



Groeien - Versterken - Koesteren

Leefbaar 3B, VVD, CDA en ChristenUnie



Inhoudsopgave

Bestuurlijke samenvatting	3
Woningbouw	6
Bereikbaarheid	9
Leefomgeving	13
Zorg en ouderen	17
Jeugd en onderwijs	20
Cultuur en sport	23
Werk en inkomen.	26
Economie	29
Duurzaamheid.	34
Veiligheid	38
Dienstverlening en bestuur	41
Financiën	46
Ondertekening	48
Bijlage portefeuillevindeling.	49

In Lansingerland staat de inwoner centraal. De gemeente is dienstbaar aan de samenleving. Een samenleving waarin mensen veilig wonen, zich gemakkelijk verplaatsen en zich sportief, recreatief en cultureel vermaken en verrijken. Ieder heeft de potentie om naar eigen kracht en vermogen mee te kunnen doen in de samenleving. Lansingerland investeert in mensen die vooruit willen ook al zijn zij in mogelijkheden beperkt.

Lansingerland **groeit** in een passend tempo naar een omvang van 75.000 inwoners. De plancapaciteit van 4.000 tot 7.000 woningen wordt in de eerste plaats ingezet om huidige inwoners van Lansingerland aansprekende en bereikbare woningen te bieden. In ruim opgezette wijken waarin sociale veiligheid en leefbaarheid prioriteit krijgen. Woongebieden die passen bij het dorps karakter van de kernen waarmee ze verbonden zijn. Met een grote variëteit aan woningen in verschillende prijsklassen, zowel koop als huur.

Lansingerland **versterkt** zijn dienstverlening, voorzieningen, infrastructuur en huishoudboekje om inwoners en ondernemers, jong en oud kansen te bieden zich te ontwikkelen. Met zicht op een betere toekomst. Een aanpak waarin iedereen meedoet, naar eigen kracht, met eigen inzet en waar nodig met betrokkenheid van de gemeente. Een inzet die investeert in samenhang, samenwerking en integraliteit van denken. Waarin technische innovatie binnen de tuinbouwsector, duurzaamheid en vestigingsklimaat speerpunten van economisch beleid zijn.

Lansingerland **koestert** het dorps karakter van zijn oorspronkelijke kernen Berkel en Rodenrijs, Bergschenhoek en Bleiswijk. Ingepast in de parkachtige omgeving van de polders, landscheiding en Rottemeren. Waar natuurwaarden een gezond tegenwicht bieden aan verstedelijking rondom de gemeente.

Met dit coalitieakkoord geven wij onze koers aan voor de jaren 2018 -2022. De komende periode werkt het college dit akkoord uit tot een collegeprogramma en betreft daarbij de inwoners, bedrijven en organisaties.

Wat gaan we doen?

Lansingerland gaat duurzaam aanpakken. In deze bestuursperiode verbinden we lange termijn doelen met concreet handelen. We zijn een dienstbare overheid en passen maatwerk in onze woningbouw en ons kernenbeleid toe. Samen met de ondernemers vergroten we de participatie op de arbeidsmarkt en versterken we de economie. Daarbij denken we in mogelijkheden en pakken streng aan waar samenleving en

beleid ondermijnd worden. We werken aan een fysiek en sociaal veilig Lansingerland waarin we kansen bieden aan jongeren en ons inspinnen voor ouderen. We brengen prioriteit aan in onze klimaataanpak, geven een kwaliteitsimpuls aan de leefomgeving en voeren een financieel duurzaam beleid. Wij vergroten de vrij besteedbare ruimte voor uitvoering van het coalitieakkoord.

De mensen in Lansingerland staan centraal. Zij ervaren onze aanpak.



Lansingerland groeit de komende jaren in een passend tempo naar een omvang van 75.000 inwoners. We hebben een bouwopgave van 4.000 tot 7.000 woningen. We willen de inwoners aansprekende, uitnodigende en bereikbare woningen aanbieden met een grote variëteit in prijsklassen, zowel koop als huur. Voor starters en voor hen die willen doorstromen naar een woning die past bij de volgende fase van het leven. Zo ontstaat er (nog) meer ruimte voor starters en jonge gezinnen, ook die met een krappe beurs, om een woning te vinden in onze veelzijdige gemeente. Het dorpse en groene karakter van de gemeente en de kernen willen we daartoe behouden en versterken.

In de komende bestuursperiode willen we daarom het volgende beleid voeren.

Kwaliteit woongebieden

- We bouwen groene, en ruim opgezette, woongebieden met doorzichten, zichtlijnen en een gevarieerde inrichting van de openbare ruimte waarin aandacht is voor klimaatadaptatie. Dit bevordert de sociale cohesie en tevens het gevoel van sociale veiligheid. Omdat Wilderszijde hiertoe de meeste potentie biedt, wordt een business case opgesteld die hierbij past met als uitgangspunt een sluitende grondexploitatie.
- We willen ons groen behouden en daarom wijzen we duurzaam groene gebieden aan waar niet gebouwd mag worden.
- We borgen het dorpse karakter in de nieuwbouw door:
 - Een maximale bouwhoogte van 15 meter;
 - Laagbouw in de dorpscentra (maximaal 4 hoog);
 - Mix van woningen voor diverse leeftijdsgroepen;
 - Gevarieerd aanbod van meergezinswoningen per complex.
- Overschrijding van de maximale bouwhoogte is in bijzondere gevallen, met uitzondering van nieuw te ontwikkelen bouwplannen voor de dorpscentra, mogelijk:
 - Bij sterke stedenbouwkundige argumenten;
 - Als drager van een goed Openbaar Vervoer;
 - Bij de bouw van kleinere woningen (voor starters en doorstromers).

Woningdifferentiatie

- Lansingerland zet in op het vergroten van het aantal woningen voor lagere inkomens. Het accent dient te liggen op doorstroming waardoor sociale woningen meer beschikbaar komen voor de doelgroep (terugdringen scheefwonen). Daarom leggen wij accenten op het bouwen van een goede mix aan middeldure huurwoningen (€ 710 - € 1.000 per maand) en het bouwen voor 1 of 2 persoons-huishoudens niet grondgebonden (huur, maar ook koop tot € 180.000 VON).
- We houden vast aan een percentage van 20% sociale woningbouw over de gehele gemeente, ook in nieuw te ontwikkelen wijken. Bij inbreidlocaties en herontwikkeling kunnen we hiervan afwijken om een goede mix tussen koopwoningen en huurwoningen te realiseren.

