



# Samen meer voor elkaar

RAADSAKKOORD GEMEENTE NUNSPEET

# 2022-2026

# Inhoud

	Voorwoord	3
01	Sociaal domein	4
02	Onderwijs	8
03	Ruimtelijke ordening en wonen	9
04	Volksgezondheid en milieu	11
05	Verkeer en vervoer	13
06	Veiligheid	15
07	Sport, cultuur en openbaar groen	17
08	Economie, toerisme en recreatie	19
09	Bestuur en financiën	21
10	Projecten	24
11	Financieel overzicht	25

# Voorwoord

Met enthousiasme presenteren wij het raadsakkoord 'Samen meer voor elkaar'. Een lokale samenleving maken we immers met elkaar. Samen kunnen we meer bereiken. Met diezelfde houding zijn alle partijen in de gemeenteraad na de verkiezingen aan de slag gegaan.

We hebben opbouwend met elkaar gewerkt aan een raadsakkoord. Er is gelegenheid geboden per partij speerpunten in te brengen. Het raadsakkoord is het resultaat van gezamenlijke uitgangspunten voor het politieke werk. De focus is gelegd op ambities en onderwerpen waarover overeenstemming is met elkaar. Ook is er ruimte voor debat over de onderwerpen die niet in het raadsakkoord staan. Het raadsakkoord is een nieuwe manier van samenwerken, waarin wij met elkaar het belang van iedereen in de samenleving centraal stellen.

Wij zetten in op een nieuwe koers, maar dat wat goed is blijft. Het raadsakkoord is ambitieus en tegelijk realistisch. De belangrijkste ambities zijn:

- › **Goed wonen in de gemeente tegen passende prijzen, met focus op eigen inwoners en alle doelgroepen.**
- › **Voor de projecten blijven de afgesproken functionaliteiten en het kwaliteitsniveau in stand. Waar nodig is een gefaseerde uitvoering op grond van de beschikbare financiële middelen bespreekbaar.**
- › **We geven prioriteit aan zaken op het gebied van gezondheid - waaronder sport en bewegen -, preventie, inclusie, vroegtijdige interventies en maatwerk.**
- › **Het klimaat- en energiebeleid is gericht op het behalen van de afgesproken ambities in 2050 met nadruk op haalbare en betaalbare oplossingen.**
- › **Een open bestuursstijl met nadrukkelijk aandacht voor het betrekken van inwoners.**
- › **Gezonde financiën en het beperken van lastenstijgingen.**

Als in het akkoord de gemeente Nunspeet staat heeft dat betrekking op alle kernen (Elspeet, Hulshorst, Nunspeet en Vierhouten). Daar waar in het raadsakkoord extra middelen in de tekst is opgenomen, zijn die verwerkt in het bijgevoegde financieel overzicht. Het financieel overzicht zal de komende bestuursperiode jaarlijks bij de vaststelling van de programmabegroting ter sprake komen, waarbij telkens een integrale afweging mogelijk is.

Na vaststelling van het raadsakkoord zal het college van burgemeester en wethouders een collegeprogramma aanbieden aan de raad. Het college vragen wij ook om halverwege de bestuursperiode verantwoording af te leggen over de stand van zaken. De gemeenteraad wil resultaat zien, ambities bewaken en waar nodig de voortgang op dossiers bijstellen.

Tot slot zijn wij de medewerkers van de gemeente erkentelijk voor de aangeleverde informatie. In het bijzonder bedanken wij de raadsgriffiers voor de hulp en de begeleiding bij de samenstelling van het raadsakkoord. Namens de fracties van:

**GEMEENTEBELANG**

**SGP**

**CHRISTENUNIE**

**CDA LOKAAL**

**PVDA/GROENLINKS**

# 01. Sociaal domein

Uitgangspunt voor het sociaal domein is dat de gemeente een krachtige samenleving is. Iedereen moet in staat zijn mee te doen en om te gaan met de uitdagingen van het leven.

Het uitgangspunt geldt voor ieder individu, maar vooral ook als samenleving met elkaar: inwoners, gemeente, maatschappelijke organisaties, kerken, moskee en het bedrijfsleven. Als door de uitdagingen van het leven zaken als vitaliteit, veerkracht en veiligheid onder druk staan, bieden we als samenleving ondersteuning en is er een vangnet beschikbaar. De mogelijkheden, talenten, zelfstandigheid en eigen regie van de inwoners staan centraal. Want door een sterke basis te ontwikkelen, maken we meedoen mogelijk. Daar waar dat niet gaat of vanzelfsprekend is, ondersteunen we elkaar, om meedoen mogelijk te maken. Meedoen bestaat naast betaald werk ook uit vrijwilligerswerk of andere bijdragen aan de samenleving.

---

## We zetten ons ervoor in dat niemand op straat hoeft te slapen of buiten de boot valt

---

We zetten breed in op integraal werken met aandacht voor alle levensdomeinen. Ook zetten we in op toegang die laagdrempelig, toegankelijk, goed bereikbaar en beschikbaar is. De sociaal regisseur voert de regie bij complexe casuïstiek binnen het sociaal domein. Het is daarom belangrijk de sociaal regisseur goed in positie te brengen.

Welzijnswerk zetten we preventief in. Door goede screening bij de toegang tot zorg kijken we wat de rol van het welzijnswerk hierin kan zijn. Ook bij lopende trajecten kijken we naar de ondersteunende rol van het welzijnswerk.

De welzijnsorganisaties maken inzichtelijk wat ze doen en rapporteren duidelijk en meetbaar over de ontvangen gelden.

De welzijnsorganisaties zorgen samen voor een goede coördinatie. Het gaat om coördinatie van het aanbod van de welzijnsinstellingen aan inwoners om de efficiency en effectiviteit van welzijnswerk te verhogen.

De gemeente Nunspeet is een inclusieve samenleving. De vastgestelde inclusieagenda is een doorlopend proces. Iedereen hoort erbij, iedereen telt mee, iedereen doet mee. De komende periode evalueren we de actiepunten voor de gekozen doelgroepen. Aan de hand van de evaluatie is bijstelling of uitbreiding mogelijk. In overleg met betrokkenen gaan we na of het zinvol is om een raads werkgroep 'Omzien naar elkaar' in te stellen. Het doel is om als gemeenteraad nauw verbinding te houden met initiatieven in de samenleving rond actuele thema's. Via de werkgroep kunnen we bepalen welke mogelijke coördinerende of faciliterende rol voor de gemeente is weggelegd.

### Jeugd

We sturen actief op de transformatie in de jeugdhulp, met preventie en vroegtijdige aanpak van problematiek. Jeugdzorg moet betaalbaar blijven. Daarom investeren we in het normaliseren van de omgang met en ondersteuning bij problemen van kinderen, jongeren en ouders bij opgroeien en opvoeden. Jongeren die zorg nodig hebben, krijgen zorg van goede kwaliteit.

We stimuleren een gezamenlijke aanpak in de jeugdzorg, zodat er meer synergie tussen de voorzieningen ontstaat en we een grotere doelgroep bereiken. Met de huisartsen en Centrum voor Jeugd en Gezin blijven we in goed overleg over de criteria en indicaties voor de toegang tot jeugdzorg. We zetten in op afbouw van residentiële jeugdhulp. Kinderen en jongeren hebben een goede start nodig en groeien thuis op. Ook investeren we in duurzame relaties en zetten in op preventie van en laagdrempelige ondersteuning bij relatieproblemen en het voorkomen van vechtscheidingen.

## Preventie

Het IJslands preventiemodel gaat verder onder de naam Opgroeien in een Kansrijke Omgeving (OKO). We hebben goede verwachtingen van OKO en willen onderzoeken of het ook in onze regio en in de gemeente Nunspeet toepasbaar is.

