



**Hulst**

## BESTUURSAKKOORD 2022-2026



*“...op koers naar 2026”*

Algemeen Belang Groot Hulst • CDA • Groot Hontenisse-Hulst • VVD

# Inhoudsopgave

Voorwoord	3
Portefeuilleverdeling	4
1. Bestuur	6
2. Veilige omgeving	7
3. Verkeer & vervoer en openbare ruimte	8
4. Economie	9
5. Recreatie & toerisme	10
6. Onderwijs & kinderopvang	12
7. Cultuur	13
8. Sport	15
9. Welzijn & zorg	16
10. Werk & inkomen, participatie en sociale zaken	18
11. Ruimtelijke ordening en wonen	19
12. Milieu en duurzaamheid	20
13. Financiën	22



## Voorwoord

Voor u ligt het nieuwe bestuursakkoord van de gemeente Hulst. Onze gemeente heeft de afgelopen vier jaar hard gebouwd aan een inclusieve maatschappij; daarin doet iedereen mee. Er is gewerkt aan vitale wijken en dorpen en een gezond leefklimaat. Ook is de economische structuur van onze gemeente verder versterkt. Verder kreeg het houden en versterken van een duurzame en toekomstbestendige leefomgeving bijzondere aandacht. De financiën op orde houden was daarbij belangrijk. De gemeente Hulst ligt dan ook goed op koers naar 2026.

We hebben op dit moment echter ook te maken met covid-19 en met de oorlog in Oekraïne. De gevolgen hiervan merken we dagelijks. Het heeft enorme impact op ons allen. Als gemeente blijven we optimistisch. We beseffen heel goed dat er daadkracht nodig is om de gemeente Hulst op koers te houden. Dat kan én wil dit college niet alleen doen. We hebben daarbij onze inwoners, ondernemers, stichtingen, verenigingen, organisaties, buurgemeenten en andere overheden hard nodig. Zo is onze maatschappij tegenwoordig gelukkig ook ingericht. Meer dan ooit gaan we bij nieuwe plannen - al vanaf de beginfase - met belanghebbenden aan tafel zitten. Want we zijn een inclusieve gemeente, waar iedereen meedoet en mee kan denken.

De coalitie bestaat uit Algemeen Belang Groot Hulst, CDA, Groot Hontenisse-Hulst en VVD. Met deze vier partijen zetten we koers naar 2026. De huidige maatschappelijke ontwikkelingen vragen om een breed gedragen en stabiel bestuur. Met deze brede coalitie kunnen we de belangen van de inwoners van de gemeente Hulst optimaal behartigen. Als voor die belangenbehartiging inzet van buiten de gemeentegrenzen nodig is, zetten we daarvoor onze partijlijnen en netwerken richting Middelburg, Den Haag of zelfs Brussel in.

Algemeen Belang Groot Hulst, CDA, Groot Hontenisse-Hulst en VVD zetten op verschillende vlakken in op een nieuwe koers. Het bestuursakkoord is ambitieus, maar wel realistisch. De belangrijkste ambities in dit bestuursakkoord zijn:

- Op de woningmarkt ligt het accent op beschikbare en betaalbare woningen, vooral voor jongeren, starters en ouderen in alle kernen.
- Het klimaat- en energiebeleid moet ambitieus én haalbaar zijn.
- Wij willen een duurzame en toekomstbestendige leefomgeving.
- We streven vitale wijken en dorpen na met goed toegankelijke en beschikbare voorzieningen en een veilige openbare ruimte.
- We zetten in op economische groei van Hulst en een goed ondernemersklimaat.
- We zetten binnen het sociaal domein integraal in op gezondheid, preventie, inclusie, vroegtijdige interventies en maatwerk.
- De menselijke maat is ons uitgangspunt bij de dienstverlening aan onze inwoners.
- We ontwikkelen onze gemeente verder als een toeristische trekpleister in de regio.
- We ontwikkelen burgerparticipatie verder door.
- We gaan voor kwalitatief goed onderwijs.
- Kunst, cultuur en sport moeten toegankelijk zijn voor iedereen.
- We blijven werken aan gezonde financiën en het beperken van lastenstijgingen.





**Jan-Frans Mulder**  
burgemeester

- Gemeentelijke wetgeving
- Volksgezondheid
- Openbare orde & veiligheid
- Algemene Plaatselijke verordening (APV)
- Bestuurlijke coördinatie
- Grensoverschrijdende en regionale samenwerking
- Communicatie
- Handhaving APV
- Burgerzaken
- Kabinetszaken

Wijkwethouder: Hulst Zuid



**Jean-Paul Hageman**  
1<sup>e</sup> locoburgemeester (1 fte)

- RO/omgevingswet
- Volkshuisvesting/wonen
- Vergunningen
- Handhaving ruimtelijke ordening
- Omgevingsplannen
- Grondzaken
- Bedrijventerreinen
- Sport/wereldbeker veldrijden
- Projecten: Bierkaai, Hof te Zandeplein, Groote Kreek en Houtmarkt
- AVA Perkpolder
- Vluchtelingenbeleid
- Personeel & organisatie

Wijkwethouder: Kloosterzande, Vogelwaarde, Ossensisse



**Denis Steijaert**  
2<sup>e</sup> locoburgemeester (1 fte)

- Middelen, financiën, bedrijfsvoering & ICT
- Inkoop/aankoop/verkoopbeleid
- Economie & werkgelegenheid
- Recreatie & toerisme
- Publiekszaken
- Interne zaken & archief
- Project De Statie, Morres, gebiedsontwikkeling Dullaertwijk
- Grenspark Groot Saeftinghe
- Zwembaden
- Project Versterk de Scheldekust
- AVA Perkpolder
- Onderwijs & kinderopvang

Wijkwethouder: Sint Jansteen, Heikant, Kapellebrug en Absdale



**Gino Depauw**  
3<sup>e</sup> locoburgemeester (0,8 fte)

- Openbare werken en infrastructuur
- Milieu
- Handhaving milieu
- Verkeer & vervoer
- Collectief vervoer
- Monumenten
- Duurzaamheid
- Gemeentelijke gebouwen
- Gemeenschapscentra

Wijkwethouder: Hengstdijk, Kuitaart, Terhole, Lamswaarde en Walsoorden



**Luc Mangnus**  
4<sup>e</sup> locoburgemeester (0,8 fte)

- Landbouw & natuur
- Haven Walsoorden
- Cultuur
- Subsidievererving en -beleid
- Markten & kermissen
- Handhaving participatiewet
- Participatiewet (werk & inkomen)
- Sociale zaken
- Dethon
- Coördinatie dorps- en wijkraden

Wijkwethouder: Clinge, Graauw, Nieuw Namen



**René Ruissen**  
5<sup>e</sup> locoburgemeester (0,6 fte)

- Gebiedsontwikkeling Perkpolder (voorzitter AVA)
- Gezondheidszorg
- GGD
- Welzijn & zorg
- Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo)
- Jeugdhulp
- Handhaving welzijn & zorg

Wijkwethouder: Binnenstad Hulst, De Linie, Dullaert



# 1 BESTUUR

Een sterke gemeente is wat ons betreft een gemeente waar het goed wonen is, de openbare ruimte veilig, aantrekkelijk en uitnodigend is en waar de voorzieningen beschikbaar, bereikbaar en toegankelijk zijn. Een levendige gemeente, waarin iedereen essentieel is.