Doelgroepen

- We bouwen primair voor onze eigen behoefte. Dat doen wij ter versterking van de woon- en leefmilieus, het realiseren van een gevarieerd woningaanbod en extra middeldure huur- en koopwoningen. Dit bevordert de doorstroming in Lansingerland. Daarbij respecteren wij uiteraard de lopende afspraken in regionaal verband.
- We zetten actief in op het herkennen en onderkennen van urgente woonbehoefte bij onze inwoners, met name gericht op ouderen, jongeren en gebroken gezinnen. In die gevallen bemiddelen wij actief bij het toewijzen van woningen.
- We zetten in op een groter aanbod van starterswoningen en jongerenhuisvesting in Lansingerland. Een onderzoek naar een alternatief programma voor Bleizo-West, met behoud van een hoge kwaliteit van de leefomgeving, steunen wij mede vanuit dat perspectief.
- Wij geven ruimte aan de ontwikkeling van particuliere initiatieven (bijvoorbeeld particulier opdrachtgeverschap).
- Lansingerland wil geen grootschalige opvang van asielzoekers (bijvoorbeeld een AZC) binnen haar gemeentegrenzen. Bij noodopvang neemt Lansingerland zijn verantwoordelijkheid met tijdelijke opvang die past bij de aard en schaal van de dorpskernen.



De groei van de gemeente en de dynamische regionale ontwikkelingen in de Metropoolregio (economisch en infrastructureel) vragen om grote aandacht voor de bereikbaarheid van Lansingerland en de kernen. Wij zien een toenemende regionale verkeersdruk op ons onderliggend wegennet. Deze druk en onze eigen woningbouwopgave vragen om veel aandacht voor alle vervoersmodaliteiten. Wij moeten voorkomen dat de verkeersdruk op ons grondgebied zo groot wordt dat de bereikbaarheid voor onze inwoners en bedrijven in gevaar komt.

In de komende bestuursperiode willen wij daarom het volgende beleid voeren.

Bereikbaarheid kernen

- We voeren een actiegericht beleid uit voor het behoud van de bereikbaarheid van de drie dorpskernen. Daarbij voeren we het mobiliteitsplan van Berkel uit en stellen we verkeerscirculatieplannen op voor Bergschenhoek en Bleiswijk. In deze plannen hebben we extra aandacht voor de zwakkere verkeersdeelnemer en de veiligheid van alle verkeersdeelnemers.
- Een adequate en tijdig gerealiseerde ontsluiting van nieuwbouwlocaties en bedrijfsterreinen is leidend in de integrale planontwikkeling.
- We herkennen de problematiek van het vrachtwagenparkeren op de bedrijven terreinen en formuleren daarom, samen met de bedrijven, een actieplan waarbij de nu lopende initiatieven nog in 2018 leiden tot eerste positieve resultaten.
- We ontwikkelen in 2019 een visie op de bereikbaarheid van winkelcentra, gericht op:
 - Aanpassen parkeercapaciteit in relatie tot het groeiende inwonersaantal;
 - Stimuleren van fietsgebruik door een goede fietsontsluiting;
 - Benutten randen centrumgebieden;
 - Handhaven huidige beleid gratis parkeren / blauwe zone / handhaving;
 - Goede distributiemogelijkheden (tijden en middelen) winkelbedrijven.
- We inventariseren de grootste knelpunten voor mindervaliden in de toegankelijkheid van de openbare ruimte nabij de dorpskernen en vragen het college om de acute knelpunten binnen het budget voor het beheer van de openbare ruimte op te lossen en tevens, in samenwerking met de doelgroep, een plan van aanpak op te stellen voor de overige knelpunten.

Openbaar vervoer

Ons doel is het openbaar vervoer binnen en tussen de kernen te versterken én het versterken van het (inter) regionaal openbaar vervoer. Dit doen wij door:

- Het stimuleren van het gebruik van station Lansingerland - Zoetermeer door het versterken van het reizigerspotentieel in de directe omgeving.
- Het in 2018 uitvoeren van een onderzoek / pilot flexvervoer en fijnmazig OV tussen de kernen. Dit is inclusief een, samen met Stichting Welzijn Lansingerland, nader uit te werken aanbod voor gratis OV voor eenzame ouderen én de kansen voor flexvervoer en/of fijnmazig OV naar het Franciscus Gasthuis en het Groene Hart ziekenhuis in Gouda.
- Buslijnen 170/173/174 te behouden en waar mogelijk versterken van de dienstregeling.
- In 2018 een onderzoek uit te voeren naar het OV bij bedrijventerrein Oudeland.
- Onder de voorwaarde van toegevoegde waarde voor Lansingerland hebben wij een positieve grondhouding ten aanzien van de ‘vertramming’ van de ZoRo lijn en het verhogen van de frequentie van de Randstadrail vanuit de toegevoegde waarde voor Lansingerland.
- Station Westpolder: Het fietsparkeren en het aantal huurfietsen uit te breiden.
- Station Rodenrijs: Het fietsparkeren uit te breiden, introductie van huurfietsen en de capaciteit van autoparkeren te vergroten.
- Station Meijersplein: In MRDH verband in te zetten op het realiseren van een gebouwde parkeervoorziening à la Kralingse Zoom.
- ZoRo baan: De mogelijkheid tot het parkeren van auto's en fietsen bij OV knooppunten te optimaliseren.

Verkeersveiligheid

- Met de uitvoering van het fietsveiligheidsplan willen we onder andere een betere registratie van ongevallen realiseren om zo zicht te krijgen op de feitelijke fietsveiligheid in de gemeente en de mogelijke oplossingen.
- Veilige fietsroutes naar school zijn een gedeelde verantwoordelijkheid van gemeente, scholen en ouders. We continueren de inzet op de bewustwording hiervan, stimuleren de gewenste gedragsverandering, bespreken de herintroductie van klaar-overs met schoolbesturen en geven prioriteit aan de verbetering van onveilige rotondes.
- De BOA's spreken actief verkeersdeelnemers aan op hun rijgedrag en dragen zo bij aan de verbetering van de verkeersveiligheid.
- De burgemeester vragen we om de prioriteit van handhaving binnen 30 km zones (ter verhoging van de verkeersveiligheid) te agenderen in de veiligheidsdriehoek en een op realistische resultaten gerichte aanpak af te spreken.
- De uitkomsten van het lopende onderzoek naar de veiligheid en capaciteit van de N209 leiden tot agendering van de visie op de N209. Acute knelpunten die snel oplosbaar zijn, pakken we in deze collegeperiode aan.



Onze ambitie is dat de inwoner van Lansingerland zijn leef- en woonomgeving ervaart als veilig en aantrekkelijk om te wonen, werken, ontmoeten en ontspannen.

In de komende bestuursperiode willen we daarom het volgende beleid voeren.