De gemeente gaat voor een preventieaanpak gericht op het creëren van een positieve leefomgeving, waarin jongeren gezond, veilig en kansrijk kunnen opgroeien, zonder middelengebruik. In het beleidsplan Sociaal Domein is als uitgangspunt opgenomen: 'Kinderen en jongeren ontwikkelen zich gezond en veilig tot unieke volwassenen'. OKO is mogelijk een middel om aan deze doelstelling verder vorm te geven.

We blijven samen met betrokkenen laagdrempelige voorzieningen creëren. Voorzieningen waar inwoners terecht kunnen voor activiteiten, talentontwikkeling, ontmoeting en advies. Deze voorzieningen hebben als doel dat mensen op eigen kracht actief blijven en niet terecht komen in situaties die tot een zorgvraag leiden. Te denken valt onder meer aan geschikte ontmoetingsruimten voor jongeren in de buitenruimte.

Inwoners en jongeren die zijn afgehaakt willen we weer mee laten doen. Er dient actief beleid en ondersteuning vanuit de Wijkontmoetingscentra (WOC) plaats te vinden. Ook ouderen willen we 'bij de tijd' houden door bijvoorbeeld een training online-veiligheid aan te bieden. Hetgeen de zelfstandigheid van onder meer ouderen verder bevordert.

Wijkontmoetingscentra, dorpshuizen en dorpsverenigingen vervullen een belangrijke rol als het gaat om de centrale ontmoetingsplekken met activiteiten in de kernen. We zullen onderzoek doen naar duurzame instandhouding van de dorpsverenigingen in relatie tot de dorpshuizen, met maatwerk voor elke kern.

We willen meer centrale aansturing vanuit de kern. Het is onze insteek meer inspraak vanuit de kern te stimuleren. Met bijvoorbeeld dorpsplannen kunnen verschillende budgetten in de begroting - waaronder het burgerfonds vitale kernen - voor dit doel bij elkaar gebracht worden.





## Vroege interventies

Als er problemen bij inwoners ontstaan willen we ze vroegtijdig opmerken. We proberen aan de voorkant te volstaan met inzet van welzijnswerk of lichte zorg zoals vrijwilligersinzet bij eenzaamheid, thuiszorg bij de WMO en ambulante begeleiding in de jeugdzorg. Dit om onnodige zware ingrepen in het leven van (jonge) inwoners te voorkomen.

Het vrijwilligerswerk en de mantelzorg moeten goed ontwikkeld zijn en waar nodig versterkt. Hoe meer zaken in de nulde- en eerstelijnszorg met relatief eenvoudige interventies plaatsvinden, hoe beter voor de inwoners en de gemeente.

Voor mensen met een beperking alsmede ouderen geldt dat wij bevorderen dat ze zo lang mogelijk in hun eigen omgeving kunnen blijven en meedoen aan de samenleving. We kijken naar de specifieke situatie en leveren waar mogelijk maatwerk. We proberen overbelasting van de mantelzorg te voorkomen. Daarom onderzoeken we op welke wijze we de beloning en respijtzorg van mantelzorgers kunnen herzien en verbeteren.

Een respijtonderzoek moet onder andere de behoefte en het aanbod aan ondersteuning zichtbaar maken. Expliciete aandacht voor mantelzorg(ers) moet een integraal onderdeel zijn van het werk van alle professionals, welzijnsinstellingen en sociale verbanden.

---

**Er zijn in de gemeente professionele- en vrijwilligersorganisaties bezig met de uitvoering van zorg. Wij geven hen ruimte en vertrouwen.**

---

We kijken naar de vraag achter de vraag. Als er problemen met kinderen zijn, kijken we bijvoorbeeld ook of de ouders overbelast zijn of dat er schuldenproblematiek is. Een snelle start van de benodigde zorg is belangrijk om te voorkomen dat mensen dieper in de problemen komen. Als we daar invloed op kunnen uitoefenen - lokaal of in regionaal verband - zullen we dat doen. Mocht een snelle interventie niet mogelijk zijn, dan hebben we de ambitie dat tijdelijke overbrugging geborgd moet zijn.

Vroegtijdig signaleren van problemen bij jongeren voorkomt mogelijk dat ze later in intensievere zorg terechtkomen. We onderzoeken - mogelijk in de regio - of jeugdhulpverleners regelmatig op scholen kunnen werken of spreekuren op scholen kunnen houden voor leerlingen, ouders en leerkrachten. Verder willen we in samenwerking met de lokale horeca ook het middelengebruik bespreekbaar maken.

## Beschermd wonen

Beschermd wonen is een taak van alle gemeenten. Daarom komt er een nieuwe verdeling van het beschikbare geld. De Noord-Veluwe is hierbij aangemerkt als deelregio, waardoor er minder financiële middelen beschikbaar zullen komen. Indien mogelijk zetten we in op een inhoudelijke doorontwikkeling van beschermd wonen naar beschermd thuis. Deze ontwikkeling brengt de terreinen wonen en zorg (met de daarbij behorende specifieke woonopgave) nauw met elkaar in verbinding. Inzet is concreet gericht van minder zware, zorg naar waar mogelijk zelfstandig wonen met daarnaast de benodigde begeleiding.



---

## Regionale samenwerking op dit thema kan meerwaarde hebben

---

### Werk en inkomen

Ook bij werk en inkomen gaan we voort op de ingeslagen weg. Wij zetten in op:

- › **Ieder die dat kan, zorgt zelf voor zijn inkomen. Er is een ruimhartig inkomensvangnet voor degenen die zelf niet in hun inkomen kunnen voorzien.**
- › **Participatie is belangrijk. Het beleid rondom de bijstand is gericht op - al dan niet met begeleiding of ondersteuning - weer gaan werken voor degenen die dat kunnen. Voor degenen die dat niet (meer) kunnen is meedoen in de samenleving van belang, bijvoorbeeld als vrijwilliger.**

Voor mensen die langdurig werkloos zijn willen we nog beter samenwerken met gemeente, Inclusief Groep en mogelijke andere partners. Hetzelfde geldt voor inwoners met een achterstand op de arbeidsmarkt of schoolverlaters, die nu als ze thuis blijven wonen en geen uitkering aanvragen niet op de gemeentelijke radar komen. In overleg met de Inclusief Groep gaat de gemeente na wat zij concreet kunnen betekenen voor schoolverlaters. Het is voor het slagen van het beleid rond werk en inkomen van groot belang dat bedrijven mensen opnemen die een afstand hebben tot de arbeidsmarkt. Gelukkig zijn er de nodige bedrijven in onze kernen die dat doen. Ook de gemeente vervult hierin een voorbeeldfunctie.

We streven naar een integrale aanpak op individueel niveau van werk en inkomen en andere problematiek zoals slechte gezondheid, armoede en schuldenproblematiek. Er vindt doelgerichte en laagdrempelige voorlichting plaats over geld en budgetbeheer op ontmoetingsplekken in de wijken.

### Belemmeringen opheffen

Het is onaanvaardbaar dat in onze gemeente mensen in armoede leven. Daarom blijven wij prioriteit geven aan het armoedebeleid met aandacht voor stille/verborgen armoede. Voor ons is het belangrijk dat kinderen geen belemmeringen ervaren om mee te doen in de samenleving. Ook laaggeletterdheid levert grote beperkingen op voor deelname aan werk of andere vormen van participatie in de samenleving. Voor laaggeletterdheid komt een specifieke aanpak.

De nieuwe taken die de gemeente heeft gekregen op het gebied van inburgering - vooral taalonderwijs - blijft overeenkomstig het recent vastgestelde beleid gericht op het doel dat inburgeraars zo snel mogelijk kunnen meedoen in de samenleving.

# 02. Onderwijs

Onderwijs vergroot de kans op werk en een goed leven. Het is daarom essentieel dezelfde kansen te bieden aan kinderen en jongeren om zich te ontplooiën en te blijven ontwikkelen.