- We zoeken naar nieuwe vormen van samenwerking en bestuur, die passen bij een nieuwe tijd en die de mensen centraal stelt. Burgerparticipatie gaan we verder bevorderen.
- De Wet open overheid bevordert de transparantie en openheid die wij voorstaan.
- We maken ons sterk voor een bereikbaar gemeenteloket. Daar kunnen ook veel zaken digitaal worden geregeld. Tegelijkertijd blijft het mogelijk persoonlijk en telefonisch contact te hebben met de gemeente. Vanzelfsprekend staat klantgerichtheid daarbij voorop.
- We vinden het belangrijk dat de gemeente duidelijk communiceert.
- De wijk- en dorpsraden hebben een waardevolle functie als gesprekspartner en klankbord voor het gemeentebestuur. De gemeente voert een actief dorps- en wijkradenbeleid.
- Een stimuleringsfonds voor maatschappelijke initiatieven van wijk- en dorpsraden blijft een belangrijk ondersteuningsmiddel.
- Wij gaan voor een gemeente die zijn taken aan kan. Nu en in de toekomst. De gemeente gaat uit van eigen kracht. We streven naar behoud van kennis in de organisatie.
- We kiezen voor samenwerking met andere gemeenten omdat het een meerwaarde heeft.
- Inwoners worden betrokken bij projecten van de gemeente of van derden in hun buurt. Deze contacten moeten de afstand tussen onze inwoners en politiek verkleinen.
- Wij willen met Samen Recht Vinden (SRV) onderzoeken op welke manier juridische problemen vroegtijdig kunnen worden gesignaleerd en opgelost.
- De samenwerking over de landsgrens groeit onder andere in het verband van de EGTS Linieland van Waas en Hulst. We willen die groei met kracht stimuleren. De regelgeving in de regio willen we nog meer op elkaar afstemmen.



# 2 VEILIGE OMGEVING

Het zorgen voor veiligheid is een belangrijke kerntaak van de overheid. Het gaat dan niet alleen om de fysieke veiligheidsthema's - zoals bouw- en brandveiligheid -, maar ook om sociale veiligheid, digitale veiligheid en verkeersveiligheid. We willen versterkt inzetten op het tegengaan en de bestrijding van illegale handel en gebruik van drugs. De burgemeester is (in veel gevallen) bevoegd als het gaat om de openbare orde & veiligheid. Maar veiligheid is niet alleen een taak van de burgemeester. Wij werken natuurlijk samen met de hulpdiensten (politie, brandweer, geneeskundige dienst) aan een veilige woon- en werkomgeving. Ook maken we afspraken met bedrijven en organisaties, zoals de horeca, woningcorporaties en scholen. Steeds meer inwoners en ondernemers zijn aangesloten bij Whatsapp-groepen. We willen met elkaar de veiligheid waarborgen. Door lobby willen we bereiken dat het aantal wijkagenten verhoogd wordt naar het minimaal benodigde aantal.

- De politie moet meer zichtbaar zijn in onze gemeente. De uitbreiding van de bezetting van de politie in onze gemeente moet beter.
- Onveilige verkeerssituaties bij maatschappelijke gebouwen - zoals scholen, ouderencentra, dorpshuizen en sportclubs -, gaan we nog veiliger maken. In woongebieden willen we 30 km zones inrichten, en vooral ook handhaven.
- Wij gaan een nultolerantiebeleid voeren op het gebied van agressie en geweld.
- In geval van vernieling in de openbare ruimte brengen we de kosten in rekening.
- Wij zetten in op een harde aanpak van criminaliteit en overlast veroorzaakt door lachgas, drugs- en alcoholmisbruik.
- We willen geen coffeeshop in onze gemeente.
- Veiligheid begint bij preventie, bewustwording en communicatie. Daar zetten we op in.
- Brandpreventie staat hoog in het vaandel. Daarbij staat aandacht en waardering voor de brandweervrijwilligers voorop.
- We gaan verder met de ontwikkeling van een brandweerkazerne in Kloosterzande. In Vogelwaarde willen we een nieuwe kazerne.
- We stimuleren en ondersteunen initiatieven van inwoners en ondernemers die de veiligheid in brede zin bevorderen. Het onveiligheidsgevoel pakken we samen aan; met ondernemers en inwoners.
- We werken voor grotere onderwerpen als ondermijning actief samen binnen de regio en in Zeeland.
- Toezicht en handhaving blijven belangrijk. Buurtapp-projecten, sociaal alarm, cameratoezicht en camera's van handhavers kunnen hierbij helpen.
- Constructief met de jeugd in gesprek gaan draagt bij aan oplossingen. We betrekken hierbij onder meer de jongerenwerkers en de scholen.
- Er komt een aanpak voor verwarde personen. Daarbij komt zorgverlening aan deze inwoners voor handhaving.

## 3 VERKEER, VERVOER EN OPENBARE RUIMTE .....

In onze gemeente staan we klaar voor elkaar. Familie, vrienden of kennissen wonen niet altijd om de hoek. Sommigen van ons zijn, zelfs in een uitgestrekt gebied zoals bij ons, afhankelijk van openbaar vervoer. Niet iedereen heeft een rijbewijs, niet iedereen heeft een auto. Maar iedereen moeten kunnen deelnemen aan een maatschappij, waarbij fysieke verplaatsingen horen. Onze werkzaamheden op gebied van verkeersveiligheid, onderhoud van wegen en rioleringen, aanpassing aan klimaatverandering en alle nodige stappen in het kader van biodiversiteit van de openbare ruimte, gaan we met voortvarendheid voortzetten.

