator and initiator of sustainable initiatives, projects and programmes aiming for local, regional, (trans)national value-creation.

vergelijkbaar en manifest zijn. Een regio die de slimste en meest innovatieve regio ter wereld is: Brainport, Nederland.

Voorbeelden van succesvolle projecten in de ruimtelijke omgeving zijn initiatieven met betrekking tot biologische inclusieve landbouw, een combinatie van ervaringseconomie met behoud en herstel van de natuur en alle vormen van coöperatieve energiebesparing en productie. In de economische omgeving hebben we intersectorale samenwerking van ondernemers gecreëerd, die allerlei soorten nieuwe initiatieven initiëren als collectieve marketinginitiatieven, scouting van lokaal talent en projecten voor projecten met enorme ervaring. In de sociale omgeving coöperatieve woningbouwprojecten met jongeren en gehandicapten, coöperatieve zorginitiatieven, lokale musea en kunst in combinatie met de groene ruimte, school in een gesloten kerk, coöperatieve communicatie- en servicefaciliteiten met lokale inwoners, armoedeprogramma's, bijvoorbeeld.

In Hilvarenbeek, a small Dutch municipality, the necessary conditions for a bottom-up movement, with the support of all the actors involved, have been fulfilled. Hilvarenbeek is the cradle of 'doing it together'. At the same time, the municipality is part of a larger region. A region where the challenges are similar and manifest. A region that is the smartest and most innovative region in the world: Brainport, The Netherlands.

Examples of successful projects in the spatial surrounding are initiatives concerning organic inclusive agriculture, combination of experience economy with conservation and restoring nature and all types of cooperative energy saving and production. In the economic surrounding we have

► ***Wat zou de bijdrage van de Europese Unie in dit opzicht kunnen zijn? Hoe ziet u multilevel governance in uw vakgebied?***

We verwelkomen meer initiatieven van de EU om muren tussen sectoren, thematische doelstellingen en specifieke fondsen af te breken. Laten we overstappen van regionale innovatiestrategieën naar regionale ontwikkelingsstrategieën. Multilevel aanpak, synergieën, facilitering van maatschappelijke initiatieven, gedeeld beheer (publiek-privaat) en partnerschap mogen niet uit wetgevingen komen, maar moeten van de mensen zelf, uit de gemeenschappen, komen. Met minder aandacht voor naleving kunnen EU-programma's de lidstaten faciliteren en aanmoedigen om dit riskante maar veelbelovende pad te kiezen.

created intersectoral cooperation of entrepreneurs, who initiate all types of new initiatives as collective marketing initiatives, local talent scouting and huge experience economy projects. In the societal surrounding cooperative housing projects with youngsters and disabled, cooperative care initiatives, local museums and arts in combination with the green space, school in a closed church, cooperative communication and service facilities with local inhabitants, poverty programmes, e.g.

► ***What might be the contribution of the European Union in this respect? How do you see multi-level governance in your field of expertise?***

We welcome more initiatives of the EU to tear down walls between sectors, thematic objectives and specific funds. Let's shift from regional innovation strategies to regional development strategies. Multi-level government, synergies, facilitating societal initiatives, shared management (public-private) and partnership shouldn't come from legislations, but from the hearts of the people in our communities. With less focus on compliance, EU programmes can facilitate and encourage member states to choose this risky but promising path.

Erik van Lith

► *Wat zijn sleutelfactoren voor succesvol bestuur van slimme regio's en slimme steden / dorpen in Europa?*

Grote maatschappelijk opgaven vragen om nieuw governance model. Onze samenleving wordt geconfronteerd met een aantal majeure ontwikkelingen: klimaatverandering, energietransitie en circulaire economie. Wereldwijd. Via adaptieve strategieën zal stapsgewijs in moeten worden gespeeld op deze ontwikkelingen. Nationale, regionale en lokale overheden, bedrijven en maatschappelijke organisaties staan voor de taak om de opgaven die achter deze ontwikkelingen schuil gaan goed op te pakken.

► *What are, in your experience, key factors for successful governance of Smart Regions and Smart Cities / Smart Villages in Europe?*

Major social problems require a new governance model. Our society is confronted with numerous major developments: climate change, energy transition and the circular economy. Worldwide. We have to respond to these developments by means of adaptive strategies, step by step. National, regional and local governments, companies and social organisations are faced with the task of tackling the challenges behind these developments.

► *Wat zou de bijdrage van de Europese Unie in dit opzicht kunnen zijn? Hoe ziet u multilevel governance in uw vakgebied?*

Samenwerking noodzakelijk

Maatschappelijke opgaven kunnen niet langer gerealiseerd worden door een sectorale aanpak. Vanwege de complexiteit, de samenhang van vraagstukken en de omvang kunnen instituties zich niet langer verschuilen achter hun eigen taak- en rolverdeling. Zij zullen uit hun comfortzone moeten worden gehaald. Een gezamenlijke opgave en eigenaarschap zou uitgangspunt moeten zijn. Samenwerking is noodzakelijk.

Energietransitie

Een van de majeure ontwikkelingen is de energietransitie. Om tot een vermindering van het gebruik van fossiele brandstoffen te komen zal een verandering in de energievoorziening moeten plaatsvinden. Nieuwe, duurzame energiebronnen zullen moeten worden gevonden om de CO₂ uitstoot te verminderen. Er zal in een toenemende energiebehoefte moeten worden

Cooperation is necessary

Social problems can no longer be achieved through a sectoral approach. Because of the complexity, coherence of issues and the size, governments and organisations can no longer hide behind their own tasks and role division. They will have to be taken out of their comfort zone. A joint assignment should be the starting point. Cooperation is necessary.

Energy transition

One of the major developments is the energy transition. To reduce the use of fossil fuels, a change in the energy supply must take place. New, sustainable energy sources will have to be found to reduce CO₂ emissions. An increasing energy



Erik van Lith heeft na zijn studie bestuurskunde als beleidsmedewerker / teamcoördinator gewerkt bij de Land- en Tuinbouworganisatie Nederland. Hij was Lid van Provinciale Staten van Noord-Brabant en Tweede Kamerlid voor het CDA. Na een periode als zelfstandig adviseur werkt hij nu als strateeg water bij adviesbureau Royal HaskoningDHV. Recent is hij benoemd tot vertegenwoordiger bij het Water Governance Initiative van de OECD, een internationaal multi-stakeholder netwerk van leden van de openbare, privé en non-profit sectoren die regelmatig samenkomen om best practices uit te wisselen over een beter bestuur in de watersector.

After his study public administration, Erik van Lith worked as a policy officer / team coordinator at the Dutch Farmers Union. He was a Member of the Regional Parliament of Noord-Brabant and a Member of Dutch Parliament. After some time as an independent consultant he now works as a water strategist at Royal HaskoningDHV. He is recently appointed as a representative of the Water Governance Initiative of OECD, an international multi-stakeholder network of members from the public, private and not-for-profit sectors gathering regularly to share good practices in support of better governance in the water sector.

voorzien en waar mogelijk besparingsmogelijkheden op alle niveaus worden doorgevoerd.

Relatie met waterwereld

Voor de energietransitie hebben waterschappen, Rijkswaterstaat en drinkwaterbedrijven de knoop door te hakken. Of ze nemen maatregelen ten behoeve van hun eigen doelen om energieneutraal te worden of dragen ook als energieproducent bij aan de grotere opgave van duurzame energie. Per slot van rekening zit er veel energie in waterbronnen die, bijvoorbeeld voor verwarming van woonwijken, beschikbaar kan worden gesteld.

Om ambities waar te maken zal (lokaal) publiek-private samenwerking (tussen overheden, bedrijven en maatschappelijke organisaties) tot stand moeten worden gebracht. Afspraken zullen moeten worden gemaakt over zaken als realisatie van gemeenschappelijke doelen, rol- en taakverdeling en financiering. Ik zie uit naar een nieuw en aangepast Europees governance-model dat een antwoord kan bieden op de belangrijke maatschappelijke opgaven.

demand will have to be met and where possible, energy saving measurements will be implemented at all levels.

Water partners

For the energy transition, national or regional water authorities and drinking water companies will have to make a decision. Or they take measures to achieve their own goals to become energy neutral, or they contribute to the major issue of sustainable energy as an energy producer. After all, there is a lot of energy in water sources that can be made available for perhaps the heating of residential areas.

► *What might be the contribution of the European Union in this respect? How do you see multi-level governance in your field of expertise?*

To realise ambitions, (local) public-private partnerships (between governments, companies and social organisations) have to be established. Agreements will have to be made on issues such as realisation of common goals, roles and tasks and financing. A new European governance model that responds to and through which an answer can be given with regards to important social issues.

Fried Kramer & Jurgen Rienks

▶ *Wat zijn volgens u de belangrijkste factoren voor een succesvol beheer van slimme regio's en slimme steden / slimme dorpen in Europa?*

De sleutelfactor voor succesvol bestuur is synergie. Het bouwen van innovatie-ecosystemen in de Europese regio's is cruciaal. De huidige EU-programma's hebben een sterke neiging om elk verschillende gemeenschappen / belanghebbenden te dienen. Synergieën moeten laten zien waar harmonisatie en afstemming mogelijk zijn en meer bekendheid geven aan de toegevoegde waarde van EU-programma's. Dit moet ook de kloof met de burgers dichten en betere resultaten opleveren. Maar dit kan alleen slagen als het multilevel governance in de EU beter is afgestemd.

▶ *What are, in your experience, key factors for successful governance of Smart Regions and Smart Cities / Smart Villages in Europe?*

The key factor for successful governance is synergy. Building innovation ecosystems in and across the European regions is crucial. The present EU-programmes each have a strong tendency to serve each different communities / stakeholders. Synergies should show where harmonisation and alignment are possible, and create more awareness of the added value of EU programmes. This should also close the gap with the citizens and deliver better results. But this can only succeed when the multi-level governance in the EU is better aligned.

We zien sterke banden en mogelijkheden voor synergieën tussen Erasmus, Horizon Europe en de Europese structuur- en investeringsfondsen (ESIF):

- ◆ Bij het opbouwen van capaciteit op het gebied van menselijk kapitaal en onderzoek en innovatie
- ◆ In het overbrengen van kennis naar de economie
- ◆ Bij het versterken van de regio door jongeren mobiliteitsmogelijkheden te bieden en hen te helpen de juiste vaardigheden te verwerven
- ◆ Bij het sturen van positieve uitkomsten van andere programma's naar regionale kansen en het ontwikkelen van innovatieve ecosystemen.

▶ *Wat zou de bijdrage van de Europese Unie in dit opzicht kunnen zijn? Hoe ziet u multilevel governance in uw vakgebied?*

De behoefte aan synergieën moet een directe zorg zijn voor de EU-meerlagige governance. We moeten de individuele 'silo's' slopen die vaak worden gevormd als gevolg van individuele programma's. Er moeten

We see strong links and possibilities for synergies between Erasmus, Horizon Europe and the European structural and investment funds (ESIF):

- ◆ In building capacity in human capital and research and innovation
- ◆ In transferring knowledge into the economy
- ◆ In strengthening the region by providing young people with mobility opportunities and helping them gain the right skills set
- ◆ In directing positive outcomes of other programmes into regional opportunities and developing innovative ecosystems.



↑ Fried M. Kramer (1955) is directeur van de internationale vereniging Neth-ER (Nederlands huis voor onderwijs en onderzoek), een vereniging van Nederlandse organisaties op het gebied van onderwijs, onderzoek en innovatie. Vanaf juli 2019 wordt hij projectdirecteur van 'European City of Science Leiden 2022'.

↗ Jurgen Rienks (1964) is sinds juli 2019 directeur van Neth-ER. Eerder was hij VSNU (Association of Research Universities the Netherlands) Director International Strategy and Relations.

↑ Fried M. Kramer (1955) is director of the international association Neth-ER (Netherlands house for Education and Research), an association of Dutch organisations in the field of Education, Research and Innovation. From July 2019 he will become Project Director of 'European City of Science Leiden 2022'.

↗ Jurgen Rienks (1964) is director of Neth-ER since July 2019. Previously, he was VSNU (Association of Research Universities the Netherlands) Director International Strategy and Relations.

inspanningen worden geleverd om regels tussen programma's te stroomlijnen en programma's gemakkelijker in gebruik te maken. En ten slotte zien we een duidelijke behoefte om de communicatie over de synergiemogelijkheden te verbeteren.

Dus laten we beginnen met enkele concrete ideeën voor de nieuwe legislatuur:

- ◆ Richt prioriteiten voor de regio, inclusief onderzoek en innovatie.
- ◆ Geef financiële prikkels om Horizon Europe en ESIF-projecten met elkaar te verbinden.
- ◆ Bij het koppelen van missies en partnerschappen (Horizon Europe) aan de RIS3 kan de regio mogelijk deelnemen.
- ◆ Nationale contactpunten zouden een rol kunnen spelen bij het selecteren van uitstekende projecten die worden gefinancierd via ESIF en voor het samenbrengen van regio's met vergelijkbare RIS3.

- ◆ Kennisinstituten en de nationale Erasmus-agentschappen kunnen synergieën in regionale strategieën en RIS3 faciliteren en stimuleren. Hun vertegenwoordigers opnemen in toezichtcomités voor de operationele programma's van ESIF.
- ◆ Erasmus kan strategische partnerschappen ondersteunen voor projecten met regionale prioriteiten; en mobiliteitsmogelijkheden verbonden met regionale programma's.

► ***What might be the contribution of the European Union in this respect? How do you see multi-level governance in your field of expertise?***

The need for synergies should be a direct concern for the EU multi-level governance. We need to demolish the individual 'silo's' that are often formed as a result of individual programmes. Efforts should be made to streamline rules between programmes and to make programmes easier to use. And finally, we see a clear need to enhance communication on the possibilities for synergies.

So let's start with some concrete ideas for the new legislative period:

- ◆ Align priorities for the region, including research and innovation.
- ◆ Provide financial incentives to connect Horizon Europe and ESIF projects.
- ◆ When linking missions and partnerships (Horizon Europe) to the RIS3, the region could potentially participate.
- ◆ National Contact Points could play a role in selecting excellent projects funded through ESIF and bringing regions with similar RIS3 together.

- ◆ Knowledge institutions and the Erasmus National Agencies can facilitate and stimulate synergies in regional strategies and RIS3. Include their representatives in monitoring committees for the ESIF operational programmes.
- ◆ Erasmus can support strategic partnerships for projects with regional priorities; and mobility opportunities connected to regional programmes.

Maria Nikolopoulou

► **Wat zijn volgens u de belangrijkste factoren voor een succesvol beheer van slimme regio's en slimme steden / slimme dorpen in Europa?**

Ik denk dat het succes van elk project afhangt van het vermogen van de stuurgroep om als een team te werken, overeenstemming te bereiken over de duidelijke definitie van de doelen en de strategie om die te bereiken. Het maakt niet uit wat de bestuurlijke structuur van het project is, of het nu door de publieke sector wordt gestuurd, een burgerinitiatief is of een combinatie ervan, als je gemotiveerde mensen hebt die het leiden, met een duidelijk plan, waar iedereen zich betrokken voelt, is het zeer waarschijnlijk dat het zal lukken. En natuurlijk, hoe meer toegang ze hebben tot allerlei soorten middelen, hoe

► **What are, in your experience, key factors for successful governance of Smart Regions and Smart Cities / Smart Villages in Europe?**

I think that the success of any project depends on the capacity of the steering group to work as a team, agree on the clear definition of the goals and the strategy in order to achieve them. No matter what the administrative structure of the project is, whether it is public sector driven, a peoples' initiative horizontally governed or a mix, if you have motivated people running it, with a clear plan, where everyone feels engaged, it is highly probable that it will succeed. And of course, the more access they have to all kinds of resources the easier it is to focus all the efforts in achieving the objectives.

gemakkelijker het is om alle inspanningen te richten op het bereiken van de doelstellingen.

► **Wat zou de bijdrage van de Europese Unie in dit verband kunnen zijn om de kloof met de burgers te dichten en betere resultaten te behalen? Hoe ziet u multilevel governance in uw vakgebied? Heeft u suggesties voor het Europees Parlement, de Commissie en de Raad in de komende zittingsperiode?**

Samenwerking met andere entiteiten is ook essentieel voor de goede gezondheid van een project. En contact houden met andere vergelijkbare projecten kan uiteindelijk leiden tot een structuur met meerdere niveaus, zolang we maar beginnen met het bouwen vanaf de basis. Dit is een organische en robuuste manier om de persoonlijke identiteit van elk element uit te breiden en te behouden. Contact houden met andere verenigingen, maar ook met het lokale bestuur en openbare organismen op hoger niveau, vergemakkelijkt het delen van kennis en middelen. In die zin kunnen alle

► **What might be the contribution of the European Union in this respect to close the gap with the citizens and deliver better results? How do you see multi-level governance in your field of expertise? Do you have suggestions for the European Parliament, Commission and Council in the upcoming legislative term?**

Cooperation with other entities is also key for the good health of a project. And being in contact with other similar projects can eventually lead to a multi-level structure, as long as we start building it from its base. This is an organic and robust way to expand and at the same time maintain each element's personal identity. Being in contact with other



Lid van het Europees Economisch en Sociaal Comité, vertegenwoordiger van de Spaanse vakbond Comisiones Obreras, secretaris van de Vereniging voor de ontwikkeling van de Timebanken in Spanje en bestuurslid van de Sants Timebank in Barcelona.