Diverse ontwikkelingen geven aanleiding het Strategisch Huisvestingsplan Onderwijs (SHP) vijf jaar na vaststelling door de raad te herijken via een koersnotitie. Dit zal een gezamenlijk proces van de gemeente en het gehele onderwijsveld zijn. Gezien de onderwijskundige en beleidsmatige ontwikkelingen is de betrokkenheid van de kinderopvangorganisatie(s) hierin ook van belang. In die zin worden de partijen die betrokken zijn bij 'De belofte aan het Nunspeetse kind' ook meegenomen in het proces van herijking.

Op korte termijn is het ook noodzakelijk de verantwoordelijkheden van alle partijen in het onderwijsveld duidelijk te maken ter voorkoming van misverstanden. Er moet helder omschreven zijn wat de rol is van onder andere de gemeenteraad, het college van burgemeester en wethouders en de schoolbesturen. Vervolgens moeten de rolverdeling en de verantwoordelijkheden ook duidelijk naar alle betrokken partijen (inclusief de ouders) gecommuniceerd worden.

---

## In het onderwijs vinden wij de aanpak van taalachterstanden belangrijk

---

Het faciliteren van openbaar onderwijs dient in de gemeente gewaarborgd te zijn. Verder streven we ernaar dat speciaal (voortgezet) onderwijs vertegenwoordigd blijft. De gemeente heeft hierin een faciliterende rol.

De preventie en voorlichting op scholen verdient meer aandacht, bijvoorbeeld als het gaat om middelengebruik en verslavingen. In overleg met de betrokken partijen kijken we of er meer structuur in het aanbod gecreëerd kan worden. We zetten daarnaast in op een stevige en duurzame samenwerking tussen Centrum voor Jeugd en Gezin (CJG) en het onderwijs (inclusief voorschoolse voorzieningen). Ook willen we nagaan of de samenwerking tussen onder andere onderwijs, welzijn, sport en bedrijfsleven voldoet en of er verbeteringen mogelijk zijn.





# 03. Ruimtelijke ordening en wonen

In het ruimtelijke ordeningsbeleid is kwaliteit het uitgangspunt in het ontwerp dat integraal tot stand komt: duurzaam, veilig, verkeersveilig, gezond, verbindend, ruimtelijk, groen en landschappelijke inpassing.

Vanuit het perspectief van de Omgevingswet gaan wij door met het vaststellen van flexibele bestemmingsplannen om te kunnen inspelen op (actuele) ontwikkelingen. Het principe van 'ja, mits' (in plaats van 'nee, tenzij') blijft van kracht. We geven ruimte aan inwoners en bedrijven die initiatieven willen nemen. Initiatiefnemers moeten actief en transparant overleg voeren met de omgeving. Het streven is een ontwikkeling die zoveel mogelijk draagvlak heeft. In het kader daarvan willen wij de huidige versie van de verplichte omgevingsdialoog op korte termijn evalueren. Op basis van de resultaten kunnen wij bezien op welke wijze de omgevingsdialoog aanscherping behoeft.

## Wonen

De huizenprijzen zijn de afgelopen jaren sterk gestegen en het is steeds moeilijker om een huis te vinden. De problemen zijn groot en vandaar is het thema wonen voor de komende periode speerpunt van beleid. Passend wonen voor passende prijzen zal het uitgangspunt zijn, waarbij de nadruk ligt op woonstarters en senioren.

De woonvisie is voor ons leidend om voor de langere termijn richting te kunnen geven aan de woonontwikkeling, met als uitgangspunt bouwen naar behoefte voor eigen inwoners. Het is noodzakelijk om de visie en concrete projecten voortdurend te monitoren, te evalueren en te verantwoorden. Voortdurend moeten we nagaan of de ambities nog steeds aansluiten bij de huidige woningmarkt en opgaven van nu. Aan de hand daarvan is het mogelijk bij te sturen wanneer de ontwikkelingen op de markt daar aanleiding voor geven.

In de komende bestuursperiode hopen we voortvarend te kunnen starten met de woningbouw in het plan De Kijktuinen en 't Hul Noord. De woningbouw in Elspeet Noordwest is in volle gang en de planvorming voor de uitleglocatie Weversweg te Hulshorst staat in de steigers. We kijken ook of de centrumlocatie Feithenhof mogelijkheden biedt voor woningbouw. In 2022 gaan we ook een gemeentelijke locatiewisite voor locaties met vastgelegde fasering woningbouw in Hulshorst en Elspeet opstellen. Ook in Vierhouten bekijken we de mogelijkheden voor woningbouw, zoals aan de randen van de bebouwde kom.

'Woningbouw op Maat' is een goed voorbeeld van een ondersteunende rol van de gemeente bij de ontwikkeling van passende en duurzame woningbouw en daarmee gaan we dan ook verder. Bij woningbouwprojecten waarbij gronden in bezit zijn van de gemeente gaat het percentage sociale woningbouw (sociale koop en sociale huur) omhoog van 20% naar minimaal 35% met daarbij een gezonde mix tot de verschillende aftoppingsgrenzen.





De prijsgrens van sociale woningbouw wordt naar aanleiding van landelijke ontwikkelingen nader bezien en verder uitgewerkt in de woonvisie. Ook willen we meer huurwoningen in het middensegment realiseren. Verder geldt dat zelfbewoningsplicht de norm is daar waar mogelijk. Ook dat nemen we mee in de woonvisie.

---

## **Er zal ook aandacht zijn voor duurzame bouwconcepten, waarbij een extra bouwlaag (3 lagen en een kap) - daar waar het zinvol en inpasbaar is - de standaard wordt**

---

Met behulp van provinciale subsidie en het Stimuleringsfonds Volkshuisvesting Nederlandse gemeenten (SVn) wordt de inzet van de woon- en doorstroomcoach via Omnia Wonen voortgezet. Deze coach is inwoners behulpzaam bij het vinden van een woning die beter past bij de wensen en behoeften.

Er zal ook aandacht zijn voor duurzame bouwconcepten, waarbij een extra bouwlaag (3 lagen en een kap) - daar waar het zinvol en inpasbaar is - de standaard wordt. Met

een aantal beproefde concepten gaan wij onverkort verder. Wij blijven bijvoorbeeld inzetten op Collectief Particulier Opdrachtgeverschap (CPO) en de pauzewoningen.

Voor de huidige huisvestingsvraag van met name starters, senioren en statushouders onderzoeken we zo spoedig mogelijk in hoeverre daarvoor creatieve oplossingen mogelijk zijn, zodat die in 2022 nog benut kunnen worden.

We stellen beleid op dat voorziet in fatsoenlijke huisvesting van arbeidsmigranten. Eigenaren/verhuurders van panden die arbeidsmigranten huisvesten moeten daarop actief worden aangesproken. Waar nodig wordt handhavend opgetreden.

Wij blijven uitgaan van een actieve grondpolitiek. Daarbij beogen we met het grondprijnsbeleid een evenwicht tussen opbrengstmaximalisatie en het bevorderen van een woningbouwprogramma dat een hoge maatschappelijke meerwaarde genereert.

# 04. Volksgezondheid en milieu

Een concrete taak voor gemeenten is het bevorderen van een gezonde leefstijl en dat is ook de komende bestuursperiode voor ons prioriteit. Daarnaast blijft duurzaamheid een belangrijk thema, waarbij we ons verantwoordelijk voelen voor een goed beheer van onze aarde, ook voor de generaties na ons.

## Volksgezondheid

De gemeente zet zich in voor een gezonde bevolking in een schone leefomgeving. Gezondheid en milieu zien wij niet los van elkaar, want de omgeving bepaalt in grote mate ons welzijn.

## Duurzaamheid

Het uitvoeringsprogramma Duurzaamheid 2020 - 2025 is de leidraad om de gemeente te verduurzamen. We werken actief aan de transitie naar een circulaire en klimaatadaptieve gemeente en het verduurzamen van het energiesysteem.