- De bezuinigingen van de afgelopen jaren op alle aspecten van de openbare ruimte draaien we vanaf 2019 stapsgewijs terug en herstellen we naar onderhoudsniveau B, met uitzondering van de winkelcentra waar het onze inzet is om niveau A te realiseren.
- We bouwen de groene ruimtes niet verder vol. Naast nader aan te wijzen groene gebieden behouden we de open ruimtes die een werkelijke bijdrage leveren aan een landelijke uitstraling van de dorpen. In deze groene ruimtes streven we naar een versterking van de inheemse biodiversiteit.
- Onze inzet blijft dat de geluidshinder van vliegtuigen in Lansingerland niet toeneemt. De huidige geluidsruimte van het vliegveld wordt niet verder vergroot.
- Afspraken rondom de HSL en de komst van de A16 inzake het voorkomen van geluidshinder blijven ongewijzigd van kracht.
- We zien toe op het nakomen van de afspraken met Provincie Zuid-Holland over de geluidswerende maatregelen bij de N209 in Kruisweg, Bleiswijk en Bergschenhoek.
- De geplande sanitaire voorzieningen in de openbare ruimte zetten we door en daar voegen we een sanitaire voorziening bij de Tuin van Floddertje aan toe.
- We brengen duidelijke bebording aan in de openbare ruimte om inwoners en bezoekers te wijzen op de leisure mogelijkheden en de historisch belangrijke locaties in de gemeente. Op deze manier stimuleren wij de herkenbaarheid van de openbare ruimte in Lansingerland, zoals het Annie M.G. Schmidtpark, de Groenzoom en de Rottemeren.

Buitenruimte

Wij willen een buitenruimte realiseren die de inwoners als schoon, heel en veilig ervaren en waar zij zich bij betrokken voelen. Daarom zetten wij in op:

- Het vergroten van de eigen invloed van inwoners op de inrichting en leefbaarheid van hun wijk via burgerparticipatie en wijkgericht werken.
- Het toekomstbestendig maken van wijken door bij renovaties aandacht te hebben voor de klimaatadaptatie.
- Maatwerk per wijk toe te passen.

Omgevingswet

Na de ingrijpende stelselwijziging in het sociaal domein krijgen we te maken met een stelselwijziging in het ruimtelijk domein. Dit is een omvangrijke operatie. 26 wetten, 120 AMvB's en 120 ministeriële regelingen worden samengevoegd tot een nieuwe stelsel van de Omgevingswet. Een stelstelwijziging met een enorme impact op onze wijze van beleid maken, besturen en organiseren. In lijn met onze aanpak in het sociaal domein willen we ook bij de stelselwijziging in het ruimtelijk domein de nadruk leggen op 'de geest van de wet'. De doelen die de Omgevingswet beoogt, sluiten erg goed aan op een groot aantal van onze strategische ambities zoals die eerder zijn vastgesteld. Denk aan gebiedsgericht werken, participatie, leefbaarheid en dienstverlening. Daarmee biedt de invoering van deze wet ons kansen om deze ambities, wellicht versneld, te bereiken.

Door uitvoering te geven aan het gemeentelijke Programma Omgevingswet zijn we op tijd (vóór 2021) klaar voor de invoering van de Omgevingswet. Dit doen we door:

- Samen met inwoners, bedrijven en organisaties beleid en plannen te maken.
- Bevordering van welzijn, gezondheid, duurzaamheid en leefbaarheid binnen de integrale benadering van de fysieke leefomgeving mee te nemen. Mede in het kader van gezondheid hebben we aandacht voor geluid-, lucht-, bodem- en waterkwaliteit in de gemeente.
- Uit te gaan van het principe dat de leefomgeving van ons allemaal is.
- Onze veranderkracht in te zetten.

- Integraal, digitaal, maar ook simpel te werken en maatwerk in te zetten waar dat kan.

- Minder en toepasbare regels voor kortere procedures.



Ouderen willen, ook als zij kwetsbaarder worden, langer zelfstandig wonen. Het beleid van de gemeente Lansingerland is erop gericht ouderen hierbij optimaal te ondersteunen. Samen met de ouderen, Stichting Welzijn Lansingerland en andere initiatiefnemers willen wij bereiken dat oudere inwoners actief en vitaal blijven, zich minder eenzaam voelen en in een veilige omgeving kunnen wonen met toegankelijke en passende voorzieningen. Het stimuleren van vitaliteit en mobiliteit ziet de gemeente als belangrijke voorwaarden om ouderen te ondersteunen. Langer zelfstandig wonen en het voorkomen van eenzaamheid zijn daarbij onze speerpunten.

In de komende bestuursperiode willen wij daarom het volgende beleid voeren.

- We geven uitvoering aan de maatschappelijke ondersteuning zoals verwoord in de nota ‘versterken van veerkracht’.
- We zetten in op een professionalisering van de begeleiding van mantelzorgers en vrijwilligers.
- In overleg met huisartsen en zorginstellingen verkennen we de mogelijkheden voor een eerstelijnsvoorziening bestemd voor mensen met dementie-kenmerken voor wie acuut, maar tijdelijk, verblijf nodig is, totdat ze naar hun thuissituatie kunnen terugkeren.
- Bij nieuwbouw en renovatie realiseren we een aanzienlijke toename van het aantal levensloopbestendige woningen en woningen voor senioren. Daarbij staan we open voor nieuwe woonvormen, zoals bij “Huize Sint Petrus” en een “Knarrenhof”. We continueren onze inzet op de beschikbaarheid van verpleeghuiszorg. Bij de nieuwe woonvormen staan wij ook open voor het gebruik van domotica (het toepassen van elektronica in huis zodat mensen langer zelfredzaam kunnen blijven).
- We stellen een plan op over de wijze waarop we met stimulering van gezondheid en vitaliteit kunnen bijdragen aan het langer zelfstandig blijven wonen.
- In het kader van het voorkomen van vereenzaming voeren we een haalbaarheidsonderzoek uit naar de herintroductie van het “praatje pot” binnen de thuiszorg.
- We stimuleren en ondersteunen de organisatie van recreatieve en activerende activiteiten voor (ook redzame) ouderen en zetten daartoe mede in op ontmoetingsruimtes voor senioren.

- Afhankelijk van de resultaten van de uitvoering van een van de 10 beleidsaccenten “Lansingerland houdt eenzamen aan boord” zetten we eventueel extra capaciteit in op ouderenadviseurs.
- Samen met onze ketenpartners onderzoeken we welke maatwerk aanpak mogelijk is voor verwarde ouderen die in het voorstadium voor opname in de zorgopvang zitten.
- We onderzoeken hoe we toe kunnen werken naar een dementievriendelijke gemeente, gebruikmakend van de dementieketen.



We willen dat jeugd in Lansingerland kansrijk en veilig opgroeit. Over het algemeen gaat het heel goed met onze jeugd: dat is ook het uitgangspunt van ons jeugdbeleid. Lansingerland wil een veilige gemeente blijven voor kinderen, mede gelet op de verwachte groei.

In de komende bestuursperiode willen wij daarom het volgende beleid voeren.