Member of the European Economic and Social Committee representing the Spanish Trade Union Comisiones Obreras, Secretary of the Association for the Development of Timebanks in Spain and member of the board of Sants Timebank in Barcelona.

EU-instellingen hun steentje bijdragen om de samenwerking tussen projecten in te kaderen. Ze kunnen wetgeving opstellen ten gunste van het stimuleren van lokale initiatieven en samenwerkingsprojecten, door de fysieke of virtuele ruimte te creëren waar ze elkaar kunnen ontmoeten, netwerken en beste praktijken kunnen delen en door geld en andere middelen te verstrekken.

associations as well as the local administration and higher-level public organisms, facilitates the sharing of knowledge and resources. In this sense, all EU institutions can play their part to frame the collaboration among projects. They can legislate in favour of boosting local initiatives and collaborative projects, by creating the physical or virtual space for them to meet, network and share best practices and by delivering funds and other resources.

Eamon O'Hara

► **Wat zijn volgens u de belangrijkste factoren voor een succesvol beheer van slimme regio's en slimme steden / slimme dorpen in Europa?**

In de context van de mondiale klimaatnoodzaak zullen slimme steden en dorpen de komende jaren een zeer snelle en diepgaande transformatie moeten doormaken. Sommige steden en dorpen zijn al behoorlijk geavanceerd in dit proces, maar het vereist radicaal nieuw denken en een verschuiving van oude modellen van economie en samenleving. Bovenal vereist het een echte en zinvolle betrokkenheid bij burgers en gemeenschappen. Dit is een eerste vereiste om een duurzame en rechtvaardige overgang tot stand te brengen en om af te stappen van het huidige economische model, dat inherent extractief is en waar welvaartscreatie meestal geconcentreerd is, naar een model dat zich meer richt op gedistribueerde welvaartschepping. Dit

► **What are, in your experience, key factors for successful governance of Smart Regions and Smart Cities / Smart Villages in Europe?**

In the context of the global climate emergency, smart cities and villages are going to have to manage a very rapid and profound transformation over the next few years. Some cities and villages are already quite advanced in the process, but it requires radical new thinking and a shift away from old models of economy and society. Above all, it requires real and meaningful engagement with citizens and communities. This is a prerequisite to bringing about a sustainable and just transition, and to shifting away from the current economic model, which is inherently extractive and where wealth

creation is mostly concentrated, to one that focuses more on distributed wealth creation and regeneration. This requires a proactive response on behalf of policy makers at all levels, to create enabling conditions for citizen and community engagement. This can range from EU or national level legislation (for example, to enable community energy or community-supported agriculture) to capacity building and funding support at local community level.

► **Wat zou de bijdrage van de Europese Unie in dit opzicht kunnen zijn? Hoe ziet u multilevel governance in uw vakgebied?**

Beleidsmakers worden geconfronteerd met veel ernstige en complexe uitdagingen: sociaal, economisch, cultureel, milieu. Tegelijkertijd verliezen mensen hun geduld en raken ze steeds meer ontgoocheld in reguliere politieke partijen. Sommigen wenden zich tot populistische en meer extremistische ideologieën. Minder besproken is echter het feit dat vele anderen een andere handelwijze nastreven; het focussen op positieve verandering teweeg te brengen in hun lokale

creation is mostly concentrated, to one that focuses more on distributed wealth creation and regeneration. This requires a proactive response on behalf of policy makers at all levels, to create enabling conditions for citizen and community engagement. This can range from EU or national level legislation (for example, to enable community energy or community-supported agriculture) to capacity building and funding support at local community level.



Mede-oprichter en huidige uitvoerend directeur van ECOLISE, het Europese netwerk voor gemeenschapsgeleide initiatieven inzake klimaatverandering en duurzaamheid. Eamon is van oorsprong een wetenschapper en heeft een achtergrond in Europees netwerken van lokale gemeenschapsontwikkelingsinitiatieven, met name in de context van EU-programma's zoals LEADER en LIFE.

Eamon O'Hara is the co-founder and current Executive Director of ECOLISE, the European Network for Community-Led Initiatives on Climate Change and Sustainability. A scientist by training, Eamon has a background in European-level networking of local community development initiatives, notably in the context of EU programmes such as LEADER and LIFE.

gemeenschappen, een niveau waarvan ze nog steeds het gevoel hebben dat ze enige controle hebben. Duizenden van deze door de gemeenschap geleide initiatieven komen over de hele wereld naar voren, aangezien burgers en gemeenschappen de verantwoordelijkheid nemen voor zowel lokale als mondiale uitdagingen.

Er is een nieuwe vorm van burgerschap aan het ontstaan, en waar overheden de burgers en gemeenschappen omhelzen en met hen samenwerken, ontwikkelt zich iets zeer krachtig en transformerend, dat de weg wijst naar een betere en duurzamere toekomst. Europese beleidsmakers moeten deze gelegenheid aangrijpen om opnieuw contact met burgers te maken en dit proces van het bouwen van sterke en duurzame gemeenschappen te ondersteunen, wat de basis kan zijn van een sterk en duurzaam Europa.

Het 2019 ECOLISE-rapport is beschikbaar op www.ecolise.eu

► ***What might be the contribution of the European Union in this respect? How do you see multi-level governance in your field of expertise?***

Policy makers are confronted with many serious and complex challenges: social, economic, cultural, environmental. At the same time, people are losing patience and are increasingly disillusioned with mainstream political parties. Some are turning to populist and more extremist ideologies. Less talked about, however, is the fact that many others are pursuing a different course of action; focusing instead on trying to bring about positive change in their local communities, a level where they still feel they have some control. Thousands of these community-led initiatives are emerging across the

globe, as citizens and communities take ownership of both local and global challenges.

A renewed form of citizenship is emerging, and where governments embrace and work with citizens and communities, something very powerful and transformative is unfolding, pointing the way towards a brighter and more sustainable future. European policymakers must seize this opportunity to reconnect with citizens and support this process of building strong and sustainable communities, which can be the foundation of strong and sustainable Europe.

The ECOLISE report is available on www.ecolise.eu

Jan Olbrycht

► **Wat zijn volgens u de belangrijkste factoren voor een succesvol beheer van slimme regio's en slimme steden / slimme dorpen in Europa?**

'Slim zijn' betekent in staat zijn in te spelen op de behoeften van mensen met verschillende innovatieve oplossingen. Om dit te bereiken, moeten politici eerst beginnen met het analyseren van de problemen van burgers die in kleine steden en dorpen wonen. Ze kunnen pas op zoek naar oplossingen als ze de problemen begrepen hebben. Ten tweede moeten ze een overzicht hebben van de verschillende reeds bestaande mogelijkheden en beschikbare technologische hulpmiddelen om de geïdentificeerde problemen op te lossen. Bovendien is het erg belangrijk om te analyseren in welke mate burgers in staat zijn om nieuwe technologieën te gebruiken en hoeveel die technologieën kosten. Het is de moeite waard om hierin te investeren

► **What are, in your experience, key factors for successful governance of Smart Regions and Smart Cities / Smart Villages in Europe?**

Being 'smart' means being able to respond to the needs of people with various innovative solutions. In order to achieve this, politicians first need to start analyzing the problems of citizens living in small towns and villages. They can only look for solutions once they have understood the problems. Secondly, they should have an overview of the different possibilities already existing and technological tools available to solve the identified problems. Moreover, it is very important to analyse to what extent citizens are able to use new technologies and how much those technologies cost.

als de financiële en administratieve capaciteiten van kleine steden en dorpen voldoende zijn om nieuwe, innovatieve instrumenten te beheren.

► **Wat zou de bijdrage van de Europese Unie in dit opzicht kunnen zijn? Hoe ziet u multilevel governance in uw vakgebied?**

Betere informatie over de EU is nodig, door gebruik te maken van de vele kanalen met beschikbare informatie: pers, tv en radio, maar ook online hulpmiddelen en sociale media. We moeten zeer eenvoudige en duidelijke berichten gebruiken over het EU-beleid en de manier waarop de EU functioneert. Naar mijn mening hebben leden van het Europees Parlement een zeer bijzondere rol te spelen: zij moeten niet alleen informeren over hun activiteiten als gekozen vertegenwoordigers, maar ook meer algemene feiten over de EU geven. Als vertegenwoordigers van alle Europeanen moeten zij ertoe bijdragen dat de burgers meer vertrouwen hebben. Zou krijgen zij ook meer vertrouwen in de Europese Unie. Bovendien moeten

It is worth to invest in them if financial and administrative capacities of small towns and villages are enough to manage new innovative tools.

► **What might be the contribution of the European Union in this respect? How do you see multi-level governance in your field of expertise?**

Better information about the EU is needed, by using the numerous channels of information available: press, TV and radio of course, but also online tools and social media. We should use very simple and clear messages concerning the EU policies and the way the EU is functioning. In my opinion, Members of the European Parliament have a very



Lid van de EVP-Fractie in het Europees Parlement. PhD in Sociology. Docent, expert, politicus en sociaal activist. Voormalig burgemeester en president van een van de Poolse regio's, actief in vele Europese lokale en regionale overheidsorganisaties. Expert in regionaal beleid en stedelijke ontwikkeling. Momenteel lid van de parlementaire Begrotingscommissie (permanent rapporteur voor het meerjarig financieel kader) en plaatsvervangend lid van het Comité voor regionale ontwikkeling. Voorzitter van de URBAN-interfractiewerkgroep van het Europees Parlement. www.urban-intergroup.eu.

Member of the EPP Group in the European Parliament. PhD in Sociology. Lecturer, expert, politician and social activist. Former mayor and president of one of the Polish regions, active in many European local and regional government organisations. Regional policy and urban development expert. Currently Member of the Parliamentary Committee on Budgets (standing rapporteur on the Multiannual Financial Framework) and substitute member of the Regional Development Committee. President of the European Parliament's URBAN Intergroup. www.urban-intergroup.eu.

de Europese instellingen vertrouwen scheppen in de EU bij het verder erkennen van het bestaan van verschillende bestuursniveaus: lokaal, provinciaal en regionaal. Een goede samenwerking tussen deze verschillende autoriteiten is essentieel om de kloof tussen burgers en de EU te dichten.

2014 tot 2019 was de derde termijn van de URBAN-interfractiewerkgroep in het Europees Parlement, de tweede termijn onder het voorzitterschap van Jan Olbrycht. Het verenigt 89 leden van het Europees Parlement die verschillende fracties in het EP vertegenwoordigen en die in verschillende parlementaire commissies werken om problemen in verband met de stad aan te pakken. De interfractiewerkgroep werkt samen met 130 partners op lokaal, regionaal, nationaal en Europees niveau die de belangen van de Europese steden behartigen, of werken op gebieden die relevant zijn voor stadsontwikkeling.

singular role to play: they should not only inform about their activities as elected representatives, but also give more general facts about the EU. They should help building trust in the EU by reinforcing trust citizens have in themselves, as representatives of all Europeans inside the EU. Moreover, the European institutions should build confidence in the EU on further recognising the existence of different levels of governance: local, provincial and regional. A good cooperation between these different authorities is key to close the gap between citizens and the EU.

2014 to 2019 was the third term of the URBAN Intergroup at the European Parliament, the second term under the presidency of Jan Olbrycht. It brings together 89 MEPs representing different political groups at the EP, and working in different parliamentary committees, in order to tackle urban related issues. The Intergroup cooperates with 130 partners from the local, regional, national and European level that represent the interests of European's towns and cities, or work in domains relevant for urban development.

Roel Raterink

► *Wat zijn volgens u de belangrijkste factoren voor een succesvol beheer van slimme regio's en slimme steden / slimme dorpen in Europa?*

Europese steden hebben allemaal te maken met vergelijkbare uitdagingen. Of het nu gaat om duurzaamheid of mobiliteit, in alle sectoren worden slimme stadsoplossingen ontwikkeld en aangeschaft. De Europese Commissie faciliteert met succes de kennisuitwisseling tussen steden over deze kwesties. Toch slagen veel innovatieve initiatieven en ideeën er niet in om op te schalen in steden, laat staan in heel Europa. Het is goed om te zien dat de Europese Commissie van plan is dergelijke initiatieven op te schalen.

Als het gaat om bestuur, moeten we niet alleen over Smart Cities praten, maar ook eerst over democratische controle. Verschillende steden zoals Barcelona, Helsinki

► *What are, in your experience, key factors for successful governance of Smart Regions and Smart Cities / Smart Villages in Europe?*

European cities are all facing similar challenges. Whether it concerns sustainability or mobility, in all sectors Smart City solutions are being developed and procured. The European Commission is successfully facilitating knowledge exchange between cities on these issues. Still, many innovative initiatives and ideas do not manage to scale up within cities, let alone throughout Europe. It is good to see the European Commission is planning on upscaling such initiatives.

en Amsterdam proberen praktische oplossingen te creëren om ervoor te zorgen dat burgers de controle houden over gegevens en hun digitale identiteit. Nogmaals, mijn angst is dat deze inspanningen zonder schaal weinig effect zullen hebben in het gezicht van grote transnationale collectieve spelers. Hoewel de General Data Protection Regulation (GDPR)-verordening het kader voor de rechten van de burger in het digitale tijdperk heeft bepaald, hebben we nog steeds oplossingen nodig om digitale rechten in de praktijk te brengen. Steden kunnen dit niet alleen, hoewel ze lijden onder de gevolgen van een gebrek aan democratische controle over de digitale omgeving, variërend van ondermijning van vertrouwen in openbaar bestuur tot polarisatie. We hebben Europese oplossingen nodig.

► *Wat zou de bijdrage van de Europese Unie in dit opzicht kunnen zijn? Hoe ziet u multilevel governance in uw vakgebied?*

Steden en lokale gemeenschappen kunnen een rol spelen bij het overbruggen van de kloof tussen one size

When it concerns governance, we should not only talk about Smart Cities, but about democratic control first. Several cities like Barcelona, Helsinki and Amsterdam are trying to create practical solutions to ensure citizens stay in control of data and their digital identity. Again, my fear is that without scale these efforts will have little impact in the face of big transnational corporate players. Even though the General Data Protection Regulation (GDPR) Regulation has set the framework on citizens' rights in the digital era, we still need solutions to put digital rights into practice. Cities cannot do this alone, even though they suffer from the consequences of a lack of democratic control over the digital environment, ranging from undermining trust in public administration to polarization. We need European solutions.



Projectontwikkelaar en adviseur Publieke zaken. Hij is momenteel Europees en internationaal adviseur van de burgemeester van Amsterdam, met een focus op innovatie en gegevens.

Roel Raterink is project developer and Public Affairs advisor. He is currently European and international affairs advisor to the Mayor of Amsterdam, with a focus on innovation and data.

fits all-beleid en specifieke lokale behoeften. Steden maken al deel uit van multi-stakeholderbesprekingen met de lidstaten en de commissie, bijvoorbeeld via de partnerschappen van de stedelijke agenda. Als we de burgers meer willen betrekken bij het Europese project, moeten we deze vormen van directe samenwerking tussen lokale gemeenschappen en Europese instellingen voortzetten en uitbreiden.

De vernieuwing van democratische processen zou verder moeten gaan dan alleen de relatie tussen burgers en beleidsmakers. Democratie is niet het gevolg van verkiezingen, maar het resultaat van een zorgvuldige evenwichtsbalans tussen bedrijfsleven, media, overheid, enz. De positie van het grootbedrijf is brandstof voor Europese bewegingen tegen het establishment. Vooral politieke Centrumpartijen zouden een rol kunnen spelen bij het onschadelijk maken van een populistisch discours tegen de democratische orde door ervoor te zorgen dat burgers, en niet bedrijven in de eerste plaats, profiteren van beleid, zowel in de digitale sector als in andere.

► ***What might be the contribution of the European Union in this respect? How do you see multi-level governance in your field of expertise?***

Cities and local communities can play a role in bridging the gap between one-size fits all policies and specific local needs. Cities are already part of multi-stakeholder discussions with member states and the commission, for example through the partnerships of the Urban Agenda. If we want to engage citizens more with the European project, we need to continue and expand these forms of direct cooperation between local communities and European institutions.

The current attention for renewing democratic processes should expand its scope beyond the relation between citizens and policymakers. Democracy is not the consequence of elections, but the result of a careful power of balance between business, media, government, etc. The position of big business is fuel for European anti-establishment movements. Centrist political parties especially could play a role in defusing a populist discourse against the democratic order by making sure that citizens, and not businesses primarily, are profiting from policies, in the digital sector as much as any other.

Brigitta Sacrédeus

► *Wat zijn volgens u de belangrijkste factoren voor een succesvol beheer van slimme regio's en slimme steden / slimme dorpen in Europa?*

Een succesvol multilevel bestuur op basis van het subsidiariteitsbeginsel werkt op alle niveaus. De rechtstreeks gekozen regionale en gemeenteraad, die het hoogste besluitvormende orgaan is, controleert en beslist. De raad vertegenwoordigt de bevolking en bepaalt de richting, de activiteiten, het budget en het belastingtarief, de organisatie van de administratie en de soorten operaties, kiest leden voor de raad en de comités, kiest auditors die de activiteiten van de regio controleren.

Gemeenteraden en zelfbesturende provincieraden en -regio's moeten het recht hebben om:

► *What are, in your experience, key factors for successful governance of Smart Regions and Smart Cities / Smart Villages in Europe?*

A successful multi-level governance based on the principle of subsidiarity is working at all levels. Directly elected regional and city council, which is the highest decision-making body, controls and decides. The council represents the population and decides the region's direction, activities, budget and tax rate, the administration's organization and types of operations, chooses members for the board and the committees, chooses auditors who audit the region's activities. Municipal and self-directed county councils and regions should have the right to:

- ◆ Onafhankelijke beslissingen te nemen
- ◆ Belastingen innen om hun taken te kunnen uitvoeren
- ◆ Lokale omstandigheden kunnen worden gecontroleerd door de staat
- ◆ Van elkaar te leren
- ◆ Een overzicht, een holistische benadering en multilevel-denken hebben.