Volgens de tussenmeting van december 2021 is onze inzet voor de toekomst gericht op het extra inzetten op de pijlers klimaatadaptatie, biodiversiteit en circulaire economie. Verder volgen wij een aangepaste koers voor energietransitie. De einddoelstelling van 2050 blijft als ambitie in beeld, maar de tussendoelstellingen moeten worden bijgesteld. Uitgangspunt blijft haalbaar en betaalbaar voor inwoners. Naast bovenstaande koers geven we ook een aantal richtinggevende uitspraken mee voor de komende periode. Wij zetten in op:

- › We zijn onderdeel van de Regionale Energie Strategie (RES) en nemen van daaruit onze verantwoordelijkheid. Zonnepanelen op daken - ook van overheidsgebouwen - is het uitgangspunt. Er komen geen zonnepanelen op landbouwgronden die geschikt of bestemd zijn voor duurzame exploitatie door de agrarische sector, met uitzondering van de afgesproken pilot van twee hectare. Ook onderzoeken we de mogelijkheid of het veilig en rendabel is parkeerterreinen te voorzien van een overkapping met zonnepanelen.
- › Stimuleren van isolatie van woningen. Prioriteit voor mensen met een lager inkomen om energiearmoede te voorkomen. De duurzaamheidslening blijft beschikbaar.
- › Actief beleid om het energieverbruik te beperken, onder andere door inzet van energiecoaches.
- › Nieuwbouwwoningen zijn energieneutraal.
- › Duurzame samenwerkingsverbanden aangaan met lokale partners op het gebied van energie en duurzaamheid.
- › Gemeentelijke gebouwen en het gemeentelijk wagenpark gaan we verder verduurzamen.
- › Samen met ondernemers kansen voor de energietransitie, zoals opslag waterstof verkennen.

- › Voorkeur voor lokale initiatieven bij grootschalige duurzame energieopwekking met garanties voor minimaal 50%, maar bij voorkeur 100% lokale participatie.
- › De gemeentelijke organisatie heeft een voorbeeldfunctie als het gaat om verduurzaming.

## Klimaatadaptatie

- › De openbare ruimte wordt geschikt gemaakt voor klimaatadaptatie, onder andere door te zorgen voor meer groen en waterberging.
- › We stimuleren inwoners om bij te dragen aan klimaatadaptatie, bijvoorbeeld door afkoppeling van regenwater, door het vervangen van verharding door groen of door het planten van bomen. Deelname aan operatie Steenbreek gaan we intensiveren.

## Milieu

- › Wij nemen het initiatief voor realisatie van een milieustraat in onze gemeente. Oogmerk is het laagdrempelig maken van het storten van grof vuil om het restafval van de huishoudens te verminderen. We onderzoeken of er een ketenconcept haalbaar is, bijvoorbeeld door samenwerking met kringloopwinkel, donatie overtollige producten en kleding voor hergebruik en een repair-café. Uitgangspunt is dat de vervuiler betaalt en dat recyclebaar afval periodiek gratis ingeleverd kan worden.
- › Naast de vorming van een milieustraat onderzoeken we samen met ondernemers aanvullende maatregelen om het restafval per huishouden verder terug te dringen.
- › Bij de verkoop van brandhout door de gemeente worden kopers actief voorgelicht over verantwoord stoken, bijvoorbeeld via flyers of voorlichtingsbijeenkomsten.
- › Zwerfvuil - onder meer in of bij natuurgebieden waar het vaak druk is - wordt tegengegaan, bijvoorbeeld door plaatsing van meer prullenbakken.
- › Het afvalwaterketenplan Nunspeet-Elburg wordt in 2022 geactualiseerd. De eventuele financiële effecten daarvan worden vanaf 2023 verwerkt in de begroting.



# 05. Verkeer en vervoer

Goede verkeersdoorstroming en -veiligheid zijn belangrijk. Het recent vastgestelde gemeentelijk verkeer- en vervoersplan (GVVP) en de uitgangspunten van Duurzaam Veilig zijn daarin leidend. Op basis van de beleidsuitgangspunten van het GVVP zijn actiepunten geformuleerd waarvan we uitwerking volgens de vastgestelde planning tegemoet zien.

Aanvullend op de actiepunten geven we een aantal richtinggevende uitspraken mee. Wij zetten in op:

- › Wegen en paden worden maximaal opengehouden in het belang van optimale doorstroming.
- › Aandacht voor infrastructurele verkeersmaatregelen in Vierhouten. De kruising bij Halfweg is gevaarlijk en daarom vinden wij dat er een rotonde moet komen. Verder werken we aan het verkeersplan Vierhouten fase 2, met daarin de aanpak van de Gortelseweg.
- › Onderzoek naar een brilconstructie Eperweg. De twee kruisingen aan de Eperweg bij de A28 (N795) zijn gevaarlijk. Hetzelfde probleem is aan de Elspeterweg bij de A28 (N310) door twee rotondes verholpen (brilconstructie). Wij blijven bij Rijkswaterstaat en de provincie aandringen op een gezamenlijke aanpak.
- › We onderzoeken de mogelijkheden om geluidsoverlast van de A28 (kernen Nunspeet en Hulshorst) tegen te gaan.
- › Er is aandacht voor de trottoirs in de kernen in combinatie met adequate bewegwijzering. Hierbij is extra aandacht voor mensen met een visuele beperking.
- › Aandacht voor de lokale fietsagenda, zoals parkeren, fiets delen, oplaadpunten, veilige fietszones en brede fietspaden.
- › Investeren in laadpalen met een betere balans tussen openbare laadpalen en elektrische auto's (opstellen laadvisie).
- › Het parkeren in de openbare ruimte blijft in onze gemeente gratis. Verder willen we kansen benutten voor uitbreiding van parkeerplaatsen zodat ondernemen en wonen in het centrum van Nunspeet mogelijk blijft. Vanuit dat perspectief vindt er een onderzoek plaats naar het ontheffingenbeleid van de parkeerdurbeperking in het centrum van Nunspeet en de uitvoering daarvan. Ook moet de parkeerroutering duidelijk zijn. Het vrij parkeren en de blauwe zone willen we duidelijker aangeven, onder andere met een overzichtskaart op de gemeentelijke website.





Het 'beleids- en beheerplan wegen' wordt in 2022 geactualiseerd. Vandaaruit bekijken we of het nodig is om aan het onderhoudsbudget wegen vanaf 2023 (structureel) extra middelen toe te voegen. Ook blijven wij de inzet van met name de Regio Zwolle voor verbetering van de bereikbaarheid en doorstroming van de A28 ondersteunen.

## Vervoer

Het openbaar vervoer is voor onze inwoners een belangrijke voorziening en draagt bij aan het behalen van de duurzaamheidsdoelstelling. Hoewel de gemeentelijke zeggenschap beperkt is, blijven wij het belang hiervan bij de overheden die hiervoor verantwoordelijk zijn onder de aandacht brengen.

Wij zetten in op:

- › Goede bereikbaarheid van alle kernen met openbaar vervoer.
- › Voor onze inwoners voor wie dat nodig is blijven wij gebruik maken van collectief vervoer.
- › Promoten en ondersteunen van duurzaam (elektrisch) vervoer.



# 06. Veiligheid

Veiligheid is een groot goed en een grondrecht. Met betrokken partijen is er een gezamenlijke verantwoordelijkheid om de veiligheid in onze gemeente te waarborgen. In dat kader is er waardering voor de politie die met beperkte capaciteit goed werk verricht. Daarbij is de zichtbaarheid van wijkagenten onmisbaar in onze wijken en kernen.