Jeugd

- Mét jongeren praten in plaats van over jongeren, ook bij het opstellen van beleid.
- Realiseren van voldoende aanbod voor buitenhuis activiteiten voor kinderen, waarbij aangewezen locaties kunnen fungeren als veilige ontmoetingsplekken voor jongeren (bijvoorbeeld chillplekken).
- Inzetten op preventie zodat problemen worden voorkomen, dan wel niet verergeren.
- Voor kinderen/jongeren die ondersteuning nodig hebben willen we kwalitatief hoogwaardige effectieve ondersteuning dicht bij huis organiseren.
- Doorontwikkeling naar meer vraaggerichte aanbod in de jeugdzorg. De samenwerking in de regio is nodig, maar we kijken kritischer naar de effectiviteit en tevredenheid door en bij kinderen/jongeren en hun ouders. Wij toetsen de aanbieders op resultaat en kosten.
- Wij willen in Lansingerland de toename van grotere problemen bij kinderen/jongeren tegengaan door een integrale ketenbenadering met een preventief karakter en gericht op de gezinsaanpak.
- We zetten in op vroegtijdige signalering en laagdrempelige voorziening voor opvoed- en opgroevragen.
- We staan voor gelijke opgroekansen voor kinderen en het voorkomen van armoede. Dit doen we met een gezinsgerichte aanpak. Kinderen mogen niet de dupe zijn van armoede in hun gezin. Hun deelname aan de samenleving met sport, cultuur, behoeftes school/schoolreisje etcetera is belangrijk.

- We zetten extra in op een goede verbinding tussen ouders, onderwijs, handhaving/politie en organisaties die met jongeren werken, om problematiek zoals drugsgebruik te voorkomen.
- We voeren een verkennend onderzoek uit naar de werking van Jeugd- en Jongerenwerk, mede in relatie tot de effectieve aanpak van jeugdoverlast en de bijdrage van de “jeugdsoos” anno 2018 aan de opgave van dit raamwerk.

Onderwijs

Scholen zijn een belangrijke partner in het kansrijk en veilig laten opgroeien van onze jeugd. Het verzorgen van onderwijs is in Nederland primair de verantwoordelijkheid van schoolbesturen. Als gemeente faciliteren we het onderwijs en hebben we een aantal wettelijke taken: zorgen voor huisvesting, leerlingenvervoer, toezien op naleving van de leerplicht en op basis van onze verantwoordelijkheid het bieden van passende ondersteuning en jeugdhulp aan leerlingen. Lansingerland stelt zich ten doel in het onderwijs iedereen zoveel mogelijk gelijke kansen te bieden.

In de komende bestuursperiode willen we daarom het volgende beleid voeren.

- De verkeersveiligheid nabij de scholen wordt verbeterd waarbij ouders en schooldirecties samen de grootste rol hebben in de gedragsbeïnvloeding van scholieren en brengende- en halende ouders/verzorgers.
- Vroegsignalering is fundamenteel binnen het onderwijs. We zetten daarom in op het herkennen en voorkomen van achterstanden. We bezien hoe binnen de aanpak van het CJG, schoolmaatschappelijk werk daarbij van toegevoegde waarde kan zijn.
- Om veilige scholen te stimuleren krijgt de samenwerking tussen onderwijs, zorg, ouders en politie/handhaving hoge prioriteit.
- Om uitval van jongeren te voorkomen stellen we alles in het werk om kinderen die niet naar school gaan te laten terugkeren naar het onderwijs en/of hen te begeleiden naar werk.
- Bij de bouw van nieuwe scholen is de Rijksbijdrage het uitgangspunt, waarbij een leefbare en gezonde leeromgeving de basis is.
- We continueren de uitvoering van de onderwijsvisie.



Cultuur en sport zijn goed voor de gezondheid en het persoonlijk welzijn, kunnen inwoners en bezoekers binden en bevorderen de participatie en cohesie in onze gemeente. Wij vinden sport en cultuur daarom waardevol en belangrijk, en willen een actieve en betrokken bijdrage leveren aan het sport- en cultureel voorzieningsniveau in Lansingerland. In ons beleid koppelen we daarom sport, cultuur en samenleving aan elkaar. Ook willen we als gemeente een betrouwbare partner zijn voor alle verenigingen. Wij spreken in zijn algemeenheid onze waardering uit voor de vele vrijwilligers.

In de komende bestuursperiode willen wij het volgende beleid voeren.

Cultuur

- We voeren de vastgestelde cultuurnota 'Bruisen, binden en boeien' uit.
- We verstevigen de afspraken met bibliotheek Oostland en geven haar de ruimte om zich te ontwikkelen.
- We brengen bebording aan in de openbare ruimte om zo meer aandacht te vestigen op de historische monumenten in de gemeente.

Sport

- In afwachting van de vaststelling van de sportnota spreken wij de ambitie uit om de sportvoorzieningen naar behoefte mee te laten groeien met het stijgende aantal inwoners. We houden daarbij rekening met landelijke trends over de deelname aan sportverenigingen en de trend om meer te sporten en te bewegen in de openbare ruimte.
- De komende 4 jaar bevriezen wij de huurtarieven van de Lansingerlandse buitensport, binnensport en culturele verenigingen. Zo brengen wij het prijspeil van deze huurtarieven in evenwicht met omliggende gemeenten.
- We willen sport voor iedereen toegankelijk maken waarbij we in het bijzonder aandacht hebben voor kinderen, mensen met een beperking, senioren en sociale minima.

- Onze ambitie is daarbij om meer mensen met een beperking deel te laten nemen aan sportactiviteiten dan nu het geval is. Deze ambitie maakt onderdeel uit van de sportnota. We sluiten een convenant met de sportverenigingen over hoe we mensen met een beperking stimuleren in hun sportdeelname en verkennen daarbij of een geormerkte subsidie wenselijk en haalbaar is.
- Indien Sportfondsen een aanvraag omgevingsvergunning indient voor de bouw van een tweede zwembad, verlenen we, binnen bestaande wet- en regelgeving, planologische medewerking aan de uitbreiding.



Iedereen heeft de potentie om mee te doen in de samenleving. Werken en meedoen op de arbeidsmarkt bieden namelijk de grootste kans op welzijn en financiële onafhankelijkheid. We investeren daarom in deze potentie, ook bij mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Dit doen we door een doorbraak te realiseren om mensen met tijdelijke belemmeringen en/of zware problemen met een afstand tot de arbeidsmarkt weer actief mee te laten doen aan de samenleving. Hierbij realiseren we nadrukkelijk een, bestuurlijke en uitvoerende, koppeling met de economie en het bedrijfsleven in Lansingerland. Dit met als uiteindelijk doel een zinvolle bijdrage te geven aan zichzelf en de samenleving.

In de komende periode willen we daarom het volgende beleid voeren.