- Alle kernen moeten bereikbaar zijn met het openbaar vervoer; in welke vorm dan ook. Het serviceniveau moet minimaal het huidige peil houden.
- We promoten duurzaam openbaar vervoer. We denken hierbij aan de huurauto en autodelen. Ook bedrijven kunnen werknemers stimuleren tot duurzamer vervoer. Samen kunnen we belemmeringen wegnemen en de duurzaamheid bevorderen.
- De bereikbaarheid van Hulst vanaf de E34 (Expressweg) vraagt om verbetering. Dat moet in overleg met de zuiderburen.
- Een tolvrije Westerscheldetunnel is in zicht, maar is toch nog ver weg. We blijven inzetten op tolvrij op de kortst mogelijke termijn.
- Komende jaren pakken we in ieder geval riolering in Nieuw Namen, Vogelwaarde (fase 1, 2 en 3), Kloosterzande (fase 3 en 4), Lamswaarde en wijk De Linie aan. Dit doen we in lijn met het Meerjaren InvesteringsPlan (MIP) wegen en het Rioolfonds. Er worden slimme koppelingen gemaakt tussen het MIP en de noodzakelijke rioolwerkzaamheden.
- We gaan de volgende projecten realiseren: aanleg van de randweg in Vogelwaarde en de reconstructies/herinrichting van het Scharnier, Gentsestraat, Glacisweg, Absdaalseweg, Steenstraat, Truffinoweg en Grote Markt in Hulst, Zandberg en de Lageweg in Ossensisse.
- Er komt een onderzoek naar een centrale fietsstalling in de binnenstad van Hulst.
- We gaan verder met het goed onderhouden van onze wegen, groen en begraafplaatsen.
- Daar waar we kunnen, passen we maatregelen in onze groene ruimte toe die een bijdrage leveren aan de biodiversiteit.
- We gaan de komende jaren intensiever aan de slag om de openbare ruimte zo in te richten dat deze beschermd is tegen de effecten van klimaatverandering en klaar is om de impact van hevige neerslag zo klein mogelijk te houden.
- De provinciale wegwerkzaamheden in Kapellebrug en Kuitaart zijn in voorbereiding en worden uitgevoerd. Hierbij is extra aandacht voor de zwakke weggebruikers.
- De problematiek van zwaar (landbouw)verkeer in de kernen heeft ook de komende periode onze aandacht. Dat is in lijn met het kwaliteitsnetwerk landbouwverkeer.
- We geven ruimte aan de fietsers. We gaan onze gemeente de komende periode verder promoten als fiets- en wandelgemeente. Daarbij staat de veiligheid van de zwakke weggebruiker voorop. We geven extra aandacht aan de gebruikers van elektrische fietsen.
- We gaan ons inzetten voor meer mountainbikeroutes in en nabij onze gemeente.
- In de coronatijd zijn meer mensen gaan wandelen. We blijven dit promoten en kijken naar een verdere uitbreiding van de wandelroutes.
- De versnelde verduurzaming van de openbare verlichting zetten we gestaag door. Slimme oplossingen die bijdragen aan (sociale)veiligheid en energiewinst nemen we mee in de uitwerking.
- We onderzoeken de mogelijkheden voor inwoners, verenigingen en bedrijven om delen van de openbare ruimte tijdelijk te adopteren, tijdelijk anders in te richten (conform beleidsdoelstellingen) en tijdelijk te onderhouden.
- De parkeerproblemen nabij woonzorglocatie De Blauwe Hoeve pakken we aan.



## 4 ECONOMIE .....

We zetten in op groei van Hulst. Meer bedrijvigheid en meer inwoners. Lokale ondernemers zijn de motor van onze economie. We zorgen voor een goed economisch klimaat. Iedereen moet de kans krijgen om met zijn/haar talenten een eerlijk inkomen te verdienen. We houden ook rekening met leefbaarheid en de leefomgeving. Ondernemers gaan dan ook niet alleen voor eigen winst, maar werken - waar dat kan - samen met onderwijsinstellingen en overheden. Ook andere taken die mensen naast hun werk hebben - zoals vrijwilligerswerk, mantelzorg en/of andere zorgtaken - zijn belangrijk. Daar houden we rekening mee. We zorgen goed voor wat van waarde is en stimuleren zowel de economie als de werkgelegenheid.

- We gaan voor een actualisering van het economisch beleidsplan, de retailstructuurvisie en het toeristisch ontwikkelingsplan.
- We faciliteren ondernemerschap. Dat doen we onder andere via huisvesting en vestigingsmogelijkheden.
- Er is een aanspreekpunt voor ondernemers. Dat is verantwoordelijk voor het traject van vergunningsaanvragen, maar ook voor kansen, vragen en samenwerking.
- Er wordt een "ondernemershuis" ingericht. Daar wordt ook het gemeentelijk ondernemersloket en/of het lokale werkgeversservicepunt gevestigd.
- We nemen de regie op het thema leegstand. Dit doen we in samenspraak met de ondernemers.
- We streven naar een volledige uitrol van het glasvezelnetwerk tot in alle uithoeken van onze gemeente.
- We zien ZLTO Hulst als onze natuurlijke partner voor de agrarische sector. We ondersteunen dan ook de landbouwvisie van de Zuidelijke Land- en Tuinbouworganisatie (ZLTO).
- De agrarische sector betrekken we bij het oplossen van maatschappelijke vraagstukken; of het nu gaat om voedselveiligheid en zekerheid, leefbaarheid van het platteland, gezondheid, klimaat of energie. We willen deze sector - die zorgt voor kwalitatief hoogwaardig voedsel, werkgelegenheid en het landschap - ondersteunen.
- Er wordt ruimte geboden aan nevenactiviteiten in de breedste zin; de zogenaamde nieuwe economische dragers, waarbij toekomstgerichtheid en levensvatbaarheid belangrijk zijn.
- De binnenstad van Hulst verdient een verdere opwaardering. We staan voor een vitale binnenstad met goede voorzieningen, waar het plezierig wonen, werken, winkelen en recreëren is.
- We gaan kennisinstellingen en bedrijven faciliteren bij (innovatieve) projecten, die onder andere bijdragen aan de verandering naar een circulaire economie.
- We stellen een visie op over hoe we als Hulst optimaal kunnen profiteren van de ontwikkeling van de haven van Antwerpen. In relatie tot deze visie onderzoeken we de behoefte aan een betere openbaarvervoerverbinding tussen Hulst en Linkeroever.
- Het opwaarderen van de haven in Walsoorden staat hoog op de agenda.
- We staan positief in het ontwikkelen van een Kenniscentrum Grenspark Groot Saeftinghe. Daar vormen onderzoek naar waterbeschikbaarheid, waterkwaliteit en toekomstbestendige natuur belangrijke onderdelen. Lokale ondernemers, hogescholen en universiteit bundelen hun krachten om op MBO, HBO en universitair niveau van Hulst een proeftuin te maken.
- Hogeweg V en Schapenwei in Hulst én Kloosterzande zijn onze bedrijventerreinen. Zonodig ontwikkelen we nog andere bedrijventerreinen.
- We stimuleren samenwerkingen op bedrijventerreinen om energieneutraal te worden door energiescans en haalbaarheidsstudies.
- Het terugdringen van regels en administratieve lasten voor ondernemers is een doel waar we de komende periode verder aan gaan werken.
- De gebiedsontwikkeling Perkpolder (Waterzande) wordt voortvarend voortgezet.



## 5 RECREATIE & TOERISME

Hulst is een prachtige gemeente, waarin ruimte voor historie, cultuur en natuur goed samengaan met wonen en werken. Daar zijn we trots op! Die trots moeten we uitdragen. We hebben een kustlijn van zo'n 31 kilometer. De Westerscheldedijk is een prachtige plek om te recreëren. Het uitzicht op de voorbijvarende schepen en de prachtige flora en fauna heeft een grote aantrekkingskracht op wandelaars en fietsers. Naast het polderlandschap in het noorden, hebben we onze unieke vestingstad in het midden en het boslandschap op de zandgronden in het zuiden. Binnen het landschap bieden we toeristen en recreanten, maar zeker ook de eigen inwoners, ervaringen en beleving. Wij willen zoveel mogelijk inspelen op de unieke uitstraling van onze gemeente.