De gemeentelijke autonomie gaat over vrijheid en verantwoordelijkheid. Vrijheid voor gemeenten, districtsraden en regio's om beslissingen te kunnen nemen die de burgers ten goede komen. Verantwoordelijkheid voor het ontwikkelen van een goed functionerende samenleving, zorgen voor en onderhouden van gemeenschappelijke hulpbronnen. Een sterk zelf bestuur en een levende lokale en regionale democratie, inclusief het maatschappelijk middenveld, vergroten de voorwaarden voor burgers om deelname te voelen en verantwoordelijkheid te nemen voor de ontwikkeling van de samenleving.

- ◆ Make independent decisions
- ◆ Collect taxes from, within the territory, the residents to be able to handle their duties
- ◆ Local conditions may be controlled by the state
- ◆ Learn from each other
- ◆ Have an overview, holistic approach and multi-level thinking.

The municipal autonomy is about freedom and responsibility. Freedom for municipalities, county councils and regions to be able to make decisions that benefit the citizens. Responsibility for developing a well-functioning society, taking care of, and maintaining common resources. A strong self-government and a living local and regional democracy, including the civil society, increase the conditions for



Brigitta Sacrédeus heeft 27 jaar ervaring met regionale ontwikkeling in Dalarna (Zweden) en ervaring met het bevorderen van integratie en samenwerking tussen de lokale en regionale gezondheidszorgstelsels. Internationale carrière: op de lijst voor EU verkiezingen 26 mei 2019 – Kristdemokraterna, zij was voorzitter van de Interregionale Groep Gezondheid en Welzijn van het Comité van de Regio's (CvdR) (2016), lid van de commissie volksgezondheid (2015), lid van de Vergadering van de raad van Europese regio's (2011–2015), lid van de EU-structuurfondsen in Noord-Midden-Zweden (2006–2010) en lid van het INTERREG-programma Zweden-Noorwegen (2007–2014).

Brigitta Sacrédeus has 27 years of experience on regional development in Dalarna (Sweden), and of experience in fostering integration and cooperation between the local and regional healthcare systems. International career: on the list for EU elections May 26, 2019 – Kristdemokraterna, she was Chairperson in the Committee of Regions (CoR) Interregional Group on Health and Wellbeing (2016), member of its public health commission (2015), member of the Assembly of European Regions board (2011–2015), member of the EU structural funds in North Central Sweden (2006–2010), and member of the INTERREG Sweden-Norway program (2007–2014).

We hebben ‘gelijkmakingssystemen’ nodig om alle gemeenten en districtsraden te garanderen dat gelijke economische omstandigheden belangrijk zijn in een land.

► ***Wat zou de bijdrage van de Europese Unie in dit opzicht kunnen zijn? Hoe ziet u multilevel governance in uw vakgebied?***

Via een civiele dialoog kunnen politici en burgers de richtingen en prioriteiten bespreken voor het lokale, regionale, nationale en EU-niveau. Het gebeurt op veel verschillende manieren, maar wil luisteren naar elkaars meningen en zich voorbereiden op duurzame politieke beslissingen.

Er kunnen ook zogenaamde burgervoorstellen en volksinitiatieven zijn.

Ongeveer de helft van de regio’s in Zweden heeft het burgerinitiatief geïntroduceerd. Dat betekent dat iemand die is geregistreerd in een regio, ook voorstellen

aan de orde kan stellen over zaken die tot de verantwoordelijkheid van de regio behoren.

Het project Burgersdialoog van de Zweedse gemeenten en de provincieraad werkt sinds 2006 om de leden te ondersteunen bij de ontwikkeling van het werk met behulp van dialogen van burgers. Het project richt zich zowel op democratie als op efficiëntieontwikkeling.

Sociale media zijn een ontmoetingsplaats geworden en hebben de ruimtelijke en geografische betekenis verminderd. Misschien kan de Commissie via sociale media meer met haar burgers samenwerken om een dialoog te hebben over belangrijke zaken.

citizens to feel participation and take responsibility for the development of society.

We need ‘equalization systems’ to guarantee all municipalities and county councils equal economic conditions is important in a country.

► ***What might be the contribution of the European Union in this respect? How do you see multi-level governance in your field of expertise?***

Through civic dialogue, politicians and citizens can discuss the directions and priorities for the local, regional, national and EU level. It happens in many different ways, but aims to

listen to each other’s opinions and prepare for sustainable political decisions.

There can also be so-called citizens’ proposals and folk initiatives.

About half of the regions in Sweden have introduced citizens’ proposals and that means the right of the person who is registered in a region to raise matters in the meeting about issues within the area of responsibility.

The Swedish Municipalities and County Council’s project Citizens ‘Dialogue has been working since 2006 to support the members in order to develop the work with the help of

citizens’ dialogues. The project focuses on both democracy and efficiency development.

Social media have become a meeting place and has diminished the spatial and geographical significance. Maybe the Commission can work more with its citizen through social media to have a dialogue on important matters.

Stijn Steenbakkers

► ***Wat zijn volgens u de belangrijkste factoren voor een succesvol beheer van slimme regio's en slimme steden / slimme dorpen in Europa?***

De ontwikkeling van Smart City is een unieke kans voor Europa om leiderschap te claimen in digitale transformatie van onze steden en regio's. De lucratieve private benadering van de Amerikaanse platformmonopolies zoals Facebook en Google gaat niet meer werken. Mensen worden zich bewust van wat er met hun gegevens gebeurt en willen de controle terugnemen. Aan de andere kant, de benadering van China, waar de gegevens worden geabsorbeerd door de overheid en worden gebruikt als een middel om het publiek te controleren, komt niet overeen met de democratische waarden en cultuur van onze samenleving.

► ***What are, in your experience, key factors for successful governance of Smart Regions and Smart Cities / Smart Villages in Europe?***

The Smart City development is a unique chance for Europe to claim leadership in digital transformation of our cities and regions. The moneymaking private approach of the American platform monopolies such as Facebook and Google is not going to work anymore. People are getting conscious about what happens to their data and want to take back control. On the other side, the approach of China, where the data is absorbed by the government and used as a tool to control the public does not match with the democratic values and culture of our society.

► ***Wat zou de bijdrage van de Europese Unie in dit opzicht kunnen zijn? Hoe ziet u multilevel governance in uw vakgebied?***

Europese steden hebben een oplossing om de digitale transitie tot een succes te maken: de veranderingen doorvoeren voor en met hun burgers. Ik noem dit de 'derde weg'. In de Brainport regio Eindhoven, het hart van de innovatieve economische ontwikkeling van Nederland, doen we dit samen met bedrijven, academische instellingen en onze burgers. We definiëren nieuwe spelregels voor de digitale transitie die aansluiten bij onze maatschappelijke waarden en tegelijkertijd innovatie mogelijk maken. Samen hebben we de Principles for Digital City ontwikkeld die de controle over gegevens en digitalisering in de openbare ruimte terugbrengen naar onze burgers. We vragen iedereen om privacy te respecteren en de veiligheid te behouden, terwijl we de nieuwste technologische ontwikkelingen toepassen om grote maatschappelijke uitdagingen op te lossen: klimaatverandering, vervuiling, verkeerscongestie, overbevolking. Op deze manier

► ***What might be the contribution of the European Union in this respect? How do you see multi-level governance in your field of expertise?***

European cities have a solution to make the digital transition a success: implementing the change for and with their citizens. I call this the 'third way'. In the Brainport Eindhoven region, the heart of innovative economic development of the Netherlands, we do it together with companies, academic institutions and our citizens. We define new rules of the game for the digital transition that match our societal values while enabling innovation. Together we developed the Principles for Digital City that give control of data and digitalization in public space back to our citizens. We ask everybody to



Stijn Steenbakkers is sinds 2018 wethouder van Economische Zaken, Brainport, Onderwijs, Innovatie & Sport voor de stad Eindhoven. Tussen 2015 en 2018 was hij lid van het provinciale parlement van Noord-Brabant. Van 2012 tot 2018 was hij internationaal bankier bij Rabobank International. Van 2010 tot 2012 was hij Economic & Innovation Advisor van de CDA-fractie in het Nederlandse parlement.

Stijn Steenbakkers is since 2018 Alderman for Economic affairs, Brainport, Education, Innovation & Sports for the city of Eindhoven. Between 2015 and 2018, he was member of the provincial parliament of Noord-Brabant. From 2012 to 2018, he was international banker at Rabobank International. From 2010 to 2012 he was Economic & Innovation Advisor to the CDA group in the Dutch parliament.

gebruiken we technologie om het leven van onze burgers te verbeteren, om onze steden een betere plek te maken om te leven. En dit is de manier waarop Europa het voortouw kan nemen.

In maart 2019 zijn de Eurocities Principles of Citizen-gegevens in Eindhoven gelanceerd. Geïnitieerd door Europese steden, waaronder Barcelona, Edinburgh, Eindhoven, Gent en Zaragoza, vertalen de principes onze maatschappelijke waarden in innovatie. Ik wil het Europees Parlement, de Commissie en de Raad verzoeken om deze beginselen te gebruiken om een fundament te leggen voor een democratische, evenwichtige en op de burger gerichte digitale transformatie. Connect Europe. De toekomst van onze steden, onze burgers, sociale innovatie en economische ontwikkeling ligt daarmee in onze handen.

respect privacy and maintain security while applying the newest technological developments to solve major societal challenges: climate change, pollution, traffic congestion, overpopulation. This way we use technology to improve the life of our citizens, to make our cities a better place to live. And this is the way Europe can take the lead.

In March 2019 the Eurocities Principles of Citizen data have been launched in Eindhoven. Initiated by European cities, amongst which Barcelona, Edinburgh, Eindhoven, Ghent and Zaragoza, the principles translate our societal values into innovation. I want to request the European Parliament, Commission and Council to use these principles to lay a foundation for a democratic, balanced and citizen-oriented

digital transformation. Connect Europe. The future of our cities, our citizens, social innovation and economic development will thereby be in our hands.

4 Bouwstenen voor de post-2020 periode

De visies van de experts in dit boek over de uitdagingen en trends van vandaag, zoals we ze ook hebben gezien in de OESO en ESPON-studies, gaan, samengevat, over: regionale samenwerking, publiek-private partnerschappen, slimme specialisatie, omarmen van nieuwe technologieën en democratische participatieve ideeën voor een ‘nieuw bestuur’, alles in het kader van een hernieuwde communicatie tussen de overheid en de burgers.

1. REGIONALE SAMENWERKING

“Via haar verordeningen en ondersteuningsprogramma’s moet de Europese Unie deze manier van functionele regio-overschrijdende samenwerking krachtiger ondersteunen, waardoor elke regio sterker wordt, sectoroverschrijdende innovaties worden gestimuleerd en overheidsgeld wordt bespaard door investeringen in overeenstemming te brengen met voorzieningen op gemeenschappelijk terrein. Onze bedrijven kunnen groeien en hoogwaardige banen creëren en tegelijkertijd bijdragen aan de oplossing van de grote maatschappelijke uitdagingen van vandaag en morgen”.

Wim De Kinderen

“De EU kan wetgeving opstellen ten gunste van het stimuleren van lokale initiatieven en samenwerkingsprojecten, door het delen van best practices en door het leveren van fondsen en andere middelen”

Maria Nikolopoulou

“Het zijn de regio’s die hun eigen burgers het beste kennen en kunnen helpen een positieve boodschap te verspreiden over wat de EU probeert te doen voor het platteland en een frictievrije implementatie”

Frank Bogovič

4 Building blocks for the post-2020 period

The experts’ visions in this book on how to respond to today’s challenges and trends, as we have seen in the OECD and EPSON studies above, range from more attention to regional cooperation, public-private partnerships, to smart specialisation, embracing new technologies and democratic participatory ideas to a ‘new governance, all accompanied by a renewed communication between the government and the citizens.

1. REGIONAL COOPERATION

“Through its regulations and support programmes, the European Union must more firmly support this way of functional cross-regional collaboration, allowing each region to become stronger, stimulating cross-sectoral innovations, and saving public money by aligning investments and opening up facilities in the common grounds. Our businesses can grow and create meaningful jobs whilst contributing to today’s and tomorrow’s grand societal challenges”

Wim De Kinderen

“The EU can legislate in favour of boosting local initiatives and collaborative projects, by sharing best practices and by delivering funds and other resources” Maria Nikolopoulou

“It is the regions, who know their own citizens best and can help facilitate a positive message of what the EU is trying to do for rural areas and a friction free implementation” Franc Bogovič

2. PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIPS

“Public and private sectors must work together to reconcile citizens with science and technology, ensure that Europeans understand the need for more technological developments, and contribute to a shared vision of a Europe” Pierre Barthélemy

“A new European governance model that responds to (local) public-private partnerships between governments, companies and social organisations will have to be established, with agreements on common goals, roles and tasks and financing” Erik van Lith

2. PUBLIEK-PRIVATE PARTNERSCHAPPEN

“Publieke en private sectoren moeten samenwerken om burgers te verzoenen met wetenschap en technologie, ervoor zorgen dat Europeanen de noodzaak van meer technologische ontwikkelingen begrijpen en bijdragen aan een gedeelde visie op Europa”

Pierre Barthélemy

“Er zal een nieuw Europees bestuursmodel moeten komen dat inspeelt op (lokale) publiek-private partnerschappen tussen overheden, bedrijven en maatschappelijke organisaties, met afspraken over gemeenschappelijke doelen, rollen en taken en financiering”

Erik van Lith

3. NIEUW BURGERSCHAP EN COMMUNICATIE

“Via een burgerdialoog kunnen politici en burgers de richtingen en prioriteiten bespreken voor het lokale, regionale, nationale en EU-niveau”

Brigitta Sacrédeus

3. NEW CITIZENSHIP AND COMMUNICATION

“Through civic dialogue, politicians and citizens can discuss the directions and priorities for the local, regional, national and EU level” *Brigitta Sacrédeus*

“Translate our societal values into innovation. Use these principles to lay a foundation for a democratic, balanced and citizen-oriented digital transformation. Connect Europe”

Stijn Steenbakkers

“We need to continue and expand these forms of direct cooperation between local communities and European institutions” *Roel Raterink*

“Vertaal onze maatschappelijke waarden in innovatie. Gebruik deze principes om een fundament te leggen voor een democratische, evenwichtige en op de burger gerichte digitale transformatie. Verbind Europa”

Stijn Steenbakkers

“We moeten deze vormen van directe samenwerking tussen lokale gemeenschappen en Europese instellingen voortzetten en uitbreiden”

Roel Raterink

“Europese beleidsmakers moeten de kans aangrijpen die het ontstaan van een hernieuwde vorm van burgerschap biedt en opnieuw contact maken met de burgers om het ontstaan van duurzame gemeenschappen te ondersteunen, die de basis kunnen zijn van een sterk en duurzaam Europa”

Eamon O'Hara

“European policymakers must seize the opportunity of the emergence of a renewed form of citizenship to reconnect with citizens and support this process of building strong and sustainable communities, which can be the foundation of strong and sustainable Europe” *Eamon O'Hara*

“The European institutions should build confidence in the EU on further recognising the existence of different levels of governance: local, provincial and regional. A good cooperation between these different authorities is key to close the gap between citizens and the EU” *Jan Olbrycht*

“De Europese instellingen moeten het vertrouwen in de EU vergroten door het bestaan van verschillende bestuursniveaus te erkennen: lokaal, provinciaal en regionaal. Een goede samenwerking tussen deze verschillende autoriteiten is essentieel om de kloof tussen burgers en de EU te dichten”

Jan Olbrycht

4. VAN SILO'S NAAR SYNERGIEËN

“De behoefte aan het creëren van synergieën moet een directe zorg zijn voor de het meerlagige bestuur in de EU. We moeten de individuele ‘silo’s’ slopen die vaak worden gevormd als gevolg van individuele programma’s. Er moeten inspanningen worden geleverd om regels tussen programma’s te stroomlijnen en programma’s gemakkelijker in gebruik te maken. En ten slotte zien we een duidelijke behoefte om de communicatie over de synergiemogelijkheden te verbeteren”

Fried Kramer en Jurgen Rienks

4. FROM SILO'S TO SYNERGIES

“The need for synergies should be a direct concern for the EU multi-level governance. We need to demolish the individual ‘silo’s’ that are often formed as a result of individual programmes. Efforts should be made to streamline rules between programmes and to make programmes easier to use. And lastly, we see a clear need to enhance communication on the possibilities for synergies”

Fried Kramer and Jurgen Rienks

“The EU has to tear down the walls between sectors, thematic objectives and specific funds. Let's shift from regional innovation strategies to regional development strategies. Multi-level government, synergies, facilitating societal

“De EU moet de muren tussen sectoren, thematische doelstellingen en specifieke fondsen doorbreken. Laten we overstappen van regionale innovatiestrategieën naar regionale ontwikkelingsstrategieën. Multilevel overheid, synergieën, het faciliteren van maatschappelijke initiatieven, gedeeld beheer (publiek-privaat) en partnerschap moeten niet uit wetgevingen komen, maar uit de harten van de mensen in onze gemeenschappen”

Vincent Ketelaars

5. EEN NIEUW BESTUUR

“Europese beleidsmakers moeten hun reflectie versterken en voorbeelden van slimme specialisatiestrategieën en multilevel governance delen als plaatsgebonden strategieën. Het Europees Parlement, de Commissie en de Raad in de komende legislatuur moeten lokale participatieve strategieën en initiatieven ontwikkelen om betere resultaten voor de Europese regio's, steden, dorpen en burgers te bereiken”

Marc Lemaître

initiatives, shared management (public-private) and partnership shouldn't come from legislations, but from the hearts of the people in our communities” Vincent Ketelaars

5. A NEW GOVERNANCE

“European policy makers need to strengthen the reflection and share examples on Smart Specialisation Strategies and on multi-level governance as place-based strategies. European Parliament, Commission and Council in the upcoming legislative term should embrace local participatory strategies and initiatives to deliver better results for the European regions, cities, villages and citizens” Marc Lemaître

“Vastleggen van de definitie, in de nasleep van de resolutie die op 3 oktober 2018 is aangenomen en in navolging van de Europese stedelijke agenda, van de operationele richtsnoeren van de Europese plattelandsagenda: de uitvoering en het succes van de aanbevelingen van de RurBan-experimenten en bewijs voor het platteland ervan is ervan afhankelijk. Hetzelfde geldt voor de erkenning en promotie van landelijke gebieden in Smart Villages of ‘smart rural territories’”

Gérard Peltré

“De Europese instellingen moeten rekening houden met de nieuwe territoriale digitale innovatiedynamiek. Europese, nationale en regionale wetten moeten de nieuwe gemengde vormen van governance voor financiële en technologische ondersteuning erkennen”

Dominique Barjolle

De EU moet lokale partnerschappen met ecosystemen ondersteunen en financieren. Strikte aanbestedingsregels houden de ontwikkelingen in de Smart City tegen”

Jack Mikkers

“Commit the definition, in the wake of the resolution voted on October 3, 2018 and echoing the European urban agenda, of the operational guidelines of the European Rural Agenda: the implementation and success of the recommendations of the RurBan experimentation and Rural proofing depend on it. The same is true of the recognition and promotion of rural areas in Smart Villages or ‘smart rural territories’” Gérard Peltré

“The European institutions must take into account the new territorial digital innovation dynamics. European, national and regional laws should recognize the new mixed forms of governance for financial and technological support”

Dominique Barjolle

Om het in de woorden van Commissaris van de Koning Van de Donk te zeggen: “Om een slimme stad te zijn, moet je best practices elders kunnen observeren en aanpassen aan de eigen specifieke behoeften. Go global, act local!”