- We verbinden de arbeidsopgave aan het economisch potentieel door regie en aansturing vanuit één hand op werk en inkomen en economie in combinatie met het aanspreken, stimuleren en enthousiasmeren van ondernemers.
 - We handhaven het succesvol gedifferentieerde inkomensbeleid met specifieke inkomensgrenzen en draagkrachtpercentages.
 - We zetten onverminderd in op het voorkomen van de armoedeval.
 - We kiezen, gelet op het economische tij, voor een intensivering in de aanpak van de categorieën inwoners met tijdelijke belemmeringen en zware problemen in het uitkeringsbestand. Dit doen we door te focussen op mogelijkheden in plaats van beperkingen, te investeren in extra capaciteit voor het kennen, begeleiden en aanspreken van deze doelgroep en door maatwerk in te zetten op de kleine aantallen langdurig werklozen.
 - We maken een duidelijk en goed beargumenteerd onderscheid tussen inwoners die niet kunnen en inwoners die niet willen werken. We besteden daarbij extra aandacht aan de groep mensen waar sprake zou kunnen zijn van een cognitieve beperking. Wanneer die niet goed wordt gezien of onderkend komen deze mensen niet tot hun recht.
 - Voor inwoners die niet kunnen werken, blijft het financiële vangnet bestaan.
 - We besteden meer aandacht aan, en maken duidelijke afspraken over, het geven van een tegenprestatie naar vermogen voor dit financiële vangnet.
- Inwoners die niet willen werken, worden intensief begeleid, aangesproken en krijgen consequent sancties opgelegd. Het toepassen van het sanctiebeleid borgen we daarom goed in de kennis en vaardigheden van de betrokken consultants en krijgt politiek-bestuurlijke steun.
 - We investeren in de realisatie van duurzame arbeidsplaatsingen met de inzet van persoonlijke (her-) scholingsbudgetten gelijk aan 6 maanden BUIG-gelden en nemen daartoe een gecalculeerd risico. We betrekken ondernemers bij de financiering en uitvoering van deze aanpak. Wij willen hiermee kansen op werk creëren voor iedereen die kan werken.
 - We breiden in 2019 de capaciteit voor toezicht & handhaving op uitkeringsfraude uit en organiseren dit binnen de eigen ambtelijke organisatie.
 - We voldoen aan de uitvoering van de Wet Taaleis. Daar waar mogelijk beïnvloeden en stimuleren we actief de goede aansluiting tussen werktijden en de tijden van het taalonderwijs. Dit doen we ook in samenwerking met de werkgevers.



Vanuit city marketing bezien is het goed om vast te stellen dat Lansingerland een uniek glastuinbouwgebied heeft met een hoog innovatief karakter, uitstekende logistieke dienstverlening en qua omvang het tweede grootste glastuinbouwgebied van Nederland is. Het ligt geografisch in het hart van de Metropoolregio Rotterdam Den Haag. Internationaal wordt Greenport Oostland gezien als hét innovatieve Agri complex van de wereld. Lansingerland en zijn internationaal gerenommeerde bedrijven vormen daarin het hart waar deskundigen uit de hele wereld te gast zijn en economische verbindingen tot stand komen. We hebben daarnaast ruimte voor alle soorten bedrijvigheid waardoor Lansingerland een unieke propositie heeft. Deze kenmerken rechtvaardigen een aanpak waarbij we Lansingerland (inter-)nationaal blijvend op de kaart zetten.

Ook hebben we een bloeiende lokale economie met veel Midden- en Klein Bedrijven (MKB) en de wens om levendige dorpskernen te behouden. Voor onze inwoners en de economische positie van MKB is het faciliteren van bruisende winkelcentra met een goed en functioneel horeca- en winkelaanbod en een schone, aantrekkelijke openbare ruimte op A-kwaliteit een vereiste.

Zowel het lokaal als (inter-)nationaal georiënteerde bedrijfsleven in Lansingerland willen we stimuleren en ondersteunen. We zetten ons actief in voor een groeiende tevredenheid van ondernemers over de dienstverlening van Lansingerland. Elke categorie ondernemers vraagt om een maatwerkbenadering en specifieke aandacht. We investeren in de relatie met ondernemers vanuit de overtuiging dat onderling vertrouwen en een goede samenwerking leidt tot sociaal betrokken ondernemers en een aantrekkelijk economisch vestigingsklimaat.

In de komende bestuursperiode willen we daarom het volgende beleid voeren.

Glastuinbouw en (inter-)nationale bedrijven

Het cluster glastuinbouw en (inter-)nationale bedrijven is economisch van onderscheidend belang voor Lansingerland. Daarom willen we een aantrekkelijke vestigingsplaats voor (inter-)nationale en regionale ondernemingen zijn waarbinnen inwoners van Lansingerland werk kunnen vinden. Dit bereiken we door:

- Samen met ondernemers de citymarketing te intensiveren en te richten op het innovatieve karakter, de unieke logistieke dienstverlening, de goede bereikbaarheid en de prettige woon- en leefomgeving.

- Te investeren in een uitgebreid (inter-)nationaal netwerk en de gemeenteraad periodiek te informeren over de concrete meerwaarde en de vorderingen op de economische ambitie die dit oplevert.
- De Holland Rail Terminal te realiseren. Dit is een belangrijke stap in het vergroten van het ontwikkel- en groeipotentieel van bedrijven in Lansingerland. Wij ondersteunen deze ontwikkeling en continueren de goede samenwerking daarin met mede-overheden, bedrijven en andere partners.
- De persoonlijke benadering/accountmanagement bij (grote) bedrijven te continueren.
- Nadrukkelijk een, bestuurlijke en uitvoerende, koppeling te realiseren met de uitvoering van de Participatiewet.
- Een stevige (bestuurlijke) positie binnen de regio, waaronder de MRDH, te verwerven.
- Parkmanagement te introduceren bij glastuinbouwgebieden.
- De verduurzaming van de glastuinbouw hoge prioriteit te geven en deze verduurzaming te gebruiken als motor voor verduurzaming van andere bedrijven en bestaande woningbouw.
- Vooruitlopend op de komst van de Omgevingswet ruimte te creëren in de bestemmingsplannen om innovatieve concepten binnen de glastuinbouw mogelijk te maken.

Lokale economie

Met betrekking tot de lokale economie willen we leegstand voorkomen en de verblijfsfunctie vergroten met een aantrekkelijke en bruisende omgeving en een aantrekkelijk winkel- en horeca aanbod in de winkelcentra van Bleiswijk, Bergschenhoek en Berkel en Rodenrijs. Dit bereiken we door:

- We zetten concrete stappen naar een grotere tevredenheid van de lokale ondernemers met als streven om over vier jaar een 7,5 te scoren in een tevredenheidsonderzoek onder de lokale ondernemers.

- We stimuleren en ondersteunen (facilitair) de winkeliersverenigingen en bedrijveninvesteringzones (BIZ), in nauwe samenwerking met de centrummanager.
- Voor lokale ondernemers streven wij naar een verkorting van de afhandeltermijnen van vergunningaanvragen. In dit kader willen we in 2019 een pilot starten om kansrijke vergunningen in een versnelde procedure af te handelen.
- We beperken regeldruk en stimuleren festiviteiten en buitenactiviteiten zonder de leefbaarheid aan te tasten.
- Een bruisend centrum heeft baat bij een veelzijdig aanbod van horeca. We stimuleren daarom een gevarieerd horeca-aanbod waarbij we ook een ruimer terrassenbeleid toepassen.
- Wij willen experimenten uitvoeren met de vermenging van detailhandel en horeca (het zogenaamde 'blurring') met als doel om daar heldere structurele kaders over vast te leggen.
- We onderhouden de openbare ruimte binnen de winkelcentra en op de drie stations (Westpolder, Rodenrijs en Lansingerland-Zoetermeer) op niveau A.
- We stimuleren netwerkbijeenkomsten voor ZZP'ers en benaderen ze actief bij gemeentelijke inkooptrajecten.
- De aanpak van de Kruin in Bergschenhoek heeft hoge prioriteit. We zien deze ontwikkeling niet los van de uitkomsten van het lopende onderzoek naar de gewenste toekomstige fysieke structuur van het centrum van Bergschenhoek.