- We onderzoeken een upgrade van Reynaertland en een buitenzwembad in Hulst. Daarbij behouden we het zwembad in Kloosterzande.
- We streven ernaar om een toeristische trekpleister te worden voor heel Zeeuws-Vlaanderen en het Belgische achterland.
- We zetten in op de verdere ontwikkeling van Grenspark Groot Saeftinghe, waarbij het drieluik van landbouw, natuur en haven de drijvende motor is.
- We voeren het project Versterk de Scheldekust voortvarend uit. We gaan verder met de ontwikkeling van Perkpolder (Waterzande).
- We willen een verhoging van de kwaliteit van de strandjes in Walsoorden, Perkpolder en Ossensisse.
- We willen onze prachtige haventjes integreren in het Grenspark Groot Saeftinghe. Nieuwe (water)vervoersconcepten gaan we onderzoeken.
- We vinden het belangrijk dat het fietsvoetveer Perkpolder - Kruiningen in stand blijft en een plekje krijgt in de gebiedsontwikkeling Perkpolder.
- We staan open voor meer recreatieve voorzieningen en horecamogelijkheden langs de Westerschelde.
- Uitbreiding of vestiging van (nieuwe) campings en andere verblijfsaccommodaties faciliteren we graag.
- Ook bestaande ondernemers in het buitengebied moeten via nieuwe economische dragers alle medewerking krijgen, want ook zij versterken het toerisme. Ontwikkelingen moeten uiteraard passen in de visie van het project Versterk de Scheldekust en het Grenspark.
- Camperplaatsen zijn een belangrijke schakel in het toerisme. Uitbreiding moet mogelijk zijn.
- We stimuleren recreatief medegebruik van natuurgebieden. Bepaalde stukken beschermd, maar andere delen vrij toegankelijk voor een zo'n breed mogelijk publiek en verschillende sporten.
- We ondersteunen de promotie van streekproducten als exportproduct, maar ook als motor voor de lokale (circulaire) economie. We faciliteren initiatieven voor verkooppunten van streekproducten of wellicht een kleine supermarkt.
- Veilige en goed onderhouden wandel- en fietspaden zijn noodzakelijk. Het is een belangrijke randvoorwaarde om inwoners en toeristen te laten bewegen. Het geeft een wezenlijke bijdrage aan de toeristische impuls van Hulst.
- We zetten in op een sterkere profilering van onze regio bij toeristen en recreanten. We kiezen bewust voor de promotie van het Grenspark Groot Saeftinghe.
- We ontwikkelen Hulst als de toegangspoort tot het Grenspark.
- We onderzoeken hoe we Hulst nog beter op de kaart kunnen zetten als fietsgemeente. Zowel voor de gewone recreatieve fietsers als voor mountainbikers, veldcrossers, fietscrossers en pumptrackers.
- We koesteren culturele mogelijkheden en onze lokale eigenheid. Onze gemeente, met name de binnenstad, is een waar cultureel openluchtmuseum. We gaan inzetten op de punten die Hulst zo uniek maken om zo het toerisme te bevorderen.
- We streven naar meer leven in de brouwerij bij de weekmarkten in de gemeente Hulst.
- We nodigen verenigingen, stichtingen, en inwoners uit om activiteiten toe te voegen aan de evenementenkalender. We onderzoeken mogelijkheden om de vestingwallen toeristisch aantrekkelijker te maken en mogelijkheden voor activiteiten in het buitengebied.

## 6 ONDERWIJS & KINDEROPVANG



Het is onze taak om kinderen thuis en op school goed voor te bereiden op hun rol en plek in onze samenleving en de wereld daarbuiten. Goed onderwijs biedt alle kinderen en jongeren de kans om hun talenten te ontwikkelen en uit te groeien tot volwaardige en betrokken inwoners. Hoewel de invloed van de gemeenten op de inhoud van het onderwijs beperkt is, moet ook op lokaal niveau veel aandacht blijven bestaan voor onderwijs. We maken ons sterk voor extra Rijkssteun om goed en volwaardig onderwijsaanbod te kunnen blijven bieden.

- We sturen aan op een sterke samenwerking in Zeeuws-Vlaanderen op het gebied van onderwijs. De overleggen tussen gemeente, het onderwijs, kinderopvang, peuterspeelzalen en de jeugdzorg continueren we.
- De basisschool, Kind Centrum of Integraal Kind Centrum zijn van groot belang voor de leefbaarheid van kernen. Behoud en verdere ontwikkeling hiervan is essentieel. Daarbij staat altijd aandacht voor het kind voorop.
- We overleggen met alle partners over belangrijke thema's, zoals veiligheid en toegankelijke en gratis opvang. Gestimuleerd worden zaken als de vergroting van kanselijkheid, optimale koppeling van onderwijs & arbeidsmarkt en verbinding & ontschotting van (gespecialiseerd) onderwijs, jeugdhulp en gezinsondersteuning.
- De startgroepen (kinderen van twee - vier jaar) zijn de kraamkamer van onze scholen. Er moet een integrale voorziening komen met een naadloze overgang van peuter naar kleuter. Ouders hebben hierin een verantwoordelijkheid. De weglek naar België willen we verminderen.
- We maken ons sterk voor extra steun van het Rijk voor het behoud van volwaardige scholen.
- Het behoud van het voortgezet onderwijs in onze gemeente is noodzakelijk. Vooral voor de regionale economie en de leefbaarheid in de toekomst. Ouders in onze gemeente verwachten dat ook in Hulst goed onderwijs blijft op alle niveaus.
- Het voortgezet onderwijs (Reynaertcollege) wordt geconcentreerd op een locatie in Hulst.
- We willen het MBO in Zeeuws-Vlaanderen behouden. Kansen voor beroepsonderwijs in Hulst worden optimaal benut.
- We doen onderzoek om meer studenten en jong professionals aan te trekken via stage-, afstudeer- en traineeprogramma's; al dan niet onder de vlag van een kenniscentrum.
- De school is vaak een van de eerste plekken waar een kind aanklopt voor hulp. Het is belangrijk dat scholen de weg kennen naar de lokale toegang tot jeugdhulp. We vinden het belangrijk dat scholen en jeugdhulpinstellingen zich in gelijke mate verantwoordelijk voelen voor het welbevinden van het kind.
- Te veel kinderen groeien op in (relatieve) armoede. Dat is voor ons niet acceptabel. Kinderen moeten de kans krijgen zich volledig te ontplooiën. Zij moeten volop mee kunnen doen aan de maatschappij. Het educatieve kindpakket is een goed hulpmiddel. Hieraan gaan we meer bekendheid geven.
- Wij willen jongeren actief betrekken bij de samenleving; juist omdat het belang van een sterke samenleving geen vanzelfsprekendheid meer is. Een zinvolle maatschappelijke stage brengt jonge mensen in contact met verschillende groepen in de samenleving. Wij ondersteunen de maatschappelijke stages.
- Groene schoolpleinen en kinderopvanglocaties nodigen uit tot spelen, ontdekken en interactie. We stimuleren scholen en opvanglocaties om aan de slag te gaan met groene pleinen, moestuinen en buitenonderwijs.
- We stimuleren scholen en kinderopvanglocaties om het voortouw te nemen in energiebesparing.

## 7 CULTUUR

Kunst & cultuur is van en voor iedereen. Deelnemen aan kunst en cultuur is deelnemen aan de samenleving. Kunst & cultuur zijn onderdeel van ieders leven. Het hoort ook laagdrempelig te zijn. Cultuur is het (streek)eigene van mensen, in de regio en de provincie. Het is onze geschiedenis en traditie. Het zijn de monumenten, kunstwerken en archieven. De gemeente zorgt voor de randvoorwaarden voor behoud en versterking. Dat doen we door ondersteuning van initiatieven vanuit maatschappelijk partners, zowel individuen als organisaties. Zo kunnen we onze gemeente op gebied van kunst en cultuur nadrukkelijker op de kaart zetten.