“The EU should support and fund local ‘ecosystem’ partnerships. Strict procurement rules are stalling Smart City developments” Jack Mikkers

To say it in the words of Commissioner of the King Van de Donk: “To be a smart city requires the ability to observe best practices elsewhere and to adapt them to the own specific needs. Go global, act local!”



5 Go global – Act local

In mijn 15 jaar in het Europees Parlement heb ik het genoegen gehad om aan een breed scala van onderwerpen te werken: klimaatverandering, de circulaire economie, vergrijzing, onderzoek en ontwikkeling en innovatie in het Europees Instituut voor Innovatie en technologie. Lees ook de lijst met publicaties over dit onderwerp die we aan het einde van dit boek hebben opgesteld. Ik ben er vooral trots op dat ik twaalf jaar de woordvoerder regionaal beleid van de EVP-fractie ben geweest en rapporteur over de Europese structuur- en investeringsfondsen 2014–2020. Tijdens mijn derde termijn in het Europees Parlement hebben we gekeken naar de toekomst, de periode na 2020. In dit kader was ik vereerd om jonge collega-parlementsleden in mijn politieke groep te begeleiden, zoals Andrey Novakov (EVP, Bulgarije), nu co-rapporteur voor de

Structuurfondsen en Investeringsfondsen 2021–2027. De EVP-fractie is zeer actief in het stimuleren van de nieuwe generatie in de politiek. Het is tijd voor nieuw talent om het Europese podium te betreden. Zij zijn het die een nieuwe Europese governance structuur moeten uitwerken.

In de Europese territoriale referentiekader-studie (ETRF) van 2019 presenteerde ESPON een onderzoek naar de manier waarop Europa moet omgaan met grote Europese trends. In zijn beleidsaanbevelingen stelt ESPON een multilevel governance voor, bestaande uit EU, nationale, regionale en lokale autoriteiten. Hoe kan de governance van een “territoriale EU-agenda na 2020” in de praktijk worden versterkt en uitgevoerd om een grotere strategische samenhang en integratie met

honour of mentoring young people in my party, like Andrey Novakov (EPP, Bulgaria), now co-rapporteur for the Structural and Investments Funds 2021–2027. The EPP group is very active in stimulating the new generation in politics. It is time for new talent to take the European stage. It is up to them to elaborate a new European governance structure.

In its 2019 ETRF study, ESPON put forward a study on how Europe should cope with European major trends, the European Territorial Reference Framework (ETRF). In its policy recommendations, ESPON proposes a multi-level governance: for EU, national, regional and local authorities. How can the governance of a ‘Territorial EU Agenda post-2020’ be strengthened and implemented in practice, in order to bring



↑ “Commissaris Oettinger, ik stel vast dat Cohesie een financiële hoeksteen is van het post-2020 budget van de EU.” Lambert van Nistelrooij tijdens het debat in 2019 over de nieuwe Cohesiefondsverordeningen in het Europees Parlement”

“Commissioner Oettinger, I conclude that Cohesion remains a financial cornerstone of the post-2020 EU budget”. Lambert van Nistelrooij at the 2019 debate on the new Cohesion Fund regulations (CPR) in the European Parliament.

about greater strategic coherence and integration with other EU strategic policies and investment programmes? We need to fight fragmentation of policies and we need to put the geographic integration of policies for a particular functional region on the forefront. We will have to work towards a more collaborative government in specific regions. This will require more planning with stakeholders and a more innovative approach to governance, all this accompanied by better communication between government and citizens and stakeholders.

What can the new Cohesion Policy contribute to this?

andere strategische EU-beleidsmaatregelen en investeringsprogramma's tot stand te brengen? We moeten fragmentering van beleidsmaatregelen tegengaan en de geografische integratie van beleidsmaatregelen voor een specifieke functionele regio op de voorgrond plaatsen. We zullen moeten werken aan een meer collaboratieve overheid in specifieke regio's. Dit vereist meer planning met belanghebbenden en een innovatieve benadering van governance, dit alles in combinatie met betere communicatie tussen overheid, burgers en belanghebbenden.

Wat kan het nieuwe cohesiebeleid hieraan toevoegen?

HET NIEUWE EU-COHESIEBELEID

Het cohesie- en regionaal ontwikkelingsbeleid van de Europese Unie heeft altijd een beetje gevoeld als 'mijn' Europese begroting.

EU-Cohesiefondsen vormen het dominante deel van overheidsinvesteringen in de nieuwe EU-lidstaten. In de Commissie regionale ontwikkeling van het

Europees Parlement hebben we in deze jaren hard gewerkt om het juiste evenwicht te vinden tussen aanzetten tot innovatieve regio's en solidariteit. Het Europees Parlement speelde een belangrijke rol bij de veranderingen in onze uitgaven: niet alleen investeringen in beton en baksteen, maar in kennisinfrastructuur. Er waren meer dan honderd triloggen en veel overtuigingskracht voor nodig. Uiteindelijk zijn we geslaagd in een verschuiving van de nieuwe regelgeving: van de oude manier van denken naar een verplichting voor structurele veranderingen en slimmere en groenere investeringen. Hiervoor werd ik drie keer beloond als 'parlements lid van het jaar voor regionale ontwikkeling'. Het meest bevredigende moment was de opname van mijn voorstel voor de derde dimensie van het cohesiebeleid in het Verdrag van Lissabon: de 'territoriale dimensie'. Met dit derde cohesieaspect werd de economische en sociale cohesie voltooid. Het cohesiebeleid werd versterkt en momenteel is het nog steeds de lijm die Europa bij elkaar houdt. Wij accepteren niet dat de EU-lidstaten en -regio's achterblijven.

Ik heb altijd gewerkt aan een meer territoriaal concept van het cohesiebeleid. De reflecties in dit boek ondersteunen dit. De zogenaamde 'territoriale agenda' wil een meer inclusieve, op mensen en de gemeenschap gebaseerde ontwikkeling aannemen, minder gebaseerd op de administratieve grens en zijn beleidsafwijkingen. Governance zou moeten streven naar een inclusieve, plaatsgebaseerde benadering van het beleid. Dit kan worden ontwikkeld door de betere toepassing van multilevel governance in de Europea.

THE NEW EU COHESION POLICY

The European Union Cohesion and regional development policy has always felt a bit like 'my' European budget. The Cohesion Funds made up the dominant part of public investments in the new Member States. In the European Parliament Committee on Regional Development, we worked hard these years to find the right balance between incitement of innovative regions and solidarity. The European Parliament played a key role in the changes to our spending: not just investments in concrete and brick, but in knowledge-infrastructure. It took more than 100 trilogues and much persuasiveness. In the end we succeeded in a shift in the new regulations: from the old way of thinking to an obligation for structural changes and

smarter and greener investments. For this achievement, I was rewarded three times as 'Parliamentary Member of the year for Regional Development'. The most satisfying moment was the inclusion of my proposal for the third dimension of Cohesion Policy in the Lisbon Treaty: the 'territorial dimension'. With this third cohesion aspect, economic and social cohesion was completed. Cohesion policy was strengthened and currently it is still the glue that holds Europe together. We do not accept that EU Member States and regions lag behind.

I have always worked towards a more territorial concept of cohesion policy. The reflections in this book want to support this. The so-called 'EU Territorial Agenda' wants to adopt a

more inclusive, people and community-based development, less based on administrative border and its policy distinctions. Governance should look towards an inclusive placed-based approach to its administering of policies. This can be developed by the application of multi-level governance in Europe's territories.

6 Beter bestuur

Op basis van de bijdragen, geef ik hier een paar reflecties over beter bestuur weer:

6.1 STEDELIJK BELEID: HET PACT VAN AMSTERDAM

Het Pact van Amsterdam is de game changer in het EU-stedenbeleid. Decennialang was het stedelijk beleid geen optie voor de Europese instellingen: steden vallen onder de bevoegdheid van de EU-lidstaten. Het Pact van Amsterdam gesloten tijdens het Nederlandse Voorzitterschap in 2016, verandert het Europese paradigma naar concrete samenwerking van Smart Cities in een kader van multilevel governance en bottom-up samenwerking. Hiermee komt de bal aan het rollen: we verdubbelen het budget voor steden in de komende financiële periode 2021–2027. Na veel

goede bedoelingen rond het Europese stedelijke beleid, bevinden de steden zich voortaan in het hart van de EU-uitdagingen: slimmer, groener met veel accent op burgerparticipatie.

Het Pact van Amsterdam, waar wij in het Europees Parlement hard aan werkten, biedt nieuwe mogelijkheden voor de EU-stedelijke agenda, zoals mijn collega Jan Olbrycht ook aangeeft, en geeft de doelstellingen, de prioritaire thema's en de aanpak aan. De Agenda focust zich op drie pijlers – betere wetgeving, een beter afgestemde subsidiëring en betere kennisdeling – en geeft een hoofdrol aan de stedelijke overheden zelf, geheel in lijn met de EU-principes van proportionaliteit en subsidiariteit. Dit Pact en de Stedelijke Agenda zijn vertaald in innovatieve acties en concrete

partnerschappen met thema's zoals: luchtkwaliteit, circulaire economie, demografische verandering, cultureel erfgoed. Horizontale onderwerpen zijn: effectieve urban governance en governance across administrative boundaries and inter-municipal cooperation.

Het nieuwe stedelijk beleid past ook in de algemene doelstellingen van de EU voor werkgelegenheid, innovatie, onderwijs, sociale inclusie en klimaat / energie, die tegen 2020 moeten zijn behaald. Elke lidstaat maakt binnen deze kaders eigen nationale programma's op elk van deze gebieden. Zo stellen nationale en regionale overheden in heel Europa met de steden slimme specialisatiestrategieën op voor de besteding van de Europese Structuur- en Investeringsfondsen (ESIF). Steden worden dus niet vergeten in deze

6 Better governance

Following the contributions in the first part of this book, I hereby present a series of possible elements that complement the thinking about this new governance:

6.1 URBAN POLICY: THE PACT OF AMSTERDAM

The Pact of Amsterdam is the game changer in the EU city policy. For decades, urban policy was not an option for the European institutions: cities fall under the competence of the EU Member States. The Pact of Amsterdam, concluded during the Dutch Presidency of the Council in 2016, changes the European paradigm to concrete cooperation on

Smart Cities in a framework of multi-level governance and bottom-up cooperation. This is what gets the ball rolling: we are doubling the budget for cities in the coming financial period 2021–2027. With regard to European urban policy, after a lot of good intentions, cities are now at the heart of EU challenges: smarter, greener with a strong emphasis on citizen participation.

The Pact of Amsterdam, which we were working hard on in the European Parliament, offers new opportunities for the EU urban agenda, as my colleague Jan Olbrycht also points out, and sets out the objectives, priority themes and approach. The Agenda focuses on three pillars – better legislation, better coordinated financial support and better

knowledge sharing – and gives a central role to the city authorities themselves, fully in line with the EU principles of proportionality and subsidiarity. This Pact and the Urban Agenda have been translated into innovative actions and concrete partnerships with themes such as: air quality, circular economy, demographic change, cultural heritage, etc. Horizontal topics are: effective urban governance and governance across administrative boundaries and inter-municipal cooperation.

The new urban policy also fits in with the EU's overall objectives for employment, innovation, education, social inclusion and climate / energy, which must be achieved by 2020. Each Member State makes its own national programs within these

beleidsstrategieën. Zij moeten zich wel, zoals Jack Mikkers het in zijn bijdrage verwoordt, 'aanpassen' aan de technologische uitdagingen en zo het welzijn van de burgers garanderen.

6.2 SLIMME SPECIALISATIE

'Slimme Specialisatie' is een succesvol Europees beleidsconcept dat staat voor een sterkere prioritering van de overheidsmiddelen voor innovatie en transformatie in steden en regio's en het stimuleren van groeipolen in tijden van lokale structurele groeivertraging.

Innovatie en transformatie is immers gebonden aan lokale omstandigheden. Daarom wordt prioriteit gegeven aan de ondersteuning van activiteiten met een groot toekomstpotentieel voor groei en competitiviteit, gebruikmakend van eigen sterkten.

Er is juist in een tijdperk van structurele veranderingen een grote behoefte aan strategieën voor economische transformatie en herindustrialisering die de

innovatie-investeringen in de lidstaten richten op de beste perspectieven voor duurzame groei. Daarom hebben we in het Europese Parlement ingestemd met regionale innovatiestrategieën voor slimme specialisatie als voorwaarde voor deelname aan de programma's van het regionaal beleid in de periode 2014–2020 (ca. één derde van Europese budget).

Er is een versnelling mogelijk, zo biedt het kader veel ruimte voor acties rond bv. 5G en zelfs 6G. Waar 4G mensen verbindt zal 5G of 6G de hele samenleving gaan verbinden. Interconnectiviteit is het codewoord. Amsterdam bijvoorbeeld heeft samen met partners de inzet van slimme antennes getest en onderzocht hoe we deze nieuwe netwerktechnologie in combinatie met ontwikkeling en kunstmatige intelligentie, het gebruik van drones en virtuele realiteit kunnen inzetten voor tal van slimme toepassingen. In alle speelsteden van het Europees kampioenschap voetbal in 2020 zullen de burgers zo de resultaten zien.

Het 'smart specialisation-model' is vooral de gerichte keuze van domeinen voor economische ontwikkeling van een regio of stad of gemeente. Alle keuzes van 'smart specialisation' houden in dat elke regio, sterk gesteund door de Europese Commissie, zich met zijn achterland moet specialiseren op een ontwikkelingsmodel: tuin-of landbouwinnovatie, technologie, luchtvaart of luchthaven, ... maar ook op Europese ontwikkelingen: ITER, snelle deeltjes, 6G, ... Ook een Europese regio, of een heel land moet in deze tijden van digitalisering specialiseren. Kijk naar Nederland dat zich als kennisland aan het profileren is. Europa heeft hiervoor een eigen taak. De lidstaten moeten op cruciale Europese specialisatiedomeinen samen het voortouw nemen. In de nieuwe beleidsperiode 2021–2027 is er zo de Europese Innovatieraad opgericht. Deze moet eindelijk start-ups een belangrijke duw in de rug geven. We moeten hiermee ruimte bieden voor een echte disruptieve initiatieven, een nieuwe economie.

frameworks in each of these areas. For example, national and regional authorities throughout Europe are drawing up smart specialization strategies with cities for spending the European Structural and Investment Funds (ESIF). Cities are therefore not forgotten in these policy strategies. They must, as Jack Mikkers puts it in his contribution, "adapt" to the technological challenges and thus guarantee the well-being of the citizens.

6.2 SMART SPECIALIZATION

"Smart Specialization" is a successful European policy concept that stands for a stronger prioritization of government funds for innovation and transformation in cities and regions and the stimulation of growth poles in times of local structural growth slowdown.

Innovation and transformation are after all tied to local circumstances. That is why priority is given to supporting activities with a great future potential for growth and competitiveness, using their own strengths.