Bedrijventerreinen

Goed functionerende bedrijventerreinen zijn van groot belang voor de gemeente Lansingerland. Ze zijn een belangrijke motor voor de ontwikkeling van de lokale economie. Ze zorgen daarbij voor voldoende werkgelegenheid voor het groeiend aantal inwoners. Parkmanagement is een belangrijk instrument om de kwaliteit van de afzonderlijke terreinen op dat niveau te houden wat nodig is voor een aantrekkelijk vestigingsklimaat.

Om dit te bereiken voeren we het volgende beleid.

- Het ruimtelijk kader wordt zo flexibel mogelijk ingericht om te kunnen inspelen op een veranderende vraag van bedrijven. Dit geldt met name voor Klappolder en Oudeland.
- Samen met het bedrijfsleven worden initiatieven uitgewerkt om het toenemende probleem van vrachtautoparkeren op te lossen.
- Verkoop van bedrijfsterreinen houdt hoge prioriteit, zeker ook in verband met het verlagen van de schuldbelasting.
- De A12 corridor heeft een stevige impuls, ook in regionaal verband. Bleizo en Hoefweg worden verder uitgebouwd tot logistieke hotspot. Bij het onderzoek voor een alternatieve invulling voor Bleizo-West blijft het uitgangspunt staan dat hoogwaardige invulling met logistiek en leisure de voorkeur heeft en dat andere invullingen varianten moeten zijn die aan andere doelen van dit akkoord bijdragen.



Duurzaamheid is een proces van continue verbeteringen richting een duurzame (het milieu niet belastende) samenleving. Het gaat dus om een ontwikkeling die aansluit op de behoeften van het heden zonder het vermogen van toekomstige generaties om in hun eigen behoefte te voorzien in gevaar te brengen. Zo is er een grote wereldwijde klimaataanpak nodig. In ons land zijn de gemeenten onderdeel van een landelijke opgave om klimaatneutraal te worden. Wij beseffen onze verantwoordelijkheid in dat kader terdege en willen daar in de komende bestuursperiode op een realistische wijze uitvoering aan geven. Wij werken mee aan de nationale klimaataanpak en spannen ons daarvoor lokaal in met een realistisch tempo van investeringen. Van het Rijk verwachten we dat ze voldoende middelen inzet voor de landelijke aanpak. Bovenop de in het gemeentelijke programma duurzaamheid gereserveerde middelen zetten we geen substantiële lokale middelen in voor nationale en provinciale doelen.

In de komende bestuursperiode willen we daarom het volgende beleid voeren.

Glastuinbouw

De grootste bijdrage aan de klimaatneutraliteit van onze gemeente kan worden geleverd door de innovatie in de glastuinbouwsector. Wij zien de energietransitie in deze sector als de ruggengraat van de klimaataanpak in Lansingerland. Er zijn vele initiatieven in deze sector waaraan wij een actieve bijdrage willen leveren c.q. ondersteunen.

- Het actief invullen van de rol van regisseur (verbinden en organiseren) in het netwerk van de sector glastuinbouw en andere overheden en partijen. Hierbij is het belangrijk om een goed regionaal netwerk op te bouwen en gebruik te maken van relevante financiële regelingen en subsidies. Wij vinden het daarom belangrijk om het, mede door ons ondertekende, Energieakkoord Greenport West-Holland actief uit te voeren.
- Het ondersteunen van de focus op de reductie van fossiele grondstoffen in de glastuinbouw en het benutten van CO₂ vanuit andere sectoren (aan te leggen netwerk).
- Vanuit de voor de glastuinbouw benodigde warmterotonde aftakkingen planologisch en ruimtelijk mogelijk te maken naar woonwijken in Lansingerland.

Woningen gasloos

De komende jaren staan we voor de opgave om gasloze wijken te realiseren bij zowel nieuwbouw als bij bestaande woningen. Het is onze ambitie om op dit vlak daarom de volgende stappen te zetten:

- Wij kiezen voor een actief beleid om nieuwbouw vanaf 1 juli 2018 gasloos te bouwen, tenzij contracten of omstandigheden dit nog niet mogelijk maken.
- Wij stellen in 2019 een plan op, passend bij de planhorizon van het Rijk, over de wijze waarop we inwoners, bedrijven en gebouwen stimuleren om voor 2030 hun woning cq. pand goed te isoleren, als onderdeel van de verduurzaming van hun woning/pand.
- Deelname aan een proeftuin voor bestaande woningen is afhankelijk van het beschikbaar zijn van voldoende financiële steun van het Rijk.

Gemeentelijke inzet

Om de ingezette realistisch duurzame aanpak de komende jaren door te zetten, moet de gemeente zelf ook inzet plegen. Dit zowel door zelf actief te kijken waar duurzaamheid een rol kan krijgen in haar eigen plannen als in de communicatie naar buiten toe. Duurzaamheid is niet alleen een zaak van de overheid. Dat vraagt ook bewustwording bij onze inwoners en medewerking van het bedrijfsleven.

- Wij continueren de inzet op het programma duurzaamheid in Lansingerland, wat de afgelopen jaren, zowel in formatie als in budget, fors is versterkt. In 2018 stellen we een visie Duurzaamheid op, gebaseerd op de drie pijlers: klimaatadaptatie, energietransitie en circulaire economie. De visie op de energietransitie van de glastuinbouw is hier een onderdeel van.
- Alle investeringen in de openbare ruimte worden afgewogen op de bijdrage aan duurzaamheid. Daarbij geven we expliciet aandacht aan klimaatadaptatie en de doelen van onze lokale klimaatopgave.
- Een succesvolle realisatie van de klimaatstrategie valt of staat met de bewustwording bij onze inwoners en bedrijven. Dit vraagt actieve en permanente communicatie. Bestuurlijk en ambtelijk wordt hierop de komende bestuursperiode extra ingezet.

- We zoeken nadrukkelijk samenwerking met het bedrijfsleven waarbij de gemeente primair faciliteert en heldere kaders stelt en het bedrijfsleven initieert, innoveert en marktkansen verzilvert.
- Het bestaande beleid met betrekking tot duurzame inkoop en aanbesteding wordt gecontinueerd en andere partijen in Lansingerland worden gestimuleerd hetzelfde te doen.
- In het kader van circulariteit professionaliseren we het huidige afvalbrengrstation naar een moderne milieustraat.
- Ter voorbereiding op de nieuwe aanbesteding onderzoeken we de meest effectieve wijze van afvalscheiding (na- of voorscheiding en omgekeerde inzameling).
- Deze coalitie heeft de ambitie op het maatschappelijk vastgoed te verduurzamen, te beginnen met de plaatsing van zonnepanelen op panden die daar qua technische levensduur geschikt voor zijn. Ook stellen we een plan van aanpak op voor de verdere verduurzaming van het maatschappelijk vastgoed.