Waar de politie met name gaat over opsporen, is onze rol vooral gericht op preventie en het verbinden van betrokkenen. De gemeente is de verbindende schakel in de samenwerking met de politie. Ook het inrichten van de openbare ruimte conform de eisen van sociale veiligheid of het bestrijden van ondermijning is een gemeentelijke taak. Een voorbeeld daarvan is het faciliteren van training voor jongeren, ouderen en kwetsbare inwoners op (digitale) veiligheid.

## **Criminaliteit, overlast en ondermijning**

In de komende periode willen we meer investeren in het voorkomen dat jongeren afglijden naar de criminaliteit. Hiervoor zetten we in op een preventieve aanpak, onder meer gericht op het voorkomen van alcoholmisbruik en tegengaan van het gebruik van drugs. Daarvoor geven we uitvoering aan het 'Preventie- en Handhavingplan Alcohol en Drugs 2022-2025'.

Tegen crimineel en overlastgevend gedrag treden we daadkrachtig op. We richten ons op preventie, waarbij handhaving het sluitstuk is. Hierbij hoort ook een streng drugsbeleid, dat niet alleen is gericht tegen het gebruik maar ook tegen de handel in drugs. Dit geldt ook voor gelegenheden waar drugs worden verhandeld. In dat verband willen we dat er 'harde' afspraken met de horeca worden gemaakt. Dit geldt ook voor handhaving van de leeftijdsgrens bij de verstrekking van alcohol.

Ook in onze gemeente is sprake van ondermijning, waar bij de criminaliteit zich verweeft met de legale economie. Voor het vast te stellen Integraal Veiligheidsplan 2024-2027 (IVP) gaan we voor dit moment uit van de volgende prioriteiten: zorg en veiligheid, ondermijning en criminaliteit. Dit zijn voorbeelden van maatschappelijke onrust, wat als breder thema ook aandacht krijgt in het IVP.

## **Huiselijk geweld**

Wanneer mensen slachtoffer zijn van huiselijk geweld, is de impact daarvan ten tijde van de mishandeling en daarna enorm. Welzijnsorganisaties, GGD, onderwijs, politie, Veilig Thuis, lokale teams en de gemeente stimuleren de samenwerking om huiselijk geweld terug te dringen en vroeg te signaleren.

## **Brandweer**

Trots zijn wij op onze brandweervrijwilligers. Wij zullen bij de Veiligheidsregio Noord- en Oost- Gelderland (VNOG) aandacht blijven vragen voor hun positie en toerusting. De huidige capaciteit en de kazernes in onze gemeente moeten behouden blijven. In 2023 wordt de brandweerkazerne in Nunspeet gerenoveerd. Een belangrijk punt voor ons blijft de natuurbrandbestrijding. Indien nodig zullen we dit onderwerp wederom ter discussie stellen.

## **Aanrijtijden**

Wij blijven inzetten op het bieden van hulp binnen de wettelijke aanrijtijden. Behoud van de tijdelijke ambulancepost in Nunspeet is in dit opzicht belangrijk, maar liever nog komt er een definitieve oplossing. De First Responder in Elspeet blijft gehandhaafd.

Wij willen dat de aanrijtijden van zowel de brandweer als de ambulance jaarlijks aan de gemeenteraad gerapporteerd en ter bespreking aangeboden worden. De rapportage wordt door het college voorzien van een bestuurlijke reactie met een plan van aanpak om tot verbetering te komen. Doel is om tot definitieve oplossingen te komen teneinde de (wettelijke) normen qua aanrijtijden te behalen.



### **Buurtwacht / Buurtpreventie**

Een goed middel om overlast te voorkomen door middel van participatie van onze inwoners, is de buurtwacht en buurtpreventie. Wij waarderen dergelijke initiatieven en de wijze waarop ze zich verder professionaliseren en we blijven die ondersteunen.

### **BOA's**

De capaciteit op het gebied van veiligheid moet in overeenstemming zijn met de taken van de gemeente en de ambities. Vanuit dat perspectief willen wij onderzoeken of een herschikking van taken van de BOA's een mogelijke oplossing biedt. Afhankelijk van het resultaat van dat onderzoek is uitbreiding van de BOA-capaciteit een overweging, indien dat noodzakelijk blijkt te zijn. In elk geval gaan we handhaving van ergernis nummer 1, de hondenpoepoverlast, intensiveren. Indien een eigenaar van een hond geen middel bij zich heeft ter verwijdering van hondenpoep volgt direct een boete. Als er sprake is van uitbreiding van bevoegdheden van BOA's door het Ministerie van Veiligheid, bijvoorbeeld optreden tegen (lichte) verkeersovertredingen, dan maken we daar graag gebruik van in de gemeente Nunspeet.

---

**Een goed middel om overlast te voorkomen door middel van participatie van onze inwoners, is de buurtwacht en buurtpreventie. Wij waarderen dergelijke initiatieven en de wijze waarop ze zich verder professionaliseren en we blijven die ondersteunen.**

---



# 07. Sport, cultuur en openbaar groen

We hebben in onze gemeente een uitgebreid aanbod aan sportvoorzieningen en dat willen we graag behouden. Op het gebied van kunst en cultuur willen we de komende bestuursperiode onze ambities met betrokken partijen blijven waarmaken. Verder willen we ook in de toekomst een groene gemeente blijven.

## Sport

Sport en bewegen is gezond en draagt bij aan gemeenschapsvorming. Daarom willen wij blijven investeren in sport en bewegen. We stimuleren de relatie tussen sport, bewegen en het sociaal domein. Uitgangspunten zijn het te onderzoeken model Op-groeien in een Kansrijke Omgeving (OKO) en het beleidsplan Sociaal Domein. Daarnaast stimuleren we via Nunspeet Beweegt inwoners, waaronder statushouders, arbeidsmigranten en ook kwetsbare mensen met mentale problematiek, om deel te nemen aan sportactiviteiten.

In 2022 volgt onderzoek naar de regionale samenwerking aangepast sporten, waar mogelijk breiden wij het uit naar inclusief sporten. De resultaten van het onderzoek en het voorstel tot een nieuwe manier van samenwerken op de Noord-Veluwe zien wij met belangstelling tegemoet.

Vanuit de actiepunten van de inclusie agenda werken we de komende jaren aan diverse onderdelen met betrekking tot inclusief sporten in de gemeente. We gaan onder andere na of deze periode extra ondersteuning voor G-sport geboden kan worden. Ook willen wij een sterke verbinding maken tussen sport en bewegen en het thema Positieve Gezondheid. Het reeds vastgestelde beleid wordt gecontinueerd.

## Accommodaties

De gemeentelijke binnensportaccommodaties zijn in beheer bij Sportbedrijf Nunspeet. Het is de bedoeling ook de gemeentelijke buitensportaccommodaties per 2023 over te dragen aan Sportbedrijf. Als uitvalsbasis voor Nunspeet Beweegt (onderdeel van het Sportbedrijf) kunnen zij het bijna gereed zijnde nieuwe zwembad met sport- en turnhal De Wiltsangh gebruiken.

In Hulshorst onderzoeken we de mogelijkheden van de realisering van een multifunctioneel sportpark. In Elspeet onderzoeken we of er sprake kan zijn van uitbreiding van sportfaciliteiten in de nabijheid van bestaande accommodaties. In Vierhouten onderzoeken we de mogelijkheid van realisering van een beweeg- en beleeftuin.

Voor wat betreft de geraamde vervanging van de toplagen van de kunstgrasvelden in Elspeet en Hulshorst treden we op korte termijn in overleg met de betrokken voetbalverenigingen.

## Bewegen in de openbare ruimte

Naast de reguliere sportaccommodaties en sportverenigingen moet er ook ruimte zijn om in niet-georganiseerd verband sportief bezig te zijn. We zorgen voor voldoende en aantrekkelijke inclusieve speelruimtes, voor beweegroutes en voor plekken met bewegelementen. Ook op De Wiltsangh is niet-georganiseerd sporten mogelijk.