It is precisely in an era of structural change that there is a great need for economic transformation and re-industrialization strategies and focus innovation investments in the Member States on the best opportunities for sustainable growth. That is why the European Parliament has agreed on regional innovation strategies for smart specialization as a condition for participation in regional policy programs in the period 2014–2020 (about one third of the European budget).

Acceleration is possible, so the framework offers a lot of room for actions around, for example. 5G and even 6G. Where 4G connects people, 5G or 6G will connect the entire society. Interconnectivity is the code word. Amsterdam, for example, together with partners, has tested the use of smart antennas and investigated how we can use this new network technology in combination with development and such as artificial intelligence, the use of drones and virtual reality for numerous smart applications. The citizens will see the results in all the cities of the European Football Championship in 2020.

The 'smart specialization model' is primarily the targeted choice of domains for economic development of a region, city or municipality. All 'smart specialization' choices mean

6.3 'SMART CITIES' GAAN SAMEN MET 'SMART PEOPLE'

Twee elementen worden steeds belangrijker in de stedelijke dimensie van het regionaal beleid. Ten eerste betrokkenheid van burgers en lokale belanghebbenden volgens het principe van gedeelde verantwoordelijkheid. Een van de belangrijkste kenmerken van URBAN was dat het burgers betrokken worden bij de ontwikkeling van de programma's. Dit heeft geleid tot Community Led Local Development (CLLD), dat voor het eerst in het stedelijke gebied is ingevoerd in de periode 2014–2020. Ten tweede, het belang om goede praktijken uit te wisselen in heel Europa door het URBACT programma. Het leren van elkaar zal de komende jaren centraal staan in de nieuwe vormgeving van onze aanpak.

Niet alleen geld is nodig voor het aanwenden van innovatieve oplossingen door slimme steden, maar ook een evenwichtige beleidsmix. De nieuwe technologieën kunnen niet werken zonder verandering van leiderschap. Slimme steden betekenen ook slim bestuur,

that each region, supported by the European Commission, must specialize with its hinterland on a development model: garden or agricultural innovation, technology, aviation or airport, but also on European developments: ITER, fast particles, 6G. A European region, country, must specialize in these times of globalization. Look at the Netherlands, that is profiling itself as a knowledge economy. Europe has its own task here. Member States must take the lead together in crucial European areas of specialization. The European Innovation Council was thus established for the new policy period 2021–2027. The pilot phase is already live now. This should finally give disruptive start-ups an important boost. We give room for real disruptive initiatives, a new economy.



6.3 "SMART CITIES" AND "SMART PEOPLE"

Two elements are becoming increasingly important in the urban dimension of regional policy. Firstly, involvement of citizens and local stakeholders according to the principle of shared responsibility. One of the main features of URBAN was that citizens are involved in the development of the programs. This led to Community Led Local Development (CLLD), which was introduced for the first time in the urban area in the 2014–2020 period. Secondly, the importance of exchanging good practices across Europe through the URBACT program. In the coming years, learning from each other will be central to the new design of our approach.

↑ Lambert van Nistelrooij, MEP Jerzy Buzek, Carlos Moedas (Commissaris voor onderzoek, wetenschap en innovatie, en Roland Strauss (Europese Innovatietop) tekenden het Innovatiepact op de 7de Europese Innovatietop in 2015.

Lambert van Nistelrooij, MEP Jerzy Buzek, Carlos Moedas (Commissioner for research, science and innovation), and Roland Strauss (European Innovation Summit) sign the Pact for Innovation at the 7th European Innovation Summit (2015).

Not only money is needed for smart cities to use innovative solutions, but also a balanced policy mix. New technologies cannot work without a change of leadership. Smart cities also mean smart governance, that offers opportunities to

dat mogelijkheden biedt om de burger te hervinden en dicht bij de bevolking te zijn. Zonder engagement van de stakeholders, kan een stad nooit slim worden, ongeacht hoeveel sensoren wordt ingezet. Pierre Barthélemy onderlijnt met reden hier de verantwoordelijkheid van alle stakeholders om de noden van de burger niet uit het oog te verliezen, maar toch tegelijkertijd, samen met de overheden, vooraanstaande technologie-ontwikkelingen niet te verwaarlozen in Europa.

6.4 INNOVATIEVE REGIO'S

Het Comité van de Regio's publiceerde een gids onder het voorzitterschap van zijn voorzitter Markku Markkula. Deze gids beschrijft voorbeelden van Europese innovatieve 'ecosystemen' die bottom-up groeiden. Het is een andere manier om 'territoriaal beleid' en 'smart specialisation', zo nodig voor onze regio's in transitie, te beschrijven. Mooi is de verwijzing naar het bestaan van regionale 'narratives', historische en innovatieve verhalen over de economische kansen en menselijk groeipotentieel in Europa's regio's. Het wordt interessant als er kritische succesfactoren worden

rediscover the citizen and to be close to the population. Without commitment from stakeholders, a city can never become smart, no matter how many sensors are used. Pierre Barthélemy, with good reason, underlines the responsibility of all stakeholders not to lose sight of the needs of the citizen, while at the same time, together with the authorities, not neglecting leading technology developments in Europe.

6.4 INNOVATIVE REGIONS

The Committee of the Regions published a guide under the chairmanship of its President Markku Markkula. This guide describes examples of European innovative "ecosystems" that grew bottom-up. It is another way to describe "territorial policy" and "smart specialization", a necessity for

gegeven voor succesvolle regionale ontwikkeling. Een regio die innovatief is, moet eigenlijk een combinatie hebben van de volgende succesfactoren: pioniersvisie hebben, fysieke en digitale ruimte voorzien (open science bijvoorbeeld), innovatieve instrumenten zoals moderne belastingen of openbare aanbestedingsregels gebruiken, zich inschakelen in de circular economy en nieuwe energieën aanwenden: een eigen beleidsmodel, aangepast aan het eigen territoriale ontwikkelingsverhaal, een moderne 'governance'.

6.5 CROSS-BORDER COOPERATION

Wim De Kinderen breekt een lans voor meer Europese steun voor interregionale samenwerking. Dit wordt natuurlijk al deels gedaan in verschillende Europese programma's, maar hier wordt onderlijnd dat deze interregionale samenwerking ook belangrijk is voor het ontwikkelen van de 'grotere, virtuele, regio', het achterland waarmee een stad of regio is geconnecteerd in Europa en de wereld. Op basis van de trends van ESPON zien we ook de nood aan deze interconnectiviteit tussen de regio's in Europa.

our regions in transition. The reference to the existence of regional narratives, historical and innovative stories about the economic opportunities and human growth potential in Europe's regions is important. Critical success factors for successful regional development are mentioned. An innovative region must have a combination of these success factors and I quote a few: having a pioneering vision, providing physical and digital space (for example open science), using innovative instruments such as modern taxes or public procurement rules, the use of circular economy and new energies and: its own policy model, adapted to its own territorial development story, a modern 'governance'.

6.6 NIEUWE GOVERNANCE

Cohesiebeleid en slimme specialisatie zijn op weg om een nieuw aanpak voor de regio's te organiseren. Hoe komen we nu tot dat slimme, betere, innovatieve, meerlagige bestuur ('multilevel governance') zoals in het Pact van Amsterdam wordt voorgesteld? Als we de globale uitdagingen op elk bestuursniveau moeten pareren, moeten we een multilevel overheid hebben, en misschien niet exact dezelfde overheidsstructuur op elk territorium. Dit is immers de 'new way of working', zoals Marc Lemaître aanhaalt in zijn bijdrage. We kunnen het ook lezen als innovatie – ecosystemen, territoria die zich ontwikkelen op basis van onderzoek en innovatie, en dit integreren met een nieuw industrieel leiderschap en de nieuwe maatschappelijke veranderingen. De uitdaging die we aan moeten is het goed op elkaar afstemmen van deze territoriale ecosystemen, deze gedifferentieerde overheid, een meerlagige overheid'. We spreken hier over een 'gedifferentieerde' en 'geïntegreerde' territoriale aanpak, op maat van de eigen 'slimme specialisatie' waar elke overheid in zijn regio het best op inzet.

6.5 CROSS-BORDER COOPERATION

Wim De Kinderen is in favor of more European support for interregional cooperation. This is of course already partly done in various European programs, but it is underlined that this interregional cooperation is also important for the development of the "larger, virtual, region", the hinterland with which a city or region is connected in Europe and the world. Based on the ESPON trends, we also see the need for this interconnectivity between the regions in Europe.

6.6 NEW GOVERNANCE

Cohesion policy and smart specialization are on the way to organizing a new approach for the regions. How do we arrive at that smart, better, innovative, multi-level governance as

De OESO geeft hiervoor een aanzet. Daar waar nodig kan in elk land de nationale overheid heel ver gaan in de manier van zijn bevoegdheidsverdeling. Daar waar mogelijk, worden sommige van de statelijke bevoegdheden aan stadsregio's of regionale samenwerkingsverbanden gegeven, als zij dat willen en aankunnen. De decentralisering in een territorium hangt dus af van de maat van maatschappelijke ordening in deze regio's. Niet elke regio zal dezelfde graad van bevoegdheden vragen of ontvangen. Overheden moeten per regio kijken hoe smart deze regio is, hoeveel zelfbestuur ze naar eigen aard en schaal aankan. Dat heet een asymmetrische overheid, een gedifferentieerde overheid voor elk territorium.

Wim De Kinderen wilt meer grensoverschrijdende samenwerking. Hierbij een overzicht van de grensoverschrijdende opbare diensten in de Europese Unie (website ESPON 2019).

Wim de Kinderen wants more cross-border collaboration. Hereby an overview of the cross-border public services in the European Union (website ESPON 2019). →

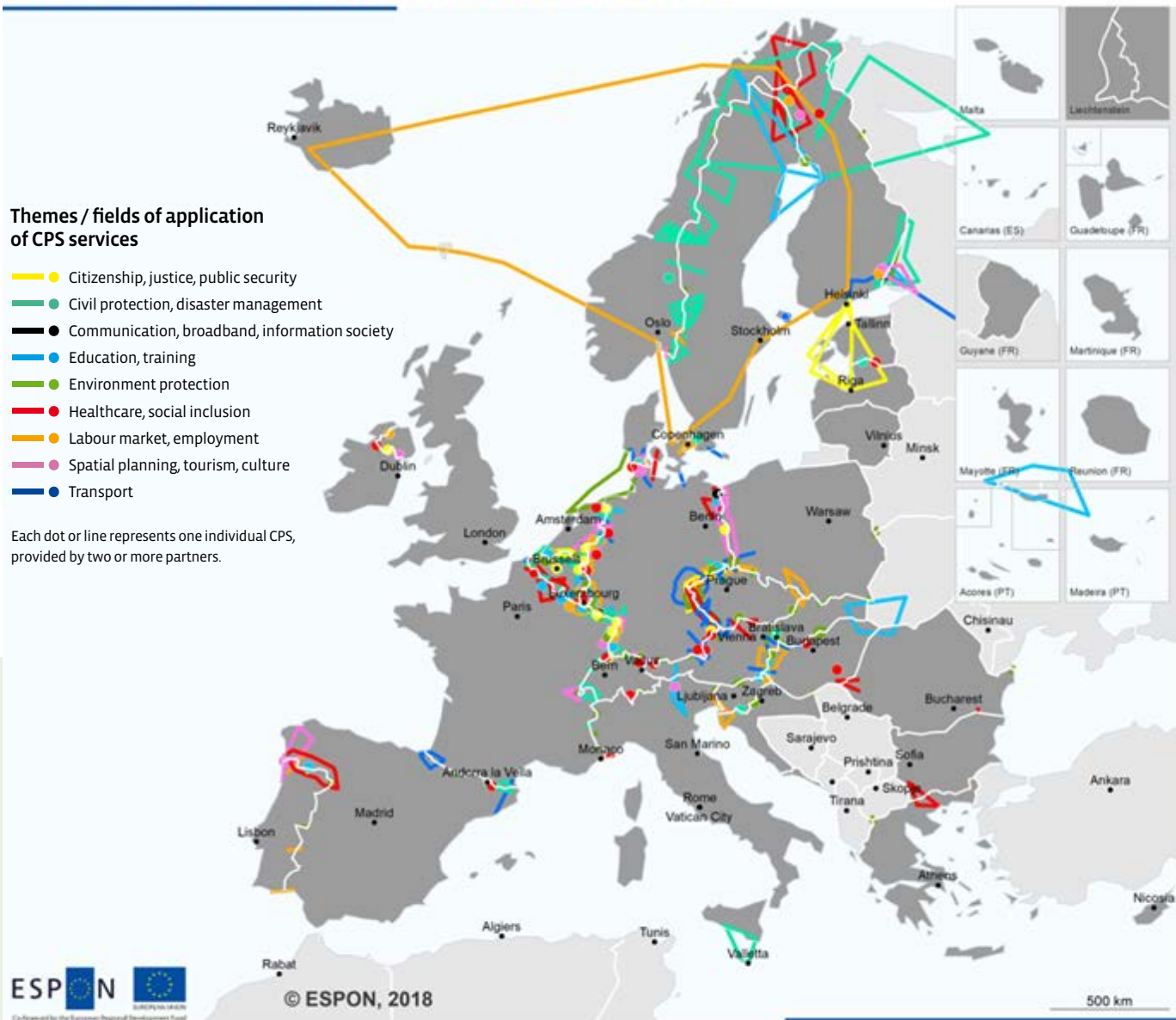
proposed in the Pact of Amsterdam? If we have to face up to the global challenges at every level of government, we must have a multi-level government, and perhaps not exactly the same government structure in every territory. After all, this is the 'new way of working', as Marc Lemaître quotes in his contribution. We can also read it as innovation ecosystems, territories that develop on the basis of research and innovation, and integrate this with a new industrial leadership and new social changes. The challenge we have to face is to properly coordinate these territorial ecosystems, this differentiated government, a multi-level government. We are talking here about a differentiated and integrated territorial approach, tailored to the smart specialization strategy that every regional government is committed to.

Cross-border public services (CPS): Types of services

Themes / fields of application of CPS services

- Citizenship, justice, public security
- Civil protection, disaster management
- Communication, broadband, information society
- Education, training
- Environment protection
- Healthcare, social inclusion
- Labour market, employment
- Spatial planning, tourism, culture
- Transport

Each dot or line represents one individual CPS, provided by two or more partners.



ESPON
Co-financed by the European Regional Development Fund

© ESPON, 2018

Regional level: n.a.
Source: ESPON CPS, 2018
Origin of data: TCP International, 2018; Eureconsult, 2018; various data sources, 2018
© UMS RIATE for administrative boundaries

Ook worden er voorwaarden voor een goede gedifferentieerde overheid gegeven: deze moet hand in hand gaan met een goede territoriale ontwikkeling, en dit samen met de Europese regionale en fondsen voor innovatie. De gedifferentieerde overheid moet ook gekenmerkt worden door stevige horizontale en verticale coördinatiemechanismes.

Fried Kramer en Jurgen Rienks van Neth-Er nemen het op voor het afscheid van silo-werking van overheden en om daarentegen te komen tot werken in synergieën tussen overheden: “The present EU-programmes have a strong tendency to serve different communities / stakeholders. Synergies should show where harmonisation and alignment are possible, and create more awareness of the added value of EU programmes. This should also close the gap with the citizens and deliver better results. But this can only succeed when the multilevel governance in the EU is better aligned.”

The OECD shows the way forward. Where necessary, the national government in each country can go very far in re-arranging competences. Wherever possible, some of the state powers are given to city regions or regional partnerships, if they want and can handle them. Decentralization within a territory therefore depends on the degree of social order in these regions. Not every region will request or receive the same degree of authority. Governments must look per region how smart this region is, how much self-government it can handle according to its own nature and scale. This is called asymmetrical government, a differentiated government for every territory.

En hoe krijgt zo'n innovatieve ecosysteem-overheid in het dorp, de stad of de regio de burgers mee in dit verhaal? Ik ga met Dominique Barjolle akkoord: dit gebeurt best door het creëren van eenvoudige ondersteuningsschema's die een breed scala van uitdagingen aankunnen (simple support systems to address wide range of circumstances). Europa doet nu soms het tegenovergestelde: een ingewikkeld ondersteuningsschema of subsidie maken voor een kleine groep uitdagingen, waarbij de partners in het programma hun kennis amper delen met derden.

Europa staat dus voor een enorme uitdaging. Met weinig eigen grondstoffen moeten we het vooral van onze mensen hebben. Ik verwacht dat de stedelijke agenda een grote vlucht neemt. Ik daag dan ook de steden uit hun bijdragen in het nieuwe Europa te leveren. Nederland heeft de 'City-deals' geïntroduceerd. Hiermee worden voorlopers gehonoreerd en resultaten later gedeeld. Op naar de volgende stap: de 'EU Smart City Deals'.

Conditions for a good, differentiated government are mentioned as well: this must go hand in hand with good territorial development, with the European regional and innovation funds. A differentiated government must also be characterized by strong horizontal and vertical coordination mechanisms.

Fried Kramer and Jurgen Rienks of Neth-Er are in favor of saying goodbye to silo action by governments and, on the other hand, working on more synergies between governments: “The present EU programs have a strong tendency to serve different communities / stakeholders. Synergies should show where harmonization and alignment are possible, and create more awareness of the added value of EU programs.

We moeten werken aan het articuleren op lokaal niveau van de boodschap: lokaal versnellen maar wel met begeleiding, stapje voor stapje, het opstellen van etappenstrategie, en werken met intermediaire personen, opgeleid uit eigen rangen: village facilitators bijvoorbeeld. En communiceren. Bij Dorthe Nielsen en Eamon O'Hara lezen we dat we gebruik moeten maken van de nieuwste focus op het burgerengagement in onze maatschappij. Er moet meer participatieve democratie komen. Brigitta Sacrédeus getuigt dat in Zweden en elders, de voorbeelden van Smart Villages werken.