- Ontmoeting met cultuur is belangrijk voor de ontwikkeling van kinderen. Cultuureducatie (via scholen) is een vertrekpunt van het culturele beleid. Alle instellingen dragen daaraan bij. Jonge talenten vinden daardoor hun weg naar grotere instellingen of culturele gezelschappen.
- Kunst & cultuur worden gemaakt door de inwoners. Het zijn ook de vrijwilligers, organisaties en verenigingen die zorgen dat er evenementen en bijeenkomsten zijn. Wij blijven deze faciliteren.
- De gemeente draagt ook bij aan financiering van initiatieven en projecten door het verstrekken van subsidies. We blijven werken aan vereenvoudiging van toekenning en verantwoordingen van die subsidies.
- Het nieuwe museum past bij de historie van onze gemeente. Het voldoet aan de kwaliteit van de 21e eeuw. Door samenwerking van het museum, Oudheidkundige Kring, Infopunt inUlst, onderwijs en ondernemers wordt de educatieve waarde van ons museum - en van ons cultureel erfgoed - voor onze inwoners, onderwijs en toeristen uitgedragen, benut en beleefd.
- We werken aan een oplossing voor de opslag van en daarmee het behoud van cultureel en religieus historisch erfgoed.
- De functie van archivaris is een noodzaak voor een gemeente met een waardevolle historie.
- We zetten de komende periode in op de punten die Hulst uniek maken. We blijven uitdragen dat Hulst één van de best bewaarde vestingsteden is in Nederland.
- We investeren in het behoud van onze betekenisvolle en beeldbepalende monumenten. Behalve grotere restauraties ondersteunt de gemeente ook klein, maar even waardevol cultuurhistorisch erfgoed. Dit doen we bijvoorbeeld door het verstrekken van kleine kredieten aan particulieren.
- We gaan voor het samenstellen van een gemeentelijke monumentenlijst in overleg met de eigenaren.
- We dragen Omroep Hulst een warm hart toe. De omroep moet zich primair richten op het verslaan van lokale informatie en amusement. De omroep versterkt de gemeenschapszin door aandacht te besteden aan alle stromingen binnen de gemeente Hulst. Wij zijn van mening dat de subsidies en goodwill van de afgelopen jaren - die door de gemeente Hulst zijn verstrekt (naast het landelijk verplichte subsidie) - wel moeten leiden tot een financieel zelfstandig opererende organisatie.
- Wij zijn trots op onze veteranen. Zij hebben een belangrijke bijdrage geleverd aan het brengen van vrede en veiligheid. Dat verdient erkenning en waardering. In overleg met de veteranen pakken we dit verder op.
- We gaan voor een verdere ontwikkeling van Den Dullaert als cultureel centrum.

## 8 SPORT

Sport & bewegen zijn goed voor de gezondheid, sociale contacten, welzijn en persoonlijke ontwikkeling. Individueel of met een team, als deelnemer, toeschouwer of vrijwilliger, zowel georganiseerd als ongeorganiseerd, bij een accommodatie, gewoon op straat of in een park. Van jong tot oud beleven we er plezier aan. Sport & bewegen bevorderen eigen kracht en creëren ontmoetingen. Dat is van onschatbare waarde voor onszelf en voor de samenleving. Iedereen moet mee kunnen doen. De voorzieningen hierbij zijn voorwaardenscheppend.

- Een leven lang met plezier sporten en bewegen. Voor alle doelgroepen moet er sport- en beweegaanbod zijn. Alle doelgroepen moeten worden gestimuleerd om te sporten en bewegen.
- Sport en bewegen moet toegankelijk zijn voor iedereen (inclusie); zowel op sportief als financieel gebied. Het Jeugdsportfonds moet behouden blijven en het Volwassensportfonds moet worden opgezet.
- Sport en bewegen willen we inzetten als preventief beleid om maatwerkvoorzieningen en extra zorgkosten te voorkomen.
- Sportverenigingen hebben een belangrijke sociale functie. Het verenigingsleven verandert wel door onder andere demografische ontwikkelingen en vele anders georganiseerde sportmogelijkheden. De sportvereniging die klaar wil zijn voor de toekomst, moet op zoek naar nieuwe samenwerkingen en een innovatief sportaanbod. Hierbij zal de gemeente ondersteunend zijn.
- Het accommodatiebeleid wordt samen met de verenigingen - daar waar nodig - geactualiseerd. Het uitgangspunt is om accommodaties te creëren die klaar zijn voor de toekomst.
- Het subsidiebeleid wordt - indien noodzakelijk - geactualiseerd.
- De formele en informele openbare ruimten willen we zo inrichten dat er voldoende mogelijkheden zijn voor alle leeftijden en doelgroepen om te sporten, spelen, bewegen en ontmoeten.
- De visie op de wijk Dullaert wordt uitgewerkt in een concrete aanpak van onderwijs-, sport- en overige voorzieningen.
- In relatie tot het toeristisch ontwikkelingsplan en versterking van de binnenstad creëren we een speel/ontmoetingsruimte in het Hulster park. Ook verlenen we medewerking aan het ontwikkelen van het terrein aan de Buitenvest.
- In 2026 wordt het wereldkampioenschap veldrijden in onze gemeente georganiseerd. Dit is bij uitstek het moment om Hulst te promoten als fietsgemeente. Wij willen dat de gemeente hierop voorbereid is met goede onthaalpoorten, deelfietsen, huurfietsen, laadvoorzieningen voor fietsen en aantrekkelijke rustplekken.
- De gemeente Hulst wordt dé wielergemeente, waarbij allerlei extra sportvoorzieningen en sportactiviteiten worden gecreëerd in opmaat naar het WK veldrijden 2026.
- We erkennen de waarde van sportambassadeurs om sport te promoten.





## 9 WELZIJN & ZORG

In het sociaal domein staan we de komende bestuursperiode voor grote uitdagingen. We zien in de samenleving dat meer mensen zorg en ondersteuning nodig hebben. Dat neemt per jaar toe. Dit stelt ons nadrukkelijk voor de opdracht de dienstverlening efficiënt en effectief uit te voeren. Het is uiteraard zaak te handelen binnen de beschikbare financiële middelen. Hier ligt een enorme uitdaging. Daarbij zullen we hard vasthouden aan het uitgangspunt dat mensen de zorg moeten ontvangen die zij nodig hebben. Niet meer, maar zeker niet minder. Algemene doelstellingen in het sociaal domein zijn: eigen kracht, bestaanszekerheid, sociale cohesie, veiligheid en passende zorg.