---

## **De ondersteuning vanuit de gemeente per sport is verschillend. Daarom gaan we de kadernota sport herijken, waarin we nagaan of de bekostigingssystematiek wijziging behoeft.**

---

### **Kunst en cultuur**

Kunst, cultuur en cultuureducatie zijn onmisbaar in de samenleving. Cultuur heeft een eigen waarde en betekenis. Het draagt bij aan de ontwikkeling van inwoners, is inzetbaar in het sociaal domein, heeft economische waarde en is goed voor het woon- en leefklimaat van onze kernen.

We willen in 2022 een nieuwe kunst- en cultuuraanpak realiseren en reserveren daarvoor in 2023 de benodigde middelen. Daarbij zetten wij in op duurzame instandhouding van de lokale culturele sector. Eveneens willen we via Nunspeet uit de Kunst sturing geven aan de activiteitenplanning op het gebied van kunst en cultuur. We pakken de actualisering van de kunst- en cultuurnota op met onze culturele partners, inclusief zangkoren en muziekverenigingen. Een kaderstellende startnotitie is de eerste stap om een breed gedragen nieuwe koers en aanpak te ontwikkelen voor kunst en cultuur in de gemeente.

### **Erfgoed**

We houden ons culturele erfgoed in ere. Het draagt bij aan de aantrekkelijkheid van onze gemeente en aan de identiteit van de kernen. Monumenten laten het ontstaan en de ontwikkeling van de kernen zien en dragen bij aan de kwaliteit van de beleving. Wij stimuleren de samenwerking tussen organisaties die met erfgoed bezig zijn, zodat er meer samenhang en gemeenschappelijke prioritering voor erfgoed ontstaat.

### **Veluvine**

Er is een compacte visie voor een duurzame instandhouding van Veluvine vastgesteld. Veluvine is de komende periode aan zet om in nauwe afstemming met de gemeente deze visie te realiseren.

### **Openbaar groen en natuur**

We geven in beleid en beheer van de openbare ruimte meer aandacht aan biodiversiteit. De gemeente vervult daarin een faciliterende rol. Ook met betrekking tot sponsoring van het realiseren, behouden of onderhouden van groen in de openbare ruimte, zeker in het centrum van Nunspeet. Waarbij als basisregel geldt dat groen behouden blijft.

Verder wordt het beleid ten aanzien van het beheer van onze natuurterreinen geactualiseerd, te weten het bosbeheerplan voor de periode 2022-2032 en de heidebeheervisie voor de periode 2022-2032.

Als basisregel geldt dat de gemeente niet meewerkt aan plannen die de natuurtoegankelijkheid van de officiële padenstructuur onnodig beperkt en die regel wordt in deze plannen / visie uitgewerkt.

# 08. Economie, recreatie en toerisme

Wij streven naar een profiel van kwaliteit voor recreatie en toerisme in onze mooie gemeente. Daarbij bewaken we de balans tussen toeristische druk en draagkracht, een duurzame en verantwoorde groei. We gaan aan de slag met een lokale visie op het gebied van economie. Met onder meer aandacht voor brede welvaart, sociaal domein, omgevingsvisie, arbeidsmarkt, dienstverlening en samenwerking. Daarnaast bouwen we voort op de koers voor recreatie en toerisme: '4 seizoenen uit de kunst'.

## Werklocaties

Belangrijk onderdeel is ook het onderzoek naar nieuwe werklocaties als vervolg op bedrijventerrein De Kolk. Aan de hand van behoefteramingen willen we antwoord op de vraag of nieuwe bedrijventerreinen of werklocaties in de toekomst noodzakelijk zijn.

Met name voor lokale bedrijven met lokale werkgelegenheid en zo ja, op welke locaties. Ook onderzoeken we of we ons moeten richten op uitbreiding van bestaande bedrijven of nieuwe bedrijvigheid. Los van de visie willen we de komende tijd in elk geval meer ruimte geven aan kleinschalige bedrijvigheid in Hulshorst in de zones die daarvoor in het verleden (2017) zijn aangewezen. Verder willen we de komende periode het bedrijventerrein in Elspeet realiseren.

## Agrarische sector

Voor onze agrariërs vormen de toekomstmogelijkheden van hun percelen en daarop aanwezige bebouwing een groot financieel en economisch belang. Deze belangen staan steeds meer onder druk. Wij willen hen de ruimte blijven geven om te komen met initiatieven tot functieverbreiding of -verandering. Functieverbreiding moet passen bij de oorspronkelijke hoofdfunctie en mag niet ten koste gaan van de landschappelijke kwaliteit. Waar mogelijk willen we in die herontwikkeling in dialoog met de agrariërs kansen verkennen van toekomstbestendige duurzame landbouw.

## Ondernemers

Wij ondersteunen de ondernemers door hen ruimte te bieden voor ondernemen. We willen actief contacten met hen onderhouden. Dat vergt een proactieve en uitnodigende aanpak, zowel bestuurlijk als via de bedrijfscontactfunctionaris. Daarom wordt de capaciteit van de bedrijfscontactfunctionaris uitgebreid.

Ondernemers moeten laagdrempelig en toegankelijk via een ingang zaken kunnen doen met de gemeente. We willen toe naar een beleid waarin de nadruk ligt op lokaal en duurzaam aanbesteden en inkopen. In ons inkoopbeleid stimuleren we ook sociaal ondernemerschap. Bij aanbestedingstrajecten willen we dat lokale ondernemers zo veel mogelijk mee kunnen doen. Onnodige drempels halen we indien mogelijk aan de voorkant weg. Dit geldt ook bij regionale aanbestedingen. Verder hebben we goede verwachtingen van het ondernemersfonds. Wij zijn benieuwd naar het draagvlak van het ondernemersfonds, waardoor gezamenlijke initiatieven in een afgebakend gebied tot stand kunnen komen.

Gezien de successen zetten wij graag verder in op blijvende begeleiding en zo mogelijk het breder inzetten van de jobcoach. Verder blijven we de Inclusief Groep ondersteunen. Onze kwetsbare inwoners kunnen hier werken in een veilige omgeving en waar mogelijk doorstromen naar regulier werk.

## Recreatie en toerisme

Met het uitvoerings- en ontwikkelprogramma van 'Nunspeet vier seizoenen uit de kunst' gaan wij gestaag verder.

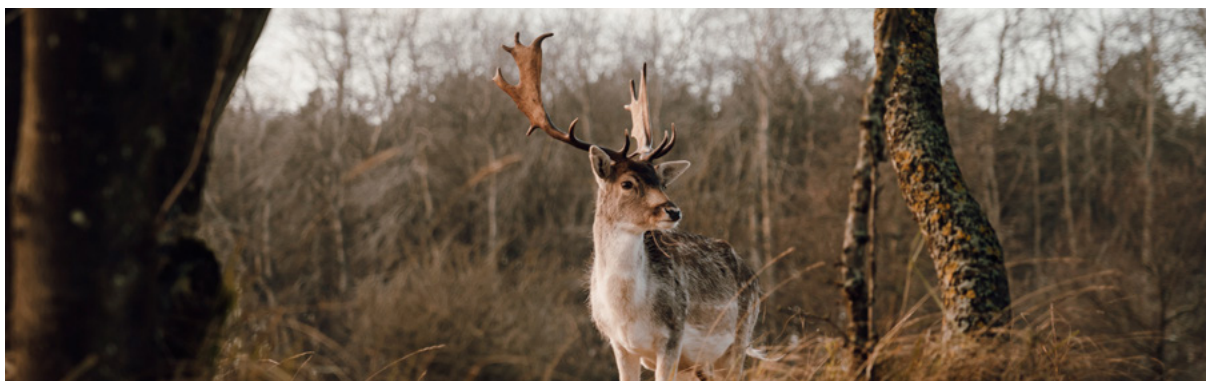
Wij zetten in op:

