

# Een nieuwe hoeder van het christendemocratisch gedachtegoed

Rien Fraanje is sinds 4 april de nieuwe directeur van het Wetenschappelijk Instituut voor het CDA. Afgelopen jaar was hij er waarnemend directeur. Wat ziet Fraanje als belangrijkste opgaven voor dé denktank van de partij? Tekst Marcel Migo

Hoeder zijn van het christendemocratisch gedachtegoed. Dat is het eerste wat Fraanje desgevraagd noemt als belangrijkste opdracht voor de directeur van het WI. Hij hecht eraan dat in een historisch perspectief te plaatsen. Het is een opdracht die al zijn voorgangers ook al hadden. Fraanje: 'Zij hebben op dit punt enorm veel betekend. Ik bewonder bijvoorbeeld de wijsheid die tentoongespreid werd in de tijd van de totstandkoming van het CDA. De denkers van protestanten huize gingen in die periode encyclieken lezen en (her)ontdekten de rijkdom van de sociale katholieke leer en de belangrijke overeenkomsten met de 'eigen' inspiratiebronnen. Het wetenschappelijk instituut van de ARP had in die tijd echt naam, maar men voelde zich niet te groot kennis te nemen van werken uit een traditie die dichtbij lag, maar lange tijd ver weg voelde.'

We moeten ons volgens Fraanje realiseren dat we in een traditie staan, dat we altijd onze uitgangspunten houden en terug kunnen vallen op grote christendemocratische denkers uit het recente en verdere verleden. 'Met ons mensbeeld en onze maatschappijvisie hebben we een kader om elk vraagstuk mee te beginnen.'

Bij het werk van het WI is het volgens Fraanje van groot belang voor ogen te houden dat 'onze CDA'ers in de frontlinie', in raden en Staten en in de Kamers er iets aan hebben, handvatten krijgen aangereikt die helpen bij hun werk.

'Ik vind het ontzettend leuk en belangrijk om afdelingen en fracties te bezoeken die graag willen doorpraten over een onderwerp. Ik word heel optimistisch van dat soort bezoeken. Het is fantastisch om mensen te spreken die zich, vaak naast hun werk, in veel gevallen vrijwillig inzetten voor hun afdeling of gemeente en dan ook nog eens bereid zijn een avond met elkaar na te denken over ons gedachtegoed. Tegelijkertijd is het voor mij ook heel nuttig. Onze rapporten bevatten in principe altijd een flink aantal concrete aanbevelingen, bedoeld voor al die lokale, provinciale en landelijke CDA-politici. Regelmatig afdelingen bezoeken helpt om de verbinding met de weerbarstige praktijk makkelijker te kunnen maken in onze rapporten.'

*'Ik word heel optimistisch van bezoeken aan afdelingen'*

Het leggen van verbindingen, dat loopt als een rode draad door de ambities van Fraanje. Binnen de partij, zodat de rapporten van het WI een maximaal bereik krijgen, maar bijvoorbeeld ook met de wetenschappelijke instituten van

de zusterpartijen in het buitenland. Fraanje: 'Ik vind die contacten heel inspirerend, misschien wel vooral vanwege het gemeenschappelijke dat we bij elkaar vinden. Soms gebruiken we net iets andere woorden, leggen we net iets andere accenten, maar valt toch vooral de gemeenschappelijke basis op. Als ik iemand als Wouter Beke van de CD&V hoor spreken hoor ik een echte christendemocraat. Het is waardevol die contacten te koesteren.'

### Lange termijn

De partij gaat een intensief, spannend jaar tegemoet richting de verkiezingen van maart 2017. Fraanje: 'Terecht dat daar op allerlei plaatsen in de partij volop de nadruk op ligt. Natuurlijk zal ook het Wetenschappelijk Instituut daar heel intensief aan meewerken. Maar wij richten ons nadrukkelijk ook op de periode daarna; van ons mag verwacht worden dat we relevante maatschappelijke problemen vroeg herkennen en onderkennen en daar vanuit het christendemocratisch gedachtegoed handreikingen bij geven. Het is aan ons dus altijd een stap verder te denken.'

Vandaar dat over een halfjaar een begin wordt gemaakt met een nieuw meerjarenplan. Daarin worden - in grote lijnen - de belangrijkste onderwerpen voor toekomstige rapporten besproken en vastgelegd.

De laatste jaren trokken de rapporten van het Wetenschappelijk Instituut veel aandacht van media. Fraanje: 'Ik vind dat positief. Je merkt dat dat ertoe bijdraagt dat ook in de partij de belangstelling ervoor toeneemt en die rapporten meer gelezen worden. Maar als een rapport misschien een keer iets minder mediageniek is, maar voor CDA'ers van waarde is, dan is het ook goed. Media-aandacht is geen doel op zich.'

Het WI koppelt aan presentaties van rapporten vaak een symposium en genereert ook op andere manieren binnen de partij aandacht voor nieuwe publicaties, onder meer via nieuwsbrieven, cda.nl, Bestuursforum en Christendemocraat.nl. Maar hoe houd je de aandacht voor een onderwerp daarna vast? Fraanje: 'Als je inderdaad een maatschappelijk relevant thema besproken hebt in een rapport dan blijft zo'n thema vaak langer actueel. Ook na een paar jaar kunnen de analyses en aanbevelingen daaruit van waarde blijven. Mensen daar actief op wijzen, helpt. En we hebben onze rapporten inmiddels ook digitaal beschikbaar, zodat mensen ze gemakkelijk kunnen vinden. De verkiezingen zijn een natuurlijk moment waarop de 'oogst' van de afgelopen jaren bijeengebracht



wordt en bouwstenen worden voor het programma. De invloed en doorwerking van een goed rapport reiken dus verder dan de eerste weken na verschijning.'

### Team

'Ik wil graag benadrukken dat het WI meer is dan de directeur. Dat het WI zo'n goede naam heeft opgebouwd is echt te danken aan de mensen die er werken en gewerkt hebben.' Fraanje hoopt de betrokkenheid bij het WI van velen te bestendigen. 'Niet alle kennis en expertise hoeft van onszelf te komen. Het is mooi dat er een brede kring van christendemocraten is die ons waar nodig versterkt. Die diversiteit aan auteurs en medewerkers maakt onze rapporten en artikelen interessanter. Op de onderwerpen die ertoe doen, hopen we daardoor altijd de kwaliteit te leveren die men van ons mag verwachten.' ●

### Wie is Rien Fraanje?

Rien Fraanje werkte tot 2014 als senior-adviseur bij de Raad voor het Openbaar Bestuur (ROB). Daarvoor was hij werkzaam als senior consultant bij Berenschot Public Management. In Amsterdam was hij voor het CDA fractievoorzitter in de deelraad van Nieuw-West. Hij heeft bestuurskunde gestudeerd aan de Rijksuniversiteit Leiden. Hij is getrouwd en heeft een zoon en dochter. Rien Fraanje volgt hiermee Raymond Gradus op, die tot 15 mei 2015 directeur was van het WI.