En zoals Roel Raterink het zegt, “de huidige aandacht voor vernieuwing van democratische processen zou de reikwijdte ervan verder moeten uitbreiden dan de relatie tussen burgers en beleidsmakers.”

Deze kennis en innovatie moet nu de juiste verbinding met het bestuur krijgen. Anders krijgen we een 'wild west' in het westen. Als we deze ontwikkelingen niet omkaderen, vluchten de kansen, investeringen naar

This should also close the gap with citizens and deliver better results. But this can only succeed when multi-level governance in the EU is better aligned.”

And how does such an innovative ecosystem government in the village, city or region get the citizens on board? I agree with Dominique Barjolle: this is best done by creating simple support schemes that can handle a wide range of challenges. Europe sometimes does the opposite now: creating a complicated support scheme or subsidy for a small group of challenges, with the partners in the program barely sharing their knowledge with third parties.

plaatsen waar de regelgeving lichter is. Dit is niet in het belang van de EU. De belangen zijn gelaagd en de stakeholders moeten 'agile' zijn: de beste werkers moeten snel worden aangeworven, waar ze ook vandaan komen, er zijn milieureisten, veiligheidsvereisten, rechten en plichten, maar ook de capaciteit die moet worden gecreëerd voor groei en sociale zekerheid. Een groot programma. Ik zie hier in de toekomst alleen maar communicatie, overleg, samenwerking, vooral kleinschalig, op het niveau van de dorpen, maar ook de buurten in de steden. Door samenwerking kan elke gemeenschap zich specialiseren in een verschillend netwerk. Europa heeft de geschiedenis, maar ook de know-how voor de toekomstige bestuursvormen die deze lokale ontwikkelingspolen innovatief kunnen besturen.

Alleen in Europa hebben we bijna overal een geëvolueerde meerlagige overheid. Het toepassen van het eigen meerlagige en gedifferentieerde Europese bestuursmodel is zelf een slimme specialisatie in de keuze van bestuur in en van Europa.

Het is dus van het grootste belang dat als we aan de globale uitdagingen het hoofd willen bieden, we dit samen met de regionale en lokale initiatieven en overheden moeten doen. Beleid groeit van onder naar boven, en de uitvoering ervan moet ook de weg terug naar de bevolking vinden. Een casus die ik hier wil aanhalen is mijn bijdrage tot de EU-China top in Brussel in april 2019. Het is duidelijk dat als we in Europa bijvoorbeeld ten volle willen profiteren van de kansen die de Chinese economie ons biedt, we de lokale en regionale overheden met elkaar moeten verbinden.

Altijd moeten we ons afvragen hoe we de kansen op lokaal niveau verbinden en hoe we dit het best kunnen communiceren. Lokale bedrijven en verenigingen zijn er al. Zij kunnen vaak als basis dienen en weten welke noden er leven. Maar het gaat ook over dialoog tussen burgers en politiek. Het gaat ook over het delen van kennis: open innovation, open source, open access. Door het delen krijgen we meerwaarde.

Europe is therefore facing an enormous challenge. With few financial resources of its own, it mainly depends on its people. I expect the urban agenda to take off. I therefore challenge the cities to contribute to the new Europe. The Netherlands has introduced the "City-deals". With this, front-runners are honored and results are shared. On to the next step: the "EU Smart City Deals".

We need to work on articulating the message at the local level: speeding up locally but with guidance, step by step, drawing up a strategy and working with intermediaries, trained from our own ranks: village facilitators, for example. And communicate. Dorthe Nielsen and Eamon O'Hara suggest we should use the latest focus on civic engagement

in our society. There must be more participatory democracy. Brigitta Sacrédeus testifies that in Sweden and elsewhere, the examples of Smart Villages work.

And as Roel Raterink says, "the current focus on renewing democratic processes would extend its scope beyond the relationship between citizens and policy makers."

This knowledge and innovation must now get the right connection with governments. Otherwise we get a wild west in the west. If we do not frame these developments, opportunities, investments flee to places where the regulations are lighter. This is not in the interest of the EU. The interests are layered and the stakeholders must be agile:

MULTILEVEL GOVERNANCE-SYSTEMEN MOETEN WORDEN Aangepast AAN TOEKOMSTIGE EISEN

Multilevel governance-systemen moeten worden versterkt en flexibeler worden gemaakt om de regionale ongelijkheden te weerspiegelen. Deze trend zal waarschijnlijk worden voortgezet en kan helpen om het bestuur aan te passen aan verschillen in regionale, grootstedelijke en lokale omstandigheden en capaciteiten. Experimenteel bestuur dat leerprocessen zoals 'learning by doing' en 'trial and error' toelaat, kan overheden helpen om betere benaderingen te ontwikkelen om in verschillende lokale behoeften te voorzien. Dergelijke benaderingen kunnen worden gecombineerd met asymmetrische decentralisatie, bijvoorbeeld om nieuwe vormen van bestuur voor metropolitane gebieden te ontwikkelen. Het begrijpen van toekomstige trends is essentieel voor het ontwikkelen van goed beleid. In veel OESO landen maken nationale en subnationale overheden gebruik van verschillende instrumenten voor toekomstbestendig regionaal beleid, variërend van gegevensgestuurde

MULTI-LEVEL GOVERNANCE SYSTEMS HAVE TO BE ADAPTED TO MEET FUTURE DEMANDS

Multi-level governance systems need to be strengthened and made more flexible to reflect regional disparities. This trend is likely to continue and can help to adapt governance to differences in regional, metropolitan and local conditions and capacities. Experimental governance that embeds learning-by-doing and trial and error processes into policy design can help governments to develop better approaches to address different local needs. Such approaches can be combined with asymmetric decentralisation, for example to develop new governance solutions for metropolitan areas. (→)

voorspellingen tot flexibele modellen. Het gebruik van een breed scala aan instrumenten is wenselijk om een breed scala aan plausibele – hoewel per definitie onzekere – scenario's over verschillende tijdshorizonten voor te bereiden.

(OESO-presentatie 'Megatrends: bouwen aan betere toekomst voor de Europese steden, regio's en plattelandsgebieden', 19–20 mei 2019, Athene, Griekenland)

Understanding future trends is essential to develop good policies. Across the OECD, national and sub-national governments use several instruments to future-proof regional policy, ranging from data-driven forecasts to flexible foresight exercises. Using a broad range of tools is desirable to prepare for a wide range of plausible – although by definition uncertain – scenarios over different time horizons.

(OECD presentation 'Megatrends: Building better futures for Europe's cities, regions and rural areas', 19–20 May 2019, Athens, Greece)

the best workers must be hired quickly, wherever they come from, there are environmental requirements, safety requirements, rights and obligations, but also the capacity to be created for growth and social security. In the future I see communication, consultation, cooperation, especially on a small scale, at the level of the villages, but also the neighborhoods in the cities. Through cooperation, every community can specialize in a different network. Europe has the history, but also the know-how for the future forms of governance that can innovatively govern these local development poles.

Only in Europe do we have an evolved multi-layered government almost everywhere. Applying one's own multi-layered

5.7 SMART VILLAGES

Wat kan een 'slim dorp' bijvoorbeeld doen? Het gaat om het werken aan een nieuwe werkgelegenheid, smart farming, een andere of mindere mobiliteit, een nieuwe energieproductie, ageing, de digitale maatschappij, het gebruik van big data, de kansen van de circulaire economie, enzovoort.

De aanpak voor een nieuwe democratie of overheid, voorgesteld in het Europese Smart Villages project, is niet een one-stop shop van de hoofdstedelijke overheid in een buurt of dorp. Het gaat wel over het bespreken met de nieuwe participatieve burger én de bedrijven dat bijvoorbeeld via de gemeente alle beleid, ook Europees, nationaal en regionaal, kan worden geclusterd op maat van de noden van de burger en de bedrijven. Een collaborative economy.

Vincent Ketelaars gelooft dat 'co-makerschap' op het regionaal niveau de beste resultaten levert voor onze maatschappij. Dit is ook de geografische schaal waar inwoners nog echte mensen zijn. Mensen die elkaar

and differentiated European governance model is itself a smart specialization in the choice of governance in and from Europe.

It is therefore of the utmost importance that if we want to meet global challenges, we must do so together with regional and local initiatives and governments. Policy is growing from bottom to top, and its implementation must also find its way back to the population. A case that I want to quote here is my contribution to the EU-China summit in Brussels in April 2019. It is clear that in Europe, for example, if we want to take full advantage of the opportunities that the Chinese economy offers us, we must connect local and regional authorities.

kennen, die verbonden leven met hun dorp, met hun burens, met hun gemeenschap. Sterk sociaal gestructureerd, kennen deze regio's uitdagingen op het gebied van demografie, energietransitie, het teneer gaan van de landbouw en van de lokale economie. Stijn Steenbakkers spreekt over de grensoverschrijdende innovatieve aanpak: in Brainport Eindhoven, de hart van de innovatieve economische ontwikkeling van Nederland, werken bedrijven, academische instellingen en burgers zij aan zij in de ontwikkeling van nieuwe regels voor de digitale transitie die overeenkomen met de maatschappelijke waarden, en dit zonder innovatie uit het oog te verliezen.

Het Europese Smart Villages project geeft een overzicht van de nieuwe aanpak van smart specialisation, multilevel governance en een nieuwe relatie met de burger. Reeds in 2017 haalden we dit aan in een resolutie van het Europees Parlement.

De Europese Commissie publiceerde samen met het Europees Parlement het document "EU-acties voor

We must always ask ourselves how we connect the opportunities at the local level and how we can best communicate this. Local companies and associations are already there. They can often serve as a basis and know what is needed. But it is also about dialogue between citizens and politics. About sharing knowledge: open innovation, open source, open access. Sharing gives us added value.

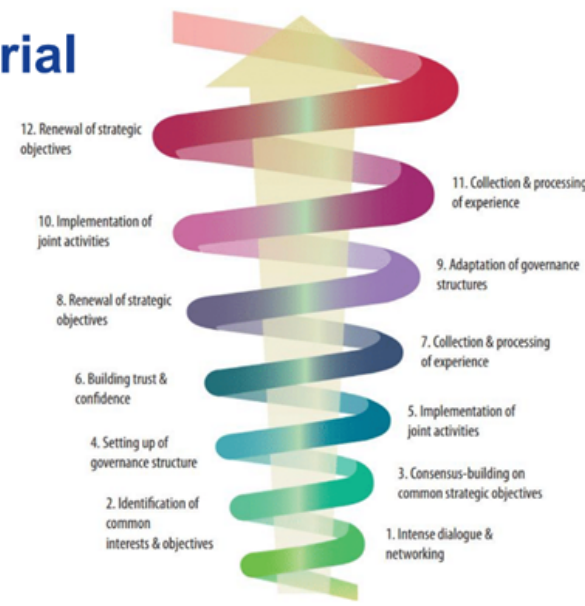
5.7 SMART VILLAGES

What can a "smart village" do, for example? It is about working on new jobs, smart farming, different mobility, energy production, aging, the digital society, the use of big data, the opportunities of the circular economy, and so on. The approach for a new democracy or government, presented in

slimme dorpen” om kansen voor dorpen en plattelandsgemeenschappen zichtbaarder te maken. Een van deze acties is het proefproject over slimme eco-sociale dorpen. Dit proefproject is bedoeld om vorm te geven aan de lopende discussie over de toekomst van het ‘Smart Village’-beleid. Daarom kunnen degenen die bijdragen en deelnemen, ook hun stem laten horen over de toekomst van dit belangrijke onderwerp. Lees ook de constatering van Gérard Peltré en Dominique Barjolle in dit boek.

Example: Soft territorial cooperation areas

- Overcoming the constraints of administratively defined territories that fail to address functional interlinkage
- Overcoming the “silo mentality” of traditional sectoral planning and rigid institutional systems
- **Spiral of growth in cooperation**



➤ ESPON geeft een voorbeeld van coöperatief multilevel governance: de silo-mentaliteit moet vervangen worden door een continu coöperatief multilevel governance systeem. ESPON stelt voor dat we de silo-mentaliteit vervangen door een spiraalsysteem van continue samenwerking tussen coöperatief en

multilevel governance. Hier het voorbeeld van zachte territoriale samenwerkingsgebieden die:

- de administratieve knelling van regio's overstijgen;
- die voorbij gaan aan de silo-mentaliteit;
- die een groeispiraal kennen.

ESPON gives an example of cooperative multi-level governance: the silo mentality must be replaced by a continuous cooperative multi-level governance system. ESPON proposes in its study that we replace the silo mentality by a vortex-system of continuous cooperative and multi-level governance.

the European Smart Villages project, is not a one-stop shop of the metropolitan government in a neighborhood or village. It is about discussing with the new participatory citizen and the companies that, for example, through the municipality all policies, including European, national and regional, can be clustered according to the needs of the citizen and the companies. A collaborative economy.

transition, decline in agriculture and the local economy. Stijn Steenbakkers speaks about cross-border innovative approach: in the Brainport Eindhoven region, the heart of innovative economic development of the Netherlands, companies, academic institutions and citizens work together in defining new rules for the digital transition that match our societal values while enabling innovation.

In 2019 the European Parliament agreed on a budget of EUR 2.4 billion for rural areas in the EU (as part of the ERDF 2021–2027). With this budget, we will facilitate the new ‘Pact for Smart Communities’ in line with the ‘Pact of Amsterdam’ for cities. Being smarter means being connected and fully integrated. Politically relevant, because people in growing parts of rural Europe feel disconnected and left behind. Youngsters leave and don’t return. This is not the future of Europe I aspire. No one should be left behind.

Vincent Ketelaars believes that ‘co-makership’ on a regional level brings the most impact for our society. The geographic scale where inhabitants still are real people. People that know each other, that are connected to their village, to their neighbours, to their community. Strongly socially structured, facing challenges on demography, energy

The European Smart Villages pilot project provides an overview of the new approach to smart specialization, multi-level governance and a new relationship with the citizen. Already in 2017 we mentioned this in a resolution of the European Parliament.

As a social geographer, I always highlight the territorial dimension. With DG REGIO Director General Marc Lemaître I am convinced that the way forward for Europe’s villages, cities and regions, is the Smart Specialisation Strategies, this

In 2019 bereikte het Europees Parlement overeenstemming over een begroting van 2,44 miljard EUR voor plattelandsgebieden in de EU (als onderdeel van EFRO 2021–2027). Met dit budget zullen we het nieuwe ‘Pact voor slimme gemeenschappen’ faciliteren in lijn met het ‘Pact van Amsterdam’ voor steden. Slimmer zijn betekent verbonden en volledig geïntegreerd zijn. Politiek relevant, omdat mensen in groeiende delen van landelijk Europa zich niet verbonden voelen en achterblijven. Jongeren vertrekken en keren niet terug. Dit is niet de toekomst van Europa die ik ambieer. Niemand mag achterblijven.

Als sociale geograaf belicht ik altijd de territoriale dimensie. Met directeur-generaal Marc Lemaître van DG REGIO, ben ik ervan overtuigd dat de weg vooruit voor de Europese dorpen, steden en regio’s de slimme specialisatiestrategieën zijn, dit gekoppeld aan een multilevel governance, aangepast aan elk gebied. Ronald Hall, oud-ambtenaar van de Europese Commissie zei onlangs: “We moeten de kwestie van territoriaal bestuur op alle beleidsterreinen toepassen”.

coupled with a multi-level governance, adapted to each territory. Ex-European Commission official Ronald Hall recently said: “We need to put the issue of territorial governance in all policy areas”. The ESPON study, but also the contribution of Fried Kramer and Jurgen Roelvink ask for the tearing down of the government silo structures in order to come to growth, and in all this multi-level governance and good communication is central.

The European Commission together with the European Parliament published a document called “EU Actions for Smart Villages” in order to make opportunities for villages and rural communities more visible. One of these actions is the Pilot Project on Smart eco-social villages. The potential

De ESPON-studie, maar ook de bijdrage van Fried Kramer en Jurgen Roelvink vragen om het afbreken van de silo-structuren van de overheid om tot groei te komen. Een goede communicatie staat centraal bij goed meerlagig bestuur.
(Bron: www.pilotproject-smartvillages.eu)

5.8 COMMUNICATIE: HET WERK IS NOOIT KLAAR

Laten we tenslotte niet de grootste taak vergeten die we hebben als beleidsmakers: communiceren met onze kiezers. Jan Olbrycht en anderen onderstrepen dit in hun bijdrage aan dit boek. Het is niet alleen onze verantwoordelijkheid, het is de verantwoordelijkheid van elke laag van de overheid, ook de nationale staten en de Europese Commissie.

Het nieuwe cohesiebeleid van de Europese Commissie stelt meer communicatie-inspanningen voor om de zichtbaarheid van het cohesiebeleid te verbeteren. Voor een Europa dat steeds dichterbij de burgers staat, wordt meer nadruk gelegd op de noodzaak om de positieve resultaten van het cohesiebeleid beter

effect of this Pilot Project is to shape the on-going discussion on the future of the ‘Smart Village’ policy. Therefore those who contribute and participate, can also make their voice heard for the future of this important topic. Read also Gérard Peltré’s and Dominique Barjolle’s contributions in this book.
(Source: www.pilotproject-smartvillages.eu)

5.8 COMMUNICATION: THE JOB IS NEVER DONE

Let us finally not forget the largest task we have as policy makers: communicate with our constituents. Jan Olbrycht and others underline this highly so in their contribution to this book. It is not only our responsibility, it is the responsibility of each layer of government, also the national states and the European Commission.