We staan voor een veilig Lansingerland waarbij zowel de fysieke en de sociale veiligheid als ook de veiligheidsbeleving toeneemt. We streven naar een verdere daling van de criminaliteit en leggen daarbij de focus op de aanpak van delicten met een grote impact en delicten die ondermijnend zijn aan de samenleving.

In de komende bestuursperiode willen we daarom het volgende beleid voeren.

- We stimuleren het veiligheidsgevoel door zichtbaar te maken wat er speelt, welke prioriteiten Lansingerland stelt en hoe de criminaliteit en veiligheid zich feitelijk ontwikkelen.
- We betrekken de inwoners actief bij signalering, preventie en het stimuleren van gewenst gedrag en steunen initiatieven als Buurttoezicht en WhatsApp buurtpreventiegroepen.
- We zetten in op de versterking van de ketenbenadering bij het creëren van kansen voor jongeren, investeren in vroegsignalering en een preventieve aanpak waarbij de mix tussen preventie en repressie voor het gewenste effect zorgt.
- We zetten in op een sterkere verbinding met én sturing op het Jeugd- en Jongerenwerk als schakel in de integrale ketenaanpak van veiligheid.
- Lansingerland verlangt het aantal wijkagenten van de landelijke norm en we steunen de burgemeester actief in zijn lobby om dit te realiseren.
- Het behoud van het politiebureau in Lansingerland, met passende openingstijden en voldoende aangifte-en meldingsmogelijkheden, hoort bij de groei van de gemeente en is belangrijk voor de dienstverlening aan onze inwoners. Wij steunen de burgemeester actief in zijn contacten met de politie over dit standpunt.
- We breiden in 2019 de huidige BOA capaciteit uit met 3 wijkBOA's die ook opgeleid worden voor jeugdzaken.
- We verhalen de schade van vandalisme op de daders, meer dan nu het geval is.
- In het kader van lik-op-stuk beleid intensiveren we het middel van handhavende bestuurlijke maatregelen, zoals een gebiedsverbod, bestuurlijke boete, sluiting woning etcetera.

- We pakken (cyber-)pesten, vandalisme en criminaliteit in de schoolomgeving aan.
- Een veilige leeromgeving, zonder criminaliteit en overlast, vergt voortdurende inspanning. Scholen en politie moeten hiervoor de handen ineenslaan. Zij hebben de gezamenlijke taak om criminaliteit en overlast rond school tegen te gaan. Vertegenwoordigers van de gemeente Lansingerland, Lansingerlandse scholen en de politie tekenen het Convenant veilig in en om school. Ze maken afspraken om overlast, vandalisme en crimineel gedrag in en om school te voorkomen.
- Lansingerland benut kennis en informatie van lokale en regionale ketenpartners en werkt samen aan een betere informatiepositie in het onderwijs en het bedrijfsleven met als doel de realisatie van veilige scholen, winkelcentra en bedrijfsterreinen.
- We zetten vanaf 2018 mobiele camera's in op hotspots als onderdeel van een integrale aanpak om daarmee zowel de pakkans als het veiligheidsgevoel te vergroten. De inzet van deze camera's evalueren we tijdig, onder andere op het aspect van privacy.
- We continueren het nul-beleid ten aanzien van coffeeshops en zetten in op een stevige aanpak van drugsgelateerde activiteiten.



De dienstverlening van de gemeente bestaat niet alleen uit het uitvoeren van wettelijke taken, maar houdt ook in dat de gemeente zich dienstbaar opstelt naar wat de samenleving van Lansingerland verlangt. De complexe opgaven in combinatie met participerende inwoners alsmede de technologische ontwikkelingen vragen een andere vorm van bestuur en organisatie. Bestuur en organisatie dienen zich hierop aan te passen. Een toekomstbestendige organisatie ontwikkelt zich doorlopend en vereist een cultuuraanpassing van houding en gedrag maar evenzo van investeringen in ICT, opleiding, talentontwikkeling en coaching.

In de komende bestuursperiode willen wij daarom het volgende beleid voeren.

Dienstverlening

Wij verwachten van het college en de ambtelijke organisatie de volgende basishouding:

- Wij zijn er voor de Lansingerlanders;
- We gebruiken de 1 loket service en werken integraal;
- Onze houding is 'Ja tenzij' en we zijn empatisch in onze beantwoording;
- We denken in oplossingen in plaats van in problemen;
- We communiceren pro-actief en maken daarbij goed gebruik van social media;
- We handelen in de geest van de wet in plaats van naar de letter van de wet en houden daarbij het uitgangspunt van gelijke behandeling aan;
- De inwoner staat centraal en niet de regels. 'Gewoon doen' is het uitgangspunt;
- We denken en werken van buiten naar binnen;
- Onze houding is flexibel en samen met de omgeving;
- We verlenen optimale digitale dienstverlening met de mogelijkheid van een persoonlijk contact.

Daarnaast vinden wij in het kader van een goede dienstverlening de volgende drie aspecten belang:

- Continueren van het baliecontact met Reizen, Wonen, Leven op afspraak en vrije inloop.
- Handhaven van het servicepunt in de Dorpsstraat in Bleiswijk.
- Het onderzoeken van mogelijkheden tot dienstverlening aan huis/bedrijf.

Burgerparticipatie/wijkgericht werken

De in 2012 vastgestelde nota burgerparticipatie “inwoners aan zet” en het ingevoerde BOB model vragen om een permanente doorontwikkeling zodat de inwoners oprecht mee kunnen denken over hun omgeving, wijk, straat of maatschappelijke opgave.

Om dit te bereiken voeren we het volgende beleid.

- We continueren de ‘right to challenge’.
- Wij verkennen de haalbaarheid en toepasbaarheid van een raadgevend (wijk-) referendum en we staan open voor experimenten die voortkomen uit “Gemeenten op weg naar 2020”.
- We stimuleren de sociale cohesie zodat een ieder de mogelijkheid heeft om elkaar in de buurt te kennen en samen op te trekken in wijkgerichte activiteiten.
- Met de overige partijen in de raad willen we graag doorpraten over de voortzetting van het Lansingerlands initiatief.

Bestuursstijl college

We willen de zichtbaarheid en bereikbaarheid van de collegeleden vergroten en bereiken dit met het volgende beleid.

- Het college organiseert regelmatig bezoeken aan het werkveld en continueert de spreekuren van de wijkwethouder.
- Regionale samenwerking is van essentieel belang voor de inwoners en het bedrijfsleven. Actieve deelname van bestuur en ambtelijke organisatie aan netwerken, Brandingsactiviteiten en regionale overleggen is voorwaardelijk.