- We zetten in op een inclusieve samenleving. Dat wil zeggen dat we ernaar streven dat iedereen in de samenleving mee kan doen. Hiervoor is een uitvoeringsprogramma opgesteld.
- De toegankelijkheid tot zorg- en welzijnsvoorzieningen moet optimaal zijn. Mensen krijgen snel de bij de hulpvraag passende voorziening. Een maatwerkvoorziening wordt als regel binnen twee weken na aanvraag toegekend.
- Het welzijnswerk in de gemeente Hulst is wijkgericht georganiseerd. De insteek is versterking van het welzijn in de wijk en het bieden van een signaalfunctie.
- Mensen krijgen de zorg die nodig is. Niet meer en niet minder. Wat aan zorg nodig is, moet op deskundige wijze worden bepaald. Dat vergt een continue ontwikkeling van de medewerkers van de gemeentelijke organisatie en van Stichting Hulst voor Elkaar.
- Bij maatwerkvoorzieningen bedienen we ons - meer dan voorheen - van de zogenoemde Doorbraakmethode. Dat betekent dat het nodig kan zijn van de gebaande paden af te wijken om precies datgene te bieden wat werkt.
- We streven naar een optimale inrichting van het maatschappelijk voorveld én een zo goed mogelijke benutting van het voorveld. Zo nodig doen we dit in combinatie met professionele maatwerkvoorzieningen.
- Preventieve (gezondheids)zorg is een speerpunt. We geven verder uitvoering aan het in 2021 vastgestelde Preventie-akkoord. Daarbij wordt ook het gedachtegoed van positieve gezondheid gehanteerd. Bij zowel WMO-zorg als jeugdhulp wordt dit toegepast.

- We zetten in op vroegsignalering bij kwetsbare groepen. Dat kunnen zowel ouderen als jongeren zijn. Door vroeg problemen te signaleren en erop te anticiperen, kan erger worden voorkomen.
- Er worden preventieve, actieve jeugdprogramma's en coachingtrajecten aangeboden. Deze hebben als doel te voorkomen dat er zich een grotere individuele en collectieve problematiek bij jongeren ontwikkelt.
- Voor de uitvoering van de jeugdhulp ontvangt de gemeente minder financiële middelen dan dat we eraan uitgeven. De uitgaven zijn sinds 2015 elk jaar aanzienlijk toegenomen. Dit spoort ons aan om de kosten effectief te beheersen. Hiermee is al begonnen, maar het moet nog verder worden opgepakt.
- In 2021 werd de Woonzorgvisie voor de gemeente Hulst vastgesteld. Het uitvoeringsprogramma is leidraad.
- Wij willen meer variatie in het aanbod van woonvormen voor ouderen in de nabijheid van zorg. Hofjes en kleinschalige appartementencomplexen zijn een aantrekkelijk alternatief voor ouderen die op zichzelf willen blijven wonen, maar niet langer de zorg voor een heel huis willen hebben.
- Inwoners kunnen een beroep doen op een onafhankelijke cliëntondersteuning. Deze wordt de komende jaren in de breedte doorontwikkeld.
- Veel te veel mensen in onze samenleving voelen zich eenzaam. Eenzaamheid bestrijden we met een gerichte aanpak. We denken hierbij aan onder meer contacten tussen ouderen en jongeren.
- Steeds vaker krijgen mensen te maken met dementie. We hebben de ambitie om ook mensen die dementerend zijn, in staat te stellen op een comfortabele wijze deel te laten blijven nemen aan de samenleving.
- Om de organisatie van de zorg in Hulst, Zeeuws-Vlaanderen en Zeeland klaar te maken voor de toekomst, is een samenwerking tussen alle betrokken partijen nodig. Daarom zijn we actief in "Toekomstige Zorg Zeeuws-Vlaanderen" en de "Zeeuwse Zorgcoalitie".
- In de zorgsoort "beschermd wonen" is een belangwekkende ontwikkeling aan de gang. Belangrijkste kenmerk hiervan is, dat wordt gestreefd naar minder intramuraal (in instellingen) en meer extramuraal. Deze ontwikkeling heeft gevolgen door de capaciteit en financiën. Daarop moeten we inspelen.
- De wijze van bestuur bij de jeugdhulp in Zeeland wordt aangepast. De aansturing is nu ondergebracht bij de gemeenschappelijke regeling GGD. Daar wordt deze van losgemaakt. Onderzocht wordt hoe de aansturing beter kan worden vormgegeven. Dat moet zodanig dat de positie van de gemeenteraden wordt verbeterd. Bekeken wordt of hierbij een combinatie met de wijze van bestuur bij het "beschermd wonen" mogelijk is.
- We ontwikkelen een inzichtelijk managementinformatiesysteem voor de uitgaven en resultaten in het sociaal domein.
- Aan de inbreng van de Adviesraad Sociaal Domein bij de beleidsontwikkeling in het sociaal domein, hechten we veel waarde. De adviesraad betrekken we daarom nauw bij ontwikkelingen.
- In het dagelijks leven hebben te veel mensen moeite met lezen en schrijven. De laaggeletterdheid in Nederland is te hoog. Het zet mensen onterecht op achterstand in de samenleving. Wij pakken dit probleem aan door onze communicatie erop aan te passen. Ook stimuleren we initiatieven als taalcoaches vanuit openbare bibliotheken.



## WERK & INKOMEN, PARTICIPATIE EN SOCIALE ZAKEN

Als gemeente zijn we verantwoordelijk voor de uitvoering van de Participatiewet. Betaald werk binnen eigen vermogen is het uitgangspunt. Het is niet voor iedereen vanzelfsprekend om deel te kunnen nemen aan de samenleving en werk te hebben. Werk zorgt voor sociale contacten, persoonlijke ontwikkeling en inkomen. Deelname aan de samenleving geeft invulling aan het dagelijks leven, verkleint de kans op isolement en bevordert het geluk. Iedereen doet mee is het uitgangspunt.

Landelijk hebben we te maken met onder andere stijgende energiekosten voor onze inwoners. In samenwerking met onze ketenpartners kijken we naar mogelijke compensatie voor die stijgende kosten; met name voor onze minima. Ook het Rijk neemt maatregelen.