The new Cohesion Policy of the European Commission proposes more communication efforts to improve the visibility of Cohesion Policy. For a Europe ever closer to citizens, more emphasis is put on the need to better communicate the positive results of Cohesion Policy. Member States and regions have reinforced requirements in terms of communication, such as the organisation of events for the opening of big EU-funded projects and the development of social media outreach plans. At the same time, communication on EU-funded projects is simplified, with a single branding covering all different EU funds, a single portal displaying all available funding for businesses and a single project database run by the Commission.

WAT IS HET EU 'SMART VILLAGE'-CONCEPT?

Smart Villages is een relatief nieuw concept op het gebied van EU-beleidsvorming. Het opkomende concept van Smart Villages verwijst naar plattelandsgebieden en gemeenschappen die voortbouwen op hun bestaande sterke punten en troeven en op het ontwikkelen van nieuwe kansen. In Smart Villages worden traditionele en nieuwe netwerken en diensten verbeterd door middel van digitale telecommunicatietechnologieën, innovaties en een beter gebruik van kennis, ten behoeve van inwoners en bedrijven. Digitale technologieën en innovaties kunnen de kwaliteit van het leven, een hogere levensstandaard, openbare diensten voor de burgers, een beter gebruik van hulpbronnen, minder impact op het milieu en nieuwe kansen voor rurale waardeketens in termen van producten en verbeterde processen ondersteunen. Het concept

van Smart Villages biedt geen 'one size fits all' oplossing. Het is aangepast aan het gebied, gebaseerd op de lokale behoeften en mogelijkheden en ondersteund door nieuwe of bestaande territoriale strategieën. Technologie is belangrijk, net als investeringen in infrastructuur, bedrijfsontwikkeling, menselijk kapitaal, capaciteit en gemeenschapsoopbouw. Goed bestuur en betrokkenheid van burgers is eveneens van cruciaal belang. Een Smart Village besteedt aandacht aan e-geletterdheid, toegang tot e-gezondheidszorg en andere basisdiensten, innovatieve oplossingen op milieugebied, de circulaire economie, de promotie van lokale producten ondersteund door technologie en ICT, het implementeren en volledig benutten van het voordeel van slimme specialisatie agrifoodprojecten, toerisme en culturele activiteiten, enz. Het concept van Smart Villages heeft betrekking op dorpen in landelijke gebieden en het omringende landschap.

WHAT IS THE EU 'SMART VILLAGE' CONCEPT?

Smart Villages is a relatively new concept within the realm of EU policy making. The emerging concept of Smart Villages refers to rural areas and communities which build on their existing strengths and assets as well as on developing new opportunities. In Smart Villages traditional and new networks and services are enhanced by means of digital, telecommunication technologies, innovations and the better use of knowledge, for the benefit of inhabitants and businesses. Digital technologies and innovations may support quality of life, higher standard of living, public services for citizens, better use of resources, less impact on the environment, and new opportunities for rural value chains in terms of products and improved processes. The concept of Smart Villages does not propose a one-size-fits-all

solution. It is territorially sensitive, based on the needs and potentials of the respective territory and strategy-led, supported by new or existing territorial strategies. Technology is important as are investments in infrastructure, business development, human capital, capacity and community building. Good governance and citizens involvement is also key. A Smart Village would typically pay attention to e-literacy skills, access to e-health and other basic services, innovative solutions for environmental concerns, circular economy application to agricultural waste, promotion of local products supported by technology and ICT, implementing and taking full benefit of smart specialisation agri-food projects, tourism and cultural activities, etc. The concept of Smart Villages covers human settlements in rural areas as well as the surrounding landscapes.



↑ Jan Olbrycht, Urban Intergroepvoorzitter, bij de presentatie van de publicatie 'Steden in de Schijnwerper' op 14 oktober 2015 in het Europees Parlement

Jan Olbrycht, president of the Urban Intergroup, at the presentation of the publication 'Cities in the Spotlight' on 14 October 2015 in the European Parliament.

te communiceren. De lidstaten en de regio's krijgen strengere eisen op het gebied van communicatie, zoals de organisatie van evenementen voor de opening van grote door de EU gefinancierde projecten en de ontwikkeling van outreachplannen voor sociale media. Tegelijkertijd wordt de communicatie over EU-gefinancierde projecten vereenvoudigd, met een enkele merknaam voor alle verschillende EU-fondsen en een door de Commissie beheerde website met alle beschikbare informatie over EU-financiering voor organisaties en bedrijven.

Wat kan een lid van het Europees Parlement doen? Elke maand, toen ik lid van het Europees Parlement was, nam ik radiocolumns op die werden uitgezonden op regionale en lokale zenders. Met Europese onderwerpen die relevant zijn voor mijn kiesdistrict, bracht ik Europa dichterbij de burger. Het is een eenvoudig voorbeeld van contact met de mensen die me in het Europees Parlement hebben gebracht. Het is ook een directe manier om een positiever beeld te geven van wat we doen in Europa, onze landen en onze regio's, steden

What can a Member of the European Parliament do? Each month, while I was Member of the European Parliament, I recorded radio columns, broadcasted on regional and local channels. With European topics relevant to my constituency, I brought Europe closer to the citizens. It is a simple example of contact with the people who elected me to the European Parliament. It is also a direct way to spread a more positive image of what we do in Europe, our countries, and our regions, cities and villages. Also, each month, I met with my constituents in meetings in my region. It is there that I received valuable bottom-up proposals from citizens and companies that steered my work in Brussels and Strasbourg.

en dorpen. Elke maand ontmoette ik mijn kiezers op bijeenkomsten in mijn regio. Daar ontving ik waardevolle bottom-up-voorstellen van burgers en bedrijven die mijn werk in Brussel en Straatsburg aansturen.

5.9 'LET THE STARS SHINE'

Het project 'Let the Stars Shine', gesteund door de EVP-fractie in het Europees Parlement, kwam als reactie op het beruchte Brexit-referendum. Ik zag dat bepaalde regio's in het VK voor de Brexit stemden, hoewel ze grote bedragen aan EU-financiering ontvingen. Kijk naar Liverpool, vele jaren verwaarloosd door Londen. Met hulp van de Europese fondsen herstelde het en werd het een trendy stad. Maar wisten hun burgers dat dit het resultaat was van Europese samenwerking?



5.9 'LET THE STARS SHINE'

The project 'Let the Stars Shine', supported by the European People's Party group in the European Parliament, came as a response to the infamous Brexit-referendum. I saw that certain regions in the UK voted in favour of Brexit, even though they received large amounts of EU funding. Look at Liverpool, many years neglected by London. With help of the European funds it recovered and became a trendy city. But did their citizens know that this was the fruit of European cooperation? Unfortunately not! The media and British politicians didn't talk about the many projects, but neither did the EU.

Jammer genoeg niet! De media en Britse politici spraken niet over de vele projecten, ook de EU niet.

We hebben veel mensen geïnterviewd, van academici tot journalisten, van beleidsmakers tot projectbegunstigden. Ze kwamen allemaal tot dezelfde conclusie: de communicatie van de EU-instellingen is verouderd. Daarom hebben we 40 Europese projecten uit negen landen in het Europees Parlement in Brussel samengebracht en campagnes op sociale media geleid om burgers te laten zien wat er in hun stad of regio gebeurt. De bereidheid van projectbegunstigden om over hun resultaten te praten, bleek hoog te zijn. Tot nu toe vraagt Europa echter niet om over de resultaten te communiceren. Op basis van mijn

We went out to interview many people, from academics to journalists, from policy makers to project beneficiaries. They all came to the same conclusion: the EU institutions' communication is outdated. Therefore we brought together 40 European projects from nine countries in the European Parliament in Brussels and ran social media campaigns to show citizens what is happening in their city or region. The willingness of project beneficiaries to talk about their results turned out to be high. However, until now, Europe doesn't ask them to communicate on the results. Based on my amendments, we adapted the EU Financial Regulations to have the possibility to use EU funding in regional policy to communicate on this, also after the finalization of a project. I am sure this will contribute to help

amendementen hebben we de financiële regelgeving van de EU aangepast. Ik weet zeker dat dit zal bijdragen aan het overbruggen van de kloof tussen de EU en haar burgers. We zijn blij om te zien dat anderen dit voorbeeld volgen. De Europese Commissie en het Europees Parlement hebben onlangs de website www.whateuropedoesforme.eu gelanceerd. Ik vind dit een uitstekend initiatief. Hier wordt aangetoond wat de Europese Unie voor de burger dagelijks betekent.

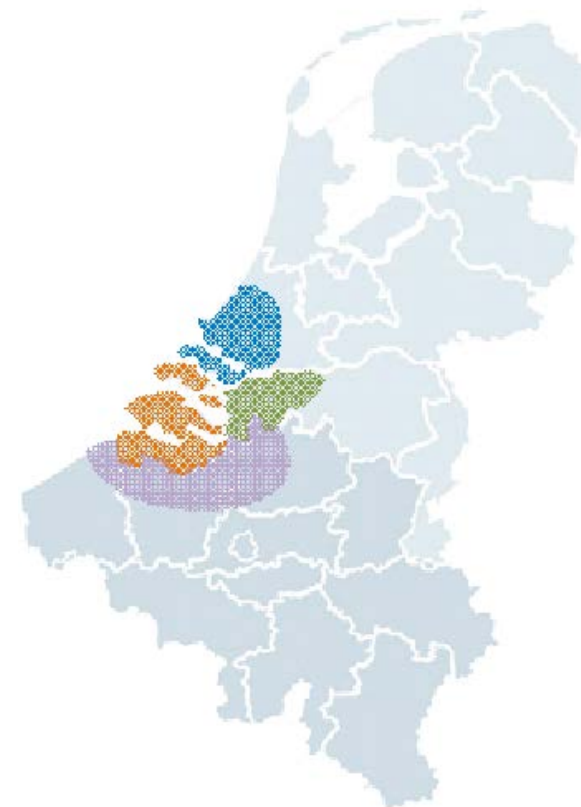
5.10 DICHTER BIJ HUIS

Dichter bij huis hebben we onze eigen grensoverschrijdende samenwerking die de blik richten op andere en innovatieve bestuursvormen. Zie ook de bijdrage van Wim De Kinderen in dit boekje over de driehoek Eindhoven-Leuven-Aken en de Biobase Delta in West-Brabant, Zeeland en Vlaanderen.

In de studies van ESPON wordt duidelijk dat een business-as-usual scenario niet de goede oplossing zal zijn. Trends leiden niet tot een uniforme aanpak. Het gesprek over een evenwichtige ontwikkeling

van Europa met zijn regio's, steden en platteland verdient meer aandacht.

Hoe gaan we hier in de regio's, steden en dorpen mee om? Dit vraagt om betrokkenheid van de burgers en een multilevel aanpak. De Europese overheden moeten hierover in het begin van de nieuwe budgettaire periode, in 2021, een partnerschapsovereenkomst sluiten.



to bridge the gap between the EU and its citizens. We are happy to see that others are following suit. The European Commission and the European Parliament recently launched the website www.whateuropedoesforme.eu. I think this is an excellent initiative. This website shows what the European Union means for its citizens on daily basis.

5.10 CLOSER TO HOME

Closer to home we have our own cross-border cooperation that focuses on other and innovative forms of governance. See also the contribution of Wim De Kinderen in this booklet about the triangle Eindhoven -Leuven-Aachen and the Biobase Delta in West Brabant, Zeeland and Flanders.

The ESPON studies make it clear that a business-as-usual scenario will not be the right solution. Trends do not lead to a uniform approach. The discussion about a balanced development of Europe with its regions, cities and countryside deserves more attention.

How do we deal with this in the regions, cities and villages? This requires citizen involvement and a multi-level approach. European governments must conclude a partnership agreement on this at the start of the new budgetary period, in 2021.



Gedurende 15 jaar op de bres voor Noord-Brabant, Nederland en Europa.
15 years of representing Noord-Brabant, the Netherlands and Europe.

7 Mijn werk ‘in a nutshell’

Voor elk wetgevend verslag of opinie van het Europees Parlement over elk onderwerp, wordt, door de politieke fracties samen, één lid van het Europees Parlement aangesteld als ‘verslaggever’. Dit is het lid dat, als een vertegenwoordiger van het Europees Parlement, moet zorgen dat het best mogelijke verslag of de beste opinie opgesteld wordt, met de raadpleging van alle politieke en andere actoren in het veld. Daarnaast moet hij ervoor zorgen dat een meerderheid van het Europees Parlement voor zijn rapport stemt, eerst in de parlementaire commissie, daarna in de plenaire vergadering. De werkzaamheden van Lambert van Nistelrooij, die ook 12 jaar de woordvoerder regionaal, stedelijk en plattelandsbeleid van de EVP-fractie is geweest, waren vooral gericht op regionale ontwikkeling, economie en investeringen, onderzoek en

ontwikkeling. Daarnaast was hij actief op het gebied van de bio-economie, energie en klimaat, de IT-sector en roaming, ouderenwelzijn (‘ageing’) en de relaties met de Latijns-Amerikaanse landen en China. Hieronder (in het Engels) de lijst van belangrijkste wetgevende rapporten van Lambert van Nistelrooij:

Rapporteur sinds 2009 over de verordening ter ondersteuning van structurele beleidshervormingen in de Lidstaten: het territoriale aspect, betere communicatie van de resultaten van de Europese steun. → [11-10-2018](#)

Advies over de verordening betreffende Horizon Europa – het kaderprogramma voor onderzoek en innovatie: sectoroverschrijdende samenwerking tussen

het cohesiebeleid en onderzoek en innovatie (‘slimme specialisatie’). → [09-11-2018](#)

Advies inzake het voorstel voor een verordening van het Europees Parlement en de Raad betreffende het Europees Fonds voor strategische investeringen. → [31-03-2015](#)

Opinie over het budget van het Europees Fonds voor Strategische Investerings. → [27-03-2015](#)

Advies over de richtlijn betreffende de Europese elektronische communicatiewet. → [08-09-2017](#)

7 My work in a nutshell

For each legislative report or opinion of the European Parliament on every subject, one Member is appointed by the political groups as ‘rapporteur’. This is the Member who, as the representative of the European Parliament, must ensure that the best possible report or opinion is drafted, with the consultation of all political and other actors in the field, and that a majority of the European Parliament votes in favor of his report, first in the parliamentary committee, then in the plenary. The work of Lambert van Nistelrooij, who has also been the regional, urban and rural policy spokesperson for the EPP Group for 12 years, focused on regional

development, economy and investment and research and development. He was also active on in the fields of the bio-economy, energy and climate, the IT sector and roaming, ageing and relations with Latin American countries and China. Below the list of most important reports by Lambert van Nistelrooij:

Rapporteur since 2009 on the Regulation to support structural policy reforms in Member States: the territorial aspect, better communication of results of European support. → [11-10-2018](#)

Opinion on the Regulation on Horizon Europe – the Framework Programme for Research and Innovation:

putting emphasis on the cross-sectoral cooperation between cohesion policy and research and innovation (‘smart specialisation’). → [09-11-2018](#)

Opinion on the proposal for a regulation of the European Parliament and of the Council on the European Fund for Strategic Investments. → [31-03-2015](#)

Opinion on the budget of the European Fund for Strategic Investments. → [27-03-2015](#)

Opinion on the Directive on the European Electronic Communications Code. → [08-09-2017](#)

Rapporteur over investeringen in groei en banen door de Europese structuur- en investeringsfondsen.

→ [15-12-2016](#)

Rapporteur over de verordening tot vaststelling van het steunprogramma voor structurele hervormingen voor de periode 2017–2020. → [07-12-2016](#)

Advies inzake het Groenboek over financiële diensten voor consumenten. → [19-07-2016](#)

Rapporteur over de effectieve en tijdige start van de nieuwe programma voor het cohesiebeleid.

→ [07-01-2014](#)

Rapporteur inzake de strategische innovatieagenda van het Europees Instituut voor Innovatie en Technologie (EIT): de bijdrage van het EIT aan een meer innovatief Europa. → [07-01-2014](#)

Rapporteur over de Europese strategische investeringsfondsen – Cohesie – in de periode 2014–2020.