- › **Nunspeet aan Zee.** Wij zetten in op een aantrekkelijk en onderscheidend recreatiegebied voor dagrecreatie met meerwaarde voor specifiek onze inwoners. Met respect voor de natuur en het landschap willen wij eveneens het gebied tussen de randmeerkust en het centrumgebied versterken.
- › **Poort van de Veluwe (Regiodeal) ontvangstlocatie Transferium.** De reeds in gang gezette ontwikkelingen krijgen deze periode concreet gestalte.
- › **Veluwe op 1 / Vitale vakantieparken.** Wij willen aangesloten blijven bij de regionale ontwikkelingen.
- › **Schaapskooi.** Wij willen deze periode een nieuwe schaapskooi in de directe omgeving van Elspeet met ruimte voor uitbreiding.
- › **Centrum van Nunspeet.** Blijvend investeren in een aantrekkelijk en toegankelijk centrum, mede in het belang van onze lokale ondernemers.
- › **Recreatie gericht op natuurbeleving.**

Naast bovenstaande elementen blijven wij ons in het kader van natuurbeleving inzetten voor goed ontsloten en onderhouden wandel- en fietsroutes en ruiterroutes, de toegankelijkheid van de bossen en de paarse heide. Verder willen we via een app meer openbare toiletten in bestaande (winkel)penden ter beschikking laten stellen aan winkelend publiek en toeristen, mede ook ter uitvoering van het VN-verdrag Handicap.

De promotie van onze gemeente en activiteiten van onder meer culturele instellingen, bedrijven, winkels en horeca blijven ook deze periode gebundeld en actief vorm gegeven onder de paraplu van Nunspeet uit de Kunst. Ook gaan we het promoten van de gemeente via herkenningpunten langs de A28 onderzoeken.

In het verlengde van het vastgestelde evenementenbeleid werken we voortvarend aan een onderbouwing voor de realisatie van een permanent evenemententerrein. We streven naar besluitvorming in 2022, zodat in 2023 de benodigde middelen beschikbaar zijn. Hierbij geldt op voorhand als uitgangspunt dat het marktplein ook beschikbaar blijft als evenementenlocatie.



# 09. Bestuur en Financiën

We willen ook in de toekomst een sterke zelfstandige gemeente blijven die dicht bij de inwoners in de samenleving staat. Daarvoor zullen we moeten samenwerken met andere gemeenten in de regio. Uitgangspunt is dat we niet alleen samenwerken uit eigen belang, maar ook van waarde en nut willen zijn voor andere gemeenten in de regio. Gezonde gemeentelijke financiën in combinatie met beperkte lastendruk voor inwoners en bedrijven blijft het uitgangspunt van ons beleid.

## Samenwerking

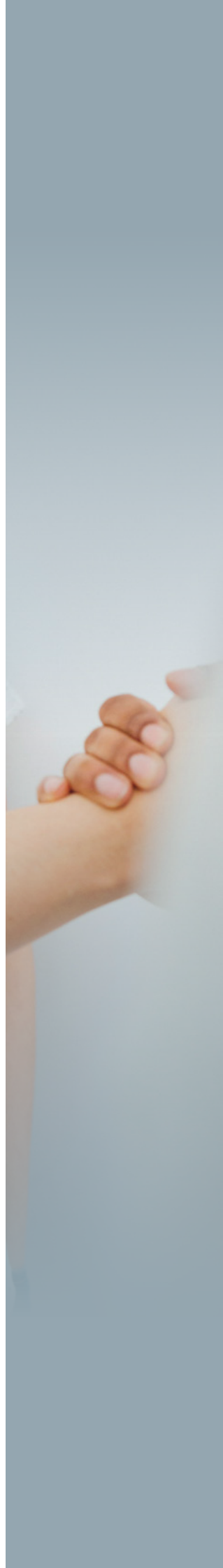
In opdracht van de gemeenteraad is door TwynstraGudde een onafhankelijke rapport uitgebracht 'Evaluatie | De samenwerkingskracht van Nunspeet'. Aan de hand van het rapport willen we in 2022 helder uiteenzetten welke positie de gemeente Nunspeet wenst in te nemen in de regio.

Wij gaan daarna met elkaar, binnen de Kop van de Veluwe, met een open houding het gesprek aan om tot overeenstemming over de status van de samenwerking in de Kop van de Veluwe en de relatie tot de Regio Zwolle te komen. Ook zullen wij de profilering en positionering van onze gemeente als samenwerkingspartner voor de zuidelijke buurgemeenten niet uit het oog verliezen in de herijking van onze samenwerkingsstrategie. Dit alles vraagt om scherpe keuzes, standvastigheid en transparante communicatie (zeggen wat je doet en doen wat je zegt), ook in de interactie met onze partners.

## Bestuursstijl en vernieuwing

Wij blijven werken aan een transparante en betrouwbare bestuursstijl en staan open voor vernieuwing. Het recent vastgestelde beleid op het gebied van inwonersparticipatie biedt een goed handvat. Nu komt het voor bestuur en organisatie aan op een goede uitvoering. Daarbij gaat het niet alleen om goede processen, maar ook een uitnodigende houding. We willen zaken uitleggen en de inwoners, waaronder de jongeren, serieus nemen. Daarvoor is het noodzakelijk dat per geval er een goede stakeholdersanalyse plaatsvindt. Zodoende kunnen we aan de voorkant de juiste belanghebbenden - eventueel in de vorm van een klankbordgroep - betrekken bij voorgenomen beleid of projecten. In de stakeholdersanalyse dient ook telkens oog te zijn voor de juiste afspiegeling van inwoners. Specifiek voor jongeren geldt dat we die met eigentijdse (digitale) communicatiemiddelen willen bereiken.

Naast inwonersparticipatie is het ook belangrijk de gemeenteraad op een juiste manier in positie te brengen. Er komt een raadswerkgroep Bestuur en Dienstverlening die met ondersteuning van de griffie gaat onderzoeken op welke wijze we de lokale democratie richting de toekomst kunnen versterken. Daarbij kan gedacht worden aan het aanpassen van het bestaande vergadermodel van de raadscommissies en raad, het organiseren van beeldvormende vergaderingen, de mogelijkheden van spreekrecht herzien, het stimuleren van doe-democratie, de introductie van het burgerinitiatief, de organisatie van een burgerschapsdag (in plaats van naturalisatiedag) met ook de nieuwe stemgerechtigden, enzovoorts.





## Dienstverlening

De afgelopen periode zijn via het programma Dienstverlening stappen gezet om te komen tot verbetering. Omdat de verwachtingen en omstandigheden continu veranderen is een herijking van de visie nodig. Voor het evalueren van de dienstverlening maken we onder andere gebruik van het instrument burgerpeiling. Ook communicatie van medewerkers is een belangrijk onderdeel van de dienstverlening en nemen we mee in de verbeteringen. Communicatie is zowel zenden als ontvangen en is goed te meten met bijvoorbeeld klanttevredenheidsenquêtes. Eveneens willen wij onderzoeken of de openingstijden van de publieksbalies en de voor publiek toegankelijke toiletten in het gemeentehuis voldoende afgestemd zijn op het publiek.

De in te stellen raads werkgroep Bestuur en Dienstverlening gaat ook een bijdrage leveren aan de verbetering van de gemeentelijke dienstverlening. Vanuit haar volksvertegenwoordigende rol om signalen vanuit de samenleving onder de aandacht te brengen en het college gevraagd en ongevraagd van advies te voorzien. De uiteindelijke bedrijfsvoering is de verantwoordelijkheid van het college. Daarnaast vragen wij het college om uit oogpunt van goed werkgeverschap aandacht te hebben voor het aspect werkdruk in de gemeentelijke organisatie en daarover goede afspraken te maken. We vragen het college ook om tijdig met de raad in overleg te treden indien voorgenomen taken of werkzaamheden volgens de planning in de programma-begroting of beleidsagenda's van de raadscommissies onder druk komen te staan.