- We werken volgens de onlangs vastgestelde kernwaarden uit de Verordening participatie, inkomen en inburgering.
- Dethon heeft een belangrijke functie om mensen die (net) niet mee kunnen in het arbeidsproces aan werk te helpen (re-integratie) of scholing (werkleertraject) te geven. De Zeeuws-Vlaamse gemeenten zorgen dat Dethon deze taak kan blijven vervullen.
- Dethon wordt doorontwikkeld als mens-ontwikkel en re-integratie bedrijf.
- Er moeten voor mensen die afstand hebben tot de arbeidsmarkt mogelijkheden zijn om aan de slag te gaan in onze regio. Dethon moet voor deze groep die taak blijven uitoefenen (beschut werk).
- Voor inwoners die al langere tijd geen perspectief hebben op werk, onderzoeken we alternatieve mogelijkheden om zinvol te participeren in de maatschappij.
- We voeren een actief vroegsignaleringsbeleid. Daardoor kunnen problemen in relatie tot schuldhulpverlening snel worden aangepakt.
- Trajecten met onbetaalde werkzaamheden (werk voor de uitkering) kennen een bepaalde tijdsduur. Bijvoorbeeld stage en werkervaringsplaatsen beperken we tot maximaal zes maanden.
- De gemeente zoekt voor kwetsbare jongeren bij het bedrijfsleven een zinvolle maatschappelijke functie.
- Er moet afstemming zijn tussen ondernemers, onderwijs en overheid om een goede aansluiting te realiseren tussen leren en een plaats op de arbeidsmarkt.
- De kansen op de arbeidsmarkt in Vlaanderen moeten beter worden benut.
- We onderzoeken de mogelijkheid voor de inzet van een energiecoach, voor onder andere onze minima.
- We zetten in op het bestrijden van armoede. De mogelijkheden willen we maximaal benutten.
- Kinderen in een financieel kwetsbare situatie moeten we ondersteunen, zodat zij deel kunnen nemen aan sport- en culturele activiteiten. Tevens moeten deze kinderen ook financiële steun krijgen voor de aanschaf van onderwijsspullen.
- We informeren inwoners actief over onze gemeentelijke minimaregelingen.
- We onderzoeken de mogelijkheden om te komen tot een integrale Adviesraad Sociaal Domein.
- De menselijke maat is het uitgangspunt bij dienstverlening aan onze inwoners. Maatwerk in de uitvoering staat voorop.
- Inburgeringsplichtigen moeten zo snel mogelijk meedoen in de samenleving. Betaald werk is hierbij het middel.
- We willen een laagdrempelige toegang naar een kwalitatief en transparant taalaanbod voor inburgeraars. Onprofessionele (malafide) taalbureaus sluiten we uit.
- We versterken de werkgeversdienstverlening in onze gemeente.
- Er is taalonderwijs voor uitkeringsgerechtigden die de Nederlandse taal niet machtig zijn.

## RUIMTELIJKE ORDENING EN WONEN



In de strategische regiovisie Zeeuws-Vlaanderen hebben de Zeeuws-Vlaamse overheden samen met de grootste werkgevers in de regio aandacht gevraagd voor vier grote thema's die in onze regio spelen. Eén van die thema's die voor Zeeuws-Vlaanderen van belang is, is de woningmarkt in relatie tot de sterke vergrijzing van de arbeidsmarkt. Door de druk op de huidige woningmarkt is het lastig om voor arbeidskrachten van buiten de regio passende huisvesting te vinden. In overleg met de werkgevers gaan we de woonwensen van de nieuwe arbeidskrachten onderzoeken. Zo kunnen we tegemoetkomen in het aanbod voor deze nieuwe krachten.

- We geven uitvoering aan de raadsnotie, waardoor onze gemeente kan voorzien in de verwachte woningbehoefte voor de huidige en nieuwe inwoners. Daarbij blijft ook nieuwbouw in de kleinere kernen mogelijk.
- We gaan Hulst actief promoten als woon- en werkgemeente.
- We gaan onderzoek doen naar de leegstand van woningen. Hoe kunnen deze woningen beschikbaar worden gesteld of geschikt worden gemaakt voor woningzoekenden, dat is de vraag.
- Dreigende verkrotting van panden houdt onze aandacht. We blijven eigenaren van verkrotte panden actief wijzen op de beschikbare subsidiemogelijkheden.
- We werken toe naar een bestaande woningvoorraad die klaar is voor de toekomst (duurzaam en levensloopbestendig).
- We faciliteren starters op de woningmarkt.
- We onderzoeken de mogelijkheden van het collectief particulier opdrachtgeverschap.
- Er komt een toewijzingsbeleid van bouwgrond, gericht op eigen inwoners.
- Goed wonen voor alle doelgroepen maken we mogelijk. We streven naar het levensloopbestendig bouwen voor senioren binnen de eigen kern.
- Vele bestaande grondgebonden woningen met grote tuinen zijn in eigendom van senioren. We onderzoeken de mogelijkheden om woningbouw mogelijk te maken in zogenaamde hofjes. Daarbij is aandacht voor het voorkomen van eenzaamheid en in het in gezamenlijkheid zo lang mogelijk zelfstandig wonen.
- Naast nieuwbouw is er ook aandacht voor het aanpassen van bestaande woningen naar levensloopgeschikte woningen. Voorgaande is in lijn met de vastgestelde Woonzorgvisie gemeente Hulst. We werken aan een bijbehorend uitvoeringsprogramma.
- We richten we ons op bouwen voor doorstroming en flexibele inzetbaarheid. Dat doen we niet alleen door de realisatie van levensloopgeschikte woningen, maar ook door het opbouwen van een flexibele schil en het bouwen van tiny houses (kleine woonvoorzieningen).
- We zetten in op het voldoen aan de taakstelling voor statushouders.
- We zorgen ervoor dat de plancapaciteit aansluit op de kwalitatieve behoefte.
- Aan de hand van het recent opgestelde plan van aanpak "Ruimte voor woonkwaliteit", zorgen we voor ruimte in de woningbouwplanning om in te kunnen spelen op kansen en ontwikkelingen die zich voordoen.
- Samen met de provincie monitoren we jaarlijks de kwantitatieve en kwalitatieve woningbehoefte.
- Na diverse keren van uitstel is de inwerkingtreding van de Omgevingswet nu voorzien per 1 januari 2023. In de vorige jaren is geanticipeerd op de nieuwe wetgeving. Die trend zetten we door.
- We gaan meer aandacht besteden aan de participatie van omwonenden bij bouwplannen in hun omgeving. De komende periode stellen we daar beleid voor op.
- Ter voorbereiding op de nieuwe Omgevingswet zijn met de gemeenteraad diverse werkbijeenkomsten gehouden over de inhoud van de nieuwe omgevingsvisie. De gemeenteraad heeft gesteld dat de thema's duurzaamheid en aanpassing aan de klimaatverandering nadere uitwerking verdienen. Daarna volgt een beschouwing over de gevolgen van de landbouw. Dat gebeurt voordat de omgevingsvisie wordt opgesteld. De komende periode nemen we - in samenspraak met betrokkenen - thema's ter hand. Deze verwerken we in de ontwerp omgevingsvisie Hulst.
- Wonen en zorg voor een gehandicapt kind of familie in de directe woonomgeving, vinden we gewenst. Hiervoor kan de gemeente vergunningen voor flexibele bouwconcepten voor een bepaalde duur afgeven. Als de zorgtaak is beëindigd, wordt de opstal verwijderd.

## 12 MILIEU & DUURZAAMHEID

Om te komen tot een duurzame en energie neutrale maatschappij, moeten er nog vele stappen worden gezet. Iedereen zal zijn bijdrage moeten leveren. Het moet echter ook voor iedereen mogelijk zijn om zijn bijdrage - groot of klein - te kunnen leveren. Daar ligt een enorme uitdaging. Zonder voldoende middelen vanuit de Rijksoverheid, is dat niet voor iedereen mogelijk.

Ook de gemeente Hulst moet zijn bijdrage leveren. Maar ook wij hebben niet de middelen om alles op eigen houtje te doen. De uitdaging ligt erin om dit samen te doen. Het draagvlak gaan we creëren door burgers actief te informeren over de mogelijkheden om te verduurzamen. Burgers met verduurzamingsinitiatieven willen we faciliteren en ondersteunen.