→ [22-07-2013](#)

Rapport over het voorstel voor beslissing van het Europees Parlement en van de Raad over de Strategische Innovatie-agenda van het Europees Instituut voor Innovatie en Technologie (EIT): de bijdrage van het EIT tot een meer innovatief Europa. → [17-01-2013](#)

Rapporteur over de bescherming van kritieke informatie-infrastructuur – resultaten en volgende stappen: op weg naar wereldwijde cyberbeveiliging. → [16-05-2012](#)

Rapporteur over de uitvoering van de synergieën van voor onderzoek en innovatie bestemde middelen. → [04-05-2010](#)

Rapporteur over het Groenboek over territoriale cohesie en de staat voor het debat over de toekomstige hervorming van het cohesiebeleid. → [20-02-2009](#)

Rapporteur on investing in growth and jobs by the European Structural and Investment Funds. → [15-12-2016](#)

Rapporteur on the Regulation on the establishment of the Structural Reform Support Programme for the period 2017–2020. → [07-12-2016](#)

Opinion on the Green Paper on Retail Financial Services. → [19-07-2016](#)

Rapporteur on the effective and timely start of the new Cohesion Policy Programming period. → [07-01-2014](#)

Rapporteur on the Strategic Innovation Agenda of the European Institute of Innovation and Technology (EIT): the contribution of the EIT to a more innovative Europe. → [07-01-2014](#)

Rapporteur on the European Strategic Investment Funds – Cohesion – in the 2014–2020 period. → [22-07-2013](#)

Rapporteur on the proposal for a decision of the European Parliament and of the Council on the Strategic Innovation Agenda of the European Institute of Innovation and Technology (EIT): the contribution of the EIT to a more innovative Europe. → [17-01-2013](#)

Rapporteur on the critical information infrastructure protection – achievements and next steps: towards global cyber-security. → [16-05-2012](#)

Rapporteur on the Implementation of the synergies of research and innovation earmarked funds. → [04-05-2010](#)

Rapporteur on the Green Paper on Territorial cohesion and the state for the debate on the future reform of Cohesion policy. → [20-02-2009](#)

8 Verder debat nodig

De Europese bestuursstructuur wordt in de komende jaren opnieuw vastgelegd. Er is sprake van een nieuw partnerschap met de burgers. Hierbij verdient multi-level governance opnieuw aandacht. Het Comité van de Regio's heeft hierover al veel gepubliceerd. Ook is er al in 2011 een handboek voor multilevel governance opgesteld. Daarna is er weinig publiek debat over gevoerd. Nu blijkt dat decentralisatie in de lidstaten sterk samenhangt met de kwaliteit van bestuur in regio's en steden, staat het maken van afspraken door de bestuurslagen heen opnieuw op de agenda. Zo komen de inhoudelijke opgaven van Europa en de bestuurlijke aanpak bij elkaar. We moeten het bestuursmodel blijven veranderen, slimme specialisatie ontwikkelen zodat alle steden en regio's hun eigen sterke punten kunnen ontwikkelen. Op deze manier kunnen we

bijdragen aan het tegengaan van de uittocht op het platteland, een van de grootste uitdagingen in Europa. Een nieuw 'Smart Villages Pact' is nodig. Ik daag het nieuwe Europees Parlement, de Europese Commissie en de Finse en volgende EU-voorzitterschappen uit om de fakkel over te nemen, lokale en regionale gemeenschappen sterker te maken en te streven naar de beste communicatie met de burgers.

Ik wil werken aan dit 'Pact voor slimme dorpen'. Het zijn de nieuwe steden, dorpen en netwerken van participatie en inclusiviteit, met virtuele en echte connecties, die elk aan hun slimme specialisatie werken, die de toekomst hebben.

Ik wil hierbij de gelegenheid nemen om de collega's in het Europees Parlement te bedanken die een bron van steun en inspiratie zijn geweest. Als coördinator voor regionaal beleid van de EVP had ik het voorrecht om samen te werken met fijne collega's. Samen werken we hard om de steun voor innovatieve regio's en Europese solidariteit te combineren. Ik nodig mijn collega's in de EVP-fractie in het Europees Parlement en anderen uit om met mij samen te werken aan een rondetafel over multilevel governance. Er is werk aan de winkel, er moet nog veel worden gedaan.

Ik wil ook mijn personeel, mijn assistenten en stagiairs bedanken die me gedurende deze 15 jaar hebben geholpen.

8 What is next?

A new European governance structure will be laid down in the coming years. This would create a partnership with the citizens of Europe. Multilevel governance need to have our attention. The Committee of the Regions has already published on this matter. In 2011, a handbook on multilevel governance was drafted. After this we have not seen any debate. Now that is clear that decentralisation in the Member States is closely linked to the quality of governance in the regions and cities, the system of cooperating government levels is on the agenda again. This way, the challenges Europe faces are being met by a governance structure that is adapted to these needs.

We have to continue to change the model of governance, to develop smart specialisation so as that all cities and regions can develop their own strongpoints. In this way we can contribute to counter the rural exodus which is the biggest challenge of Europe. A new Smart Villages Pact is needed. I challenge the new European Parliament, the European Commission and the Finnish and following EU Presidencies to carry the torch, empower local and regional communities and strive for the best communication with its citizens.

I want to work on this world-wide 'Pact for Smart Villages'. These are the new cities, villages and networks of participation and inclusivity, with virtual and real connections, which all work on their smart specialisation, on their future.

Let me hereby take the occasion to thank the colleagues in the European Parliament that have been a source of support and inspiration. As EPP regional policy coordinator, I had the privilege to work with fine colleagues. Together we work hard to combine support for innovative regions and for European solidarity. I invite my colleagues in the EPP group in the European Parliament and others to organise a roundtable with me on the subject of multi-level governance. Some work is done, a lot remains to be done.

I also want to thank my staff, my assistants and trainees that have helped me over these 15 years.



In 100 radiocolumns legden we het belang uit dat Europees beleid heeft voor lokaal en regionaal bestuur.

In 100 radiocolumns we explained the importance of European policy as an integral part of local and regional governance.

Over Lambert van Nistelrooij

Lambert van Nistelrooij (1953, Nuland) was sinds 2004 lid van het Europees Parlement namens EVP / CDA. Binnen de EVP-Fractie, de grootste politieke groep in het Europees Parlement, coördineerde hij de standpunten op het gebied van regionaal beleid. Op dit vakgebied werd hij in 2011, 2012 en 2015 gekozen tot 'Europarlementslid van het Jaar'. Sinds 2014 is hij ook lid van de Parlementscommissie voor Interne Markt en Consumentenbescherming. Op 1 juli 2019 nam hij afscheid als Europarlementariër. Tijdens zijn periode in het Europees Parlement was hij voorzitter van Knowlegde4Innovation (K4I), vicevoorzitter van de Parlementaire Intergroep voor ouderenvraagstukken (AGE Intergroep) en van de Parlementaire Intergroep voor Stedelijke Aangelegenheden (URBAN Intergroep). In Brussel is Lambert van Nistelrooij verder

penningmeester van de CDA-delegatie en bestuurder van de Europese Internetstichting (EIF). In Nederland was Van Nistelrooij voorzitter van de Raad van Toezicht van Prisma (dienstverlening aan mensen met een handicap) en lid van de Raad van Toezicht van Vughtstede (Centrum voor verpleging en verzorging in Vught). In Beijing is hij gastprofessor op de Normal University.

Ook in gesprek met Lambert van Nistelrooij? / Contact Lambert van Nistelrooij?

Online:

- ✉ lnist@home.nl
- 🌐 www.lambertvannistelrooij.nl
www.vannistelrooijregional.nl
- 🐦 twitter.com/lvnistelrooij
- 📘 facebook.com/lambert.vannistelrooij
- 🌐 [Europa Dichtbij](https://europa.dichtbij.nl)
- 📷 instagram.com/lvannistelrooij

Lambert is een gastprofessor aan de Normal University van Beijing

Lambert is a visiting professor at the Normal University in Beijing →



About Lambert van Nistelrooij

Lambert van Nistelrooij (1953, Nuland) has been a Member of the European Parliament for the EPP Group/ CDA delegation since 2004. In the EPP Group, the largest political group in the European Parliament, he coordinated the positions on Regional Policy. In this area, he was chosen as 'Member of the European Parliament of the Year' in 2011, 2012 and 2015. Since 2014 he is also Member of the Parliamentary Committee for Internal Market and Consumer Protection. He left the European Parliament on 1 July 2019. He was president of Knowlegde4Innovation (K4I), vice president of the

Parliamentary Intergroup for Ageing and Intergenerational Solidarity (AGE Intergroup) and of the Parliamentary intergroup for Urban Affairs (URBAN Intergroup). In Brussels Van Nistelrooij is treasurer of the CDA-delegation and board member of the European Internet Foundation (EIF). In the Netherlands Lambert van Nistelrooij was president of the supervisory board of Prisma (service provider to handicapped people) and member of the supervisory board of Vughtstede (Centre for care and nursing in Vught). In Beijing, he is Visiting Professor at Normal University.

Lambert tussen 1978 en 2019: burgers vertegenwoordigen

Lambert between 1978 and 2019: representing citizens



Publicaties in de serie Europa Dichterbij

1. Regionaal Beleid Revisited (mei 2004)
2. Van Halderberge tot Deurne: Europese Referendumcampagne (juli 2005)
3. Making Innovation Visible (English) (december 2005)
4. Vergrijzing, Kans en Uitdaging (december 2005)
5. Handleiding EU Regionaal Beleid in Nederland (augustus 2006)
6. Energie is 'Hot' (december 2006)
7. Creatieve Industrie: Recept voor Groei (mei 2007)
8. Wegwijs in een nieuw Regionaal Beleid in Nederland en de EU 2008–2013 (september 2007)
9. Het platteland in verandering: Bouwstenen voor een Vernieuwde Aanpak Regionaal Plattelandsbeleid (januari 2008)
10. Focus op Verandering (januari 2008)
11. Klimaatverandering: Een zaak van iedereen (april 2008)
12. A new Regional Policy: Innovative ideas for the post 2013 reform (English) (oktober 2008)

13. Regio's aan zet – naar een nieuw Europees Regionaal Beleid voor Nederland (maart 2009)
14. Europese waarden en normen: regionale identiteit en interculturele dialoog (april 2009)
15. Brabanttuin, opmaat naar Culturele Hoofdstad (april 2009)
16. Energie en klimaat: Naar Kopenhagen... en verder (november 2009)
17. Vergrijzing en krimp: Kansen voor jong en oud in de 'zilveren economie' (december 2010)
18. Ontwikkelingssamenwerking: Nieuwe aanpak voor Europa en Nederland (mei 2011)
19. Europese Structuurfondsen 2014–2020: Een toekomstperspectief (oktober 2011)
20. Investeren in de regio (januari 2012)
21. On the Move (juli 2012)
22. Slimme specialisatie: Europese toppers verbinden (maart 2013)
23. Smart Specialisation Connecting European Top Performers (English) (juni 2013)
24. Biobased Economy: Biobased delta als innovatief supercluster (augustus 2013)
25. Voor groen, groei en banen (september 2013)

26. West-Brabant en Zeeland in de Biobased Economy Samen uit de crisis (april 2014)
27. Drempels weg. Europese interne markt: volop kansen voor Nederland (januari 2015)
28. Schijnwerpers op de stad (also in English) (oktober 2015)
29. Towards ideal growing conditions for the BioEconomy (januari 2016)
30. The Road to the Valley, start-up and scale-up in the EU (also in English) (juni 2016)
31. Let the Stars Shine – Engaging Citizens in the EU (juni 2017)
32. Biobased: the next steps (maart 2018)
33. Radiocolumns Lambert van Nistelrooij; het jaar rond (mei 2018)
34. Let the Stars Shine: expositie-uitgave (juni 2018)
35. Go Global – Act Local (juni 2019)

NB: voor online versies, zie de websites:

www.lambertvannistelrooij.nl

www.vannistelrooijregional.nl

Publications in the series Europa Dichterbij

(in Dutch, unless specified otherwise)

1. Regional Policy Revisited (May 2004)
2. From Halderberge to Deurne: European Referendum campaign (July 2005)
3. Making Innovation Visible (English) (December 2005)
4. Ageing, Chance and Challenge (December 2005)
5. Manual for EU Regional Policy The Netherlands (Augustus 2006)

6. Energy is 'Hot' (December 2006)
7. Creative Industry: Recept for Growth (May 2007)
8. Finding your way in a new Regional Policy in The Netherlands and EU 2008–2013 (September 2007)
9. Countryside in transition: Building blocks for a renewed approach to Regional Policy for Countryside (January 2008)
10. Focus on Change (January 2008)
11. Climate Change: everyone's concern (April 2008)
12. A new Regional Policy: Innovative ideas for the post 2013 reform (English) (October 2008)
13. It's the regions turn – towards a new European policy for The Netherlands (March 2009)
14. European norms and values: regional identity and intercultural dialogue (April 2009)

15. Brabanttuin, stepping stone to EU Capital for Culture (April 2009)
16. Energy and Climate: To Copenhagen... and beyond (November 2009)
17. Ageing and decrease: Chances for young and old in the 'silver economy' (December 2010)
18. Development cooperation: New approach for Europe and Netherlands (May 2011)
19. European Structural Funds 2014–2020: A perspective for the future (October 2011)
20. Investing in regions (January 2012)
21. On the Move (July 2012)
22. Smart Specialisation: connecting European winners (March 2013)

Colofon

REALISATIE 'GO GLOBAL – ACT LOCAL'

Coördinatie en procesbegeleiding: People & Ideas

Vormgeving: Studio Eyal & Myrthe

Druk: Mirto Print

Conceptie, tekstproductie, vertaling:

Ivanhoe management

Colophon

PRODUCTION 'GO GLOBAL – ACT LOCAL'

Coordination and process management: People & Ideas

Design: Studio Eyal & Myrthe

Printing: Mirto Print

Conception, text production, translations:

Ivanhoe Management

23. Smart Specialisation Connecting European Top Performers (English) (June 2013)
24. Biobased Economy: Biobased delta as innovative super-cluster (August 2013)
25. For green, growth and jobs (September 2013)
26. West-Brabant and Zeeland in the Biobased Economy, Together exiting the crisis (April 2014)
27. Away with obstacles The European single market: abundance of chances for The Netherlands (January 2015)
28. Cities in the spotlight (English) (October 2015)
29. Towards ideal growing conditions for the BioEconomy (January 2016)

30. The Road to the Valley, Start-up and scale-up in the EU (June 2016)
31. Let the Stars Shine – Engaging Citizens in the EU (June 2017)
32. Biobased: the next steps (March 2018)
33. Radio columns Lambert van Nistelrooij; the year round (May 2018)
34. Let the Starts Shine: exposition-edition (June 2018)
35. Go Global – Act Local (June 2019)

NB: For online versions see the websites:

www.lambertvannistelrooij.nl

www.vannistelrooijregional.nl

De EVP-groep in het Europees Parlement zet zich in voor meer samenhang tussen overheden, burgers en belanghebbende partijen, voor een multilevel governance. Subsidiariteit en gespreide verantwoordelijkheid zijn hierbij leidende beginselen. Nu Europa de kloof met de burger moet dichten, neemt de rol van regio's en steden toe. Resultaten boeken in de globale en Europese uitdagingen en daarbij ook Europa 'bottom-up' versterken is de missie van Lambert van Nistelrooij, als Europarlementariër en daarna. In deze 35ste uitgave uit zijn serie "Europa Dichterbij" geeft hij een kijk op het nieuwe speelveld in de EU.

www.vannistelrooijregional.nl / lnist@home.nl

The EPP group in the European Parliament stands for more cohesion between the different levels of government, citizens and stakeholders, a multi-level governance'. Subsidiarity and shared responsibility are the keystones for this. The role of regions and cities is crucial in closing the gap between Europe and the citizens. The EU needs to be strengthened bottom-up. Lambert van Nistelrooij's mission in the European Parliament and beyond is to come to concrete results for Europe's challenges.

In this 35th edition in his series "Europa Dichterbij" he offers a view on the new trends that will shape the EU.

www.vannistelrooijregional.nl / lnist@home.nl





De Europese uitdagingen en oplossingen werden steeds bekeken vanuit regionaal en lokaal perspectief. Vandaag, in mijn 35ste en laatste uitgave als lid van het Europees Parlement, wil ik bekijken hoe de overheden zich het best kunnen organiseren om deze beleidsprioriteiten zo dicht mogelijk bij de burger te brengen. Welke trends zien we in de dorpen, steden en regio's en hoe moet Europa hier op inspelen? Europa is op zoek naar een nieuw partnerschap met de burgers. Daarin spelen de decentrale overheden en de burgers nu zelf een centrale rol. Het gaat niet om méér of minder EU: het is het veranderend economisch, technologisch en demografisch patroon dat met nieuwe rollen van steden en regio's wordt versterkt. Het zijn de smart regions en smart cities die de voortrekkers zijn. Hoe kunnen de verschillende overheden nu het beste hierop inspelen? Dat moet door een nauwere samenwerking tussen de overheden. Zulke samenwerking dat de burger en de bedrijven maar één overheid zien. Elke regio is anders gestructureerd, heeft andere noden. In deze verscheiden steden en regio's, spelen de verschillende noden en belangen van de burgers en de bedrijven. Daarop moet ook steeds een aangepast, multilevel bestuur worden geënt.

Samen met 17 experten uit verschillende domeinen kijk ik in dit boek naar de veranderingen die zich nu aanmelden en proberen we voorstellen op te lijsten voor de toekomst.

European challenges and solutions have always been looked at from a regional and local perspective. Today, in my 35th and last publication as a member of the European Parliament, I want to address the issue of how authorities should organise themselves better so as to bring their policies closer to the citizens. Which trends do we see in the villages, cities and regions and how does Europe need to act on them? Europe is in search of a new partnership with its citizens. In this, decentral authorities and citizens have a central role to fulfill. It is not about more or less EU: the new roles of cities and regions reinforce the changing economic, technological and demographic patterns. It is the smart regions and smart cities that are at the forefront of change. How can the many public authorities react to this? We need closer cooperation between government structures. It needs to be such a cooperation that makes that citizens and businesses only see one government. Each region is differently shaped, has different needs. In these differentiated cities and regions, the different needs and priorities of citizens and economic actors are very real. For each territory, a specific multi-level governance system needs to be put into place.

Together with 17 experts from different walks of life I want to look into the changes that are coming and together we want to list proposals on how to cope with them in the future.

Lambert van Nistelrooij

MEP, Lid EVP-fractie / CDA

MEP, Member EPP group / CDA

NOT FOR SALE