- De collegeleden melden periodiek per portefeuille de voortgang op belangrijke onderwerpen en ontwikkelingen aan de raadscommissies.
- We maken afspraken over een goede verdeling van taken tussen de wethouders en de burgemeester en vragen de burgemeester om, naast veiligheid, de portefeuille P&O, en het programma organisatieontwikkeling, op zich te nemen.
- Het profiel van de wethouders is gericht op het bijdragen aan het verstevigen van de externe positie van Lansingerland door middel van netwerken, branding en regionale samenwerking.
- Van het aantredende college verwachten we dat men integraal en collectief bestuurlijke verantwoordelijkheid neemt en uitstraalt.
- Om het integrale karakter van een aantal thema’s te benadrukken (denk bijvoorbeeld aan de Omgevingswet of Duurzaamheid) kiezen we ervoor om bij elke wethouder een inhoudelijke programma onder te brengen, die daarmee de programmawethouder van die integrale aansturing wordt. Op deze manier sturen we thema overstijgend, zowel bestuurlijk als ambtelijk, op de realisatie van het programma.

Samenwerking raad - college - ambtelijke organisatie

Bij een effectieve en efficiënte aansturing van de gemeente is het belangrijk dat iedereen zijn rol kent en goed speelt. Een duidelijke rolverdeling (de theorie) en rolvastheid (de praktijk) van de verschillende gremia én van de individuele functionarissen is de basis. Maar ook onderling respect, vertrouwen en corrigerend vermogen zijn essentiële ingrediënten voor een goede samenwerking.

Om dit te bereiken voeren wij het volgende beleid.

- Wij staan voor een betrouwbare overheid in zowel beleidsvorming als beleidsuitvoering. Daarom is het belangrijk om politiek-bestuurlijke steun te continueren aan eenmaal genomen besluiten. Evaluatie of nieuwe inzichten kunnen aanleiding geven tot aanpassing van de koers.
- We onderstrepen het belang van de in te stellen werkgroep om aan de slag te gaan met de kracht van de raad. Onze ambitie is om dit te laten leiden tot een vastgestelde besturingsfilosofie voor 1 januari 2019.

ICT

- We optimaliseren de veiligheid van de systemen en nemen daarbij de nieuwe privacywetgeving als uitgangspunt.
- We richten ons op innovatie van de digitale dienstverlening aan inwoners.
- We investeren blijvend in ICT met als doel effectieve informatievoorziening (intern-extern), optimaliseren werkprocessen en het faciliteren van TOP werken.



Lansingerland groeit naar een gezonde gemeente met ongeveer 75.000 inwoners. Een gemeente waarin de financiën structureel op orde zijn, de schulden zijn teruggebracht tot normale proporties en er voldoende ruimte is voor investeringen die de voorzieningen voor onze inwoners op peil houden. Een gemeente met een gedegen financieel beleid, waarbij de financiën in control zijn en de lasten voor de burgers niet afwijken van de landelijk gemiddelde cijfers.

In de komende bestuursperiode willen wij daarom het volgende beleid voeren.

- De gemeentelijke exploitatie is structureel in evenwicht.
- De schuldquote wordt teruggebracht naar de categorie neutraal (90-130%), waarbij wij ons richten op een percentage van 110%. Daarbij blijven investeringen mogelijk ten behoeve van onze groeiambities, maar nemen we het financieel rendement van die investering mee in de afwegingen.
- Wij benutten de grondopbrengsten en opbrengsten van de verkoop van ENECO aandelen om deze schuldreductie te realiseren conform ons treasury beleid.
- Pas op het moment dat de schuldquote onder de 110% komt, komen de overige ENECO middelen en vrijvallende positieve saldi grondexploitaties bij de jaarrekening in aanmerking voor investeringskeuzen.
- Wij continueren het beleid m.b.t. de solvabiliteit ratio (huidige status 'neutraal').
- We willen de woonlasten van onze inwoners verlagen. Om dit te bereiken verlagen wij de komende 4 jaar de OZB per woning per eigenaar. Te beginnen met 4 % ten opzichte van de aanslag OZB 2018. Hiermee willen wij de lokale lasten terugbrengen naar het landelijk gemiddelde. Met woningcorporaties maken we afspraken over het verwerken van deze verlaging ten gunste van de huurders van woningen.
- Wij voeren geen actief grondbeleid en kopen grond alleen strategisch verantwoord aan.
- Ons financiële uitgangspunt bij de boekwaarde van maatschappelijk vastgoed is dat we die boekwaarde jaarlijks zo reëel mogelijk opnemen in de begroting.

- Wij staan voor een goed financieel beheer van onze middelen. We stellen jaarlijks een analyse op van de vierjarige structurele overschotten.
- Door scherp en realistisch te begroten verwachten wij circa één miljoen euro structureel toe te voegen aan de besteedbare financiële ruimte voor de politiek-bestuurlijke plannen uit dit coalitieakkoord. De concrete vertaling van dit coalitieakkoord zien wij terug bij de meerjaren begroting 2019 -2022.
- In ons financieel beleid is onze extra inzet gericht op:
 - Scherp en realistisch begroten;
 - Inzetten van de beschikbaar gestelde middelen;
 - Actueel bijstellen van de begroting;
 - Vergroten van de besteedbare ruimte.

Overeengekomen te Lansingerland, 11 juni 2018



Don van Doorn

Simon Fortuyn



Alexander Kuipers

Kathy Arends



Matthijs Ruitenbergh

Albert Abee



Kees-Willem Markus

Ankie van Tatenhove

Pieter van de Stadt	Simon Fortuyn	Kathy Arends	Albert Abee	Ankie van Tatenhove
Openbare Orde en Veiligheid	Verkeer & Vervoer (incl. A16, HSL, RTHA, N209)	Economie (incl. city marketing, A12 corridor en Bleizo-West)	Financiën en grondzaken	Sociaal Domein (incl. seniorenbeleid)
Bestuurlijke samenwerking	Beheer openbare ruimte (incl. groen, afvalinzameling en riool/water)	Werk en Inkomen	Vinex, Bleizo-Oost, Hoefweg, Oudeland en Berkel-centrum-West	Jeugd & Onderwijs
Integratiezaken, naturalisatie, discriminatiezaken, asielzaken	Facilitaire zaken, inkoop, ICT	Wonen, Ruimtelijke Ontwikkeling, vergunningverlening en handhaving.	Glastuinbouw en Greenport (incl. railterminal)	Sport & Cultuur (incl. commissie straatnaamgeving)
Bestuurlijke vernieuwing	Maatschappelijk Vastgoed	Kernwethouder Bergschenhoek	Kernwethouder Berkel en Rodenrijs	Kernwethouder Bleiswijk
P&O (incl. programma Organisatieontwikkeling)	Programma-wethouder Dienstverlening & communicatie	Programma-wethouder Centrumontwikkeling	Programma-wethouder Duurzaamheid	Programma-wethouder Omgevingswet
Burgemeester	1e locoburgemeester	2e locoburgemeester	3e locoburgemeester	4e locoburgemeester