- We streven naar een schoon milieu, rijke natuur en een aantrekkelijk landschap als het visitekaartje van Hulst. Dat is niet alleen belangrijk voor onze fysieke gezondheid, maar levert ook een bijdrage aan het prettig wonen voor huidige en nieuwe inwoners. Daarnaast is het een belangrijke pijler voor het toerisme in onze gemeente.
- Voor de stijgende energieprijzen zullen wij bij het Rijk aandringen op aandacht voor gezinnen die te maken kunnen krijgen met energie-armoede. We vragen ook aandacht voor de verborgen energie-armoede van huishoudens met een eigen woning of particuliere huurwoning.
- De afgelopen jaren zijn met de woningbouwcorporaties in de prestatieafspraken goede afspraken gemaakt over het energieneutraal maken van hun woningbestand. De komende vier jaar blijven we hierover met de corporaties in gesprek.
- Wij blijven onze inwoners en bedrijven actief informeren over kansen voor het isoleren van hun gebouwen - de eerste stap in verduurzaming - en over de mogelijkheden van subsidies en leningen.
- We gaan inwonerscollectieven en -initiatieven, maar ook bedrijven, ondersteunen bij hun ideeën om gezamenlijk acties te organiseren die de bewustwording, kennis en verduurzaming stimuleren. Zon op daken heeft onze prioriteit.
- Samen met onze inwoners gaan we de komende vier jaar starten met het opstellen van de eerste verduurzamingsplannen per dorp of wijk. Samen gaan we op zoek naar de wensen, kansen en mogelijkheden om het dorp dan wel de wijk stapsgewijs klaar te maken voor de toekomst.
- We stimuleren woningeigenaren actief hun geplande verbouwing met het oog op de toekomst uit te voeren met hoogwaardige isolatie, laagtemperatuurverwarming en duurzame energie.
- We stimuleren het aanvragen van subsidies voor het verduurzamen van woningen door te informeren en te ontzorgen.
- We willen nieuwe duurzame transportvormen stimuleren. Dat doen we samen met provincie Zeeland, grenspark Groot Saeftinghe, Stichting Hulst voor Elkaar en marktpartijen. Denk hierbij aan het plaatsen van deelauto's en deelfietsen, maar ook aan voldoende laadvoorzieningen voor personenauto's, bedrijfsbussen en (toekomstig) vrachtverkeer.
- We stimuleren het gebruik van (elektrisch) fietsverkeer door het verbeteren van de infrastructuur. Dat doen we samen met waterschap Scheldestromen en de Provincie Zeeland.
- Op basis van een vervangingsplan en technologische ontwikkelingen willen we het gemeentelijk wagenpark stapsgewijs verduurzamen zonder in te boeten op technische prestaties en inzetbaarheid.
- We zorgen dat de aanpassing aan het veranderende klimaat een steeds belangrijker aspect wordt bij de ontwikkeling van projecten en bij herstructureringsprojecten. We zorgen dat we dit verder integreren in het beheer van de openbare ruimte.
- We volgen de ontwikkelingen van de Regionale Uitvoeringsdienst (RUD) nauwlettend. Het gaat hierbij bijvoorbeeld om robuustheid, de uit te voeren taken en de huisvesting.
- We blijven verder werken aan het voorkomen van zwerfafval.
- Onze communicatie over het afvalbeleid moet helder zijn. Richting de VANG (van afval naar grondstof) hebben we al stappen gezet, maar we zijn er nog niet. We moeten duidelijk maken dat minder restafval minder kosten betekent. Daar moet nog meer draagvlak voor komen.
- De milieustraat in Hulst blijft gratis toegankelijk voor onze inwoners. Er moeten meer afvalstromen worden gescheiden. Dit kan gevolgen hebben voor de huidige locatie.
- We zetten in op het aanpassen en vergroten van het energienetwerk.
- We zetten alles in het werk om PFAS uit ons milieu te weren. De problemen met PFAS en TGG moeten zo worden opgelost dat er geen risico's zijn voor de volksgezondheid en milieu.

## 13 FINANCIËN

De gemeente Hulst heeft op dit moment een stabiele financiële basis. De begroting is op orde. De vooruitzichten zijn gematigd positief. Gezien de ontwikkelingen bij het Rijk zijn er ook diverse onzekerheden. Te denken valt hierbij aan onduidelijkheden bij het jeugdbeleid, de Wet maatschappelijke ontwikkeling (Wmo) en de herijking gemeentefonds. Ook worden macro-economisch fondsen gevormd waaruit klimaat en energie-doelstellingen moeten worden gerealiseerd. Wat dit alles voor de gemeente betekent, is op dit moment niet helder.

Het voorliggende programma bevat financiële uitdagingen. Het is ambitieus in een tijd waarbij onzekerheden een rol spelen. Uitgangspunt blijft echter behoedzaamheid, prioritering, transparantie en gematigde lastendruk voor inwoners. We gaan opnieuw voor een gezonde en duurzame financiële toekomst.

- De begroting is meerjarig structureel sluitend.
- We streven naar een voldoende weerstandsvermogen met een minimale ratio van 1,0.
- Als de financiële ruimte beperkt is, worden er nieuwe prioriteiten gesteld.
- Voor de begroting 2023 en verdere jaren zijn afspraken gemaakt om de belastingen zoveel mogelijk te matigen, met inachtneming van landelijke ontwikkelingen.
- We verhogen de gemeentelijke belastingen gematigd, zoals in de begroting 2022 in meerjarig perspectief is vastgesteld.
- Rekening wordt gehouden met macro-economische gevolgen en gematigde lastendruk voor inwoners.
- We continueren het beleid voor de afvalstoffenheffing en de rioolheffing. Daarbij gaan we ervan uit dat de kosten worden gedekt door de inkomsten.
- Als de gemeente wordt gevraagd garant te staan voor het aangaan van geldleningen door derden, verenigingen en stichtingen, onderzoeken we of de gemeente de juiste instantie is om deze garanties te kunnen geven. Dit ook gelet op Rijksontwikkelingen en risico's.
- Overschotten gebruiken we voor duurzaam financieel beleid, toevoeging aan reserve kapitaalgoederen dan wel de algemene reserve.

### Financiën, belastingen en bedrijfsvoering:

- Gemeentelijke samenwerking; daar waar sprake is van een financiële meerwaarde voor onze gemeente, werken we (regionaal) samen. Samenwerking mag geen doel op zich zijn.
- We willen via de digitale weg onze dienstverlening uitbreiden. Dit betekent dat moet worden geïnvesteerd in nieuwe digitale systemen.
- De gemeentelijke organisatie moet flexibel blijven opereren met oog voor vernieuwing en maatschappelijke ontwikkelingen, kwaliteit, efficiency en effectiviteit van de dienstverlening.

### Informatiehuishouding:

- Door het Rijk zijn en worden nieuwe wettelijke eisen en voorwaarden gesteld aan de (digitale) informatiehuishouding voor onder meer de Wet open overheid, Wet modernisering elektronisch bestuurlijk verkeer, Omgevingswet en de Wet digitale overheid. Informatiesystemen en de gemeentelijke bedrijfsvoering moeten hierop worden aangepast.
- Door toenemende technologische ontwikkeling wordt de bedrijfsvoering en dienstverlening kwetsbaar voor cyberdreiging. We hebben oog voor deze kwetsbaarheid en anticiperen hier tijdig op.

### Bedrijfsvoering:

- De taken voor de toekomst hebben directe gevolgen voor de formatieve sterkte van de organisatie.