## Communicatie

Diverse ontwikkelingen, waaronder de coronacrisis en recent de opvang van Oekraïense vluchtelingen, maar ook verschillende dossiers als bijvoorbeeld de Omgevingswet en participatiebeleid laten het groeiende belang van overheidscommunicatie zien. De gemeente geeft hieraan met relatief beperkte middelen en formatie op goede wijze invulling. In hectische en dynamische tijden komt er steeds meer op ons af. Daarom vragen wij aan het college een plan te maken om de communicatie van de gemeente verder te vernieuwen en te verbreden, waarbij ook de communicatie van de gemeenteraad een plaats krijgt. Verder vinden wij lokale media belangrijk en zullen die daar waar mogelijk blijven faciliteren.

## Informatiebeleid

Maatschappij en overheid digitaliseren in hoog tempo. ICT zit in de haarvaten van de gemeente en is in toenemende mate een cruciale factor bij het verzilveren van bestuurlijke ambities. Het informatiebeleidsplan formuleert strategische doelstellingen op het vlak van informatisering en automatisering (I&A) voor de komende vijf jaar en geeft handvatten voor het realiseren daarvan. Daartoe analyseert het een veelheid aan relevante trends en ontwikkelingen, van veranderende wet- en regelgeving en intergemeentelijke samenwerking tot technologische innovaties en gevolgen voor de I&A-organisatie. Het plan formuleert een samenhangende visie op deze strategische vraagstukken die vervolgens vertaald wordt naar (ten minste) een uitvoeringsprogramma voor de periode 2022-2026. Hierin is voldoende aandacht voor informatieveiligheid.

## Financiën

Wat het Gemeentefonds betreft, is het financiële perspectief voor onze gemeente nog onzeker. Den Haag moet nog oplossingen bedenken voor financiële tegenvallers. Een zorgpunt is ook dat de balans tussen kosten en inkomsten bij de jeugdzorg door de Rijksoverheid weliswaar voor de korte termijn in redelijke mate is opgelost, maar structureel gezien een knelpunt blijft. Kortom, als gemeente blijven we vanwege deze onzekerheden uitgaan van een voorzichtig begrotingsbeleid.

Uitgangspunt is dat we de onroerendezaakbelastingen (OZB) zowel met de inflatiecorrectie als trendmatig verhogen waarbij we de eventuele meeropbrengsten ten opzichte van de begroting jaarlijks reserveren, zodat die middelen ten goede komen aan specifiek te benoemen projecten.

Verder hanteren we de volgende uitgangspunten. Wij zetten in op:

- › **Intensivering van beleid doen we door zoveel mogelijk te herprioriteren of door nieuw-voor-oud beleidskeuzes.**
- › **Als we autonoom aanmerkelijk minder inkomsten of veel hogere kosten krijgen, bezien we primair of we uitgaven door scherpere keuzes in balans kunnen brengen met de inkomsten.**
- › **Er kunnen zich situaties voordoen waarbij bovenvermelde instrumenten niet werken en het onwenselijk is als bijvoorbeeld de dienstverlening aan de inwoners beneden een bepaald minimumniveau zou zakken of dat voorgenomen projecten in de knel komen. In dit soort situaties kan ook worden gedacht aan een verhoging van de ozb.**

Voor de rioolheffing, afvalstoffenheffing en rechten en leges is het uitgangspunt kostendekkendheid. Uiteraard blijven we kritisch op de doelmatigheid, zodat de tarieven niet hoger zijn dan nodig is. Gemeenschapsgeld moet zo goed mogelijk worden besteed. Dit betekent onder meer dat we goed monitoren of het beleid effectief is, of de uitvoering doelmatig is en of de efficiency op een goed peil is. We zijn ook open en transparant over onze financiën, ook in begrijpelijke taal naar onze inwoners. Daarbij gaan we verder werken aan de reeds verbeterde informatieve waarde van de (digitale) rapportages. Speciale aandacht blijft er voor indicatoren met ondersteuning van de Commissie Planning & Control.



# 10. Projecten

In de gemeente Nunspeet werken we aan ambitieuze projecten, te weten:

- › Sportpark de Wiltsangh
- › Onderwijshuisvesting
- › Stationsomgeving
- › Duurzaamheid

Voor de grote projecten zijn bij het vaststellen van eerdere begrotingen reeds middelen beschikbaar gesteld. Het is noodzakelijk periodiek de begrotingen door te rekenen. Voorafgaand aan de perspectievennota krijgt de gemeenteraad minimaal een keer per jaar inzicht in de financiële omstandigheden. Hierbij kan gedacht worden aan het toe- of afnemen van risico's, het stijgen of dalen van (bouw)kosten, afwijkende indexeringen of het voordoen van subsidiemogelijkheden. Verder wordt periodiek via de reguliere P&C-cyclus verantwoording afgelegd.

Uitgangspunt is dat de afgesproken functionaliteiten en kwaliteitseisen voor met name de stationsomgeving, de Wiltsangh en onderwijshuisvesting in stand blijven, maar dat zondig op grond van de beschikbare financiële middelen keuzes gemaakt kunnen worden over gefaseerde uitvoering. Aan de hand van de beschikbare projectenreview hebben we de geraamde financiële gevolgen in de financiële paragraaf van het raadsakkoord opgenomen. Daar waar in het overzicht in plaats van een bedrag 'pm' (post memorandi) staat vermeld, betekent dit dat er nog geen raming van de kosten bekend is. Het financieel overzicht zal de komende bestuursperiode jaarlijks bij de vaststelling van de programmabegroting ter sprake komen, waarbij telkens een integrale afweging mogelijk is.





# 11. Financieel overzicht

Bijlage financiële effecten raadsakkoord gemeente Nunspeet 2022-2026								
Onderwerp	Investerings- bedrag	jaar	afschr. termijn	2022	2023	2024	2025	2026
<b>Programma 1 Sociaal domein</b>								
Jeugdzorg, structurele middelen vanuit Rijk (van 2023) onzeker					pm	pm	pm	pm
Beschermd wonen, van centrumgemeente naar gemeente (ook inzet reserve)				0	0	0	0	0
<b>Programma 2 Onderwijs</b>								
Herijking Strategisch Huisvestingsplan Onderwijs (SHP), aanvullende middelen	pm			0	0	0	0	0
<b>Programma 3 Ruimtelijke ordening en wonen</b>								
<b>Programma 4 Volksgezondheid en milieu</b>								
Uitvoeringsprogramma Duurzaamheid 2020-2025, aanvullende middelen (inzet reserve) nav tussenmeting					pm	pm	pm	pm
Realisatie milieustraat (bestaand beleid 2,95 miljoen euro (2022), dekkingsplan jaarlasten dekking door afvalstofrethefing/aanbieden afval)								
Milieustraat, uitvoering/exploitatie (structurele lasten/baten).Uitgangspunt: de vervuiler betaalt					pm	pm	pm	pm
Afvalwaterketenplan Nunspeet-Elburg actualiseren, eventuele financiële effecten				0	0	0	0	0
<b>Programma 5 Verkeer en vervoer</b>								
Infrastructuur werken Vierhouten oa rotonde Halfweg, aanvullende middelen/bijdrage. Cofinanciering provincie.	€ 500.000	2023	20		25.000	29.750	29.500	29.250
Beleids- en beheerplan wegen actualiseren, eventuele financiële effecten					pm	pm	pm	pm
Project Stationsomgeving, projectreview: hogere investeringsbedrag 8 miljoen euro, hogere dekking 1,45 miljoen euro), restant aanvulling 2023/2024	€ 3.000.000	2023	40		75.000	104.250	103.500	102.750
Project Stationsomgeving, projectreview: hogere investeringsbedrag 8 miljoen euro, hogere dekking 1,45 miljoen euro), restant aanvulling 2023/2024	€ 3.550.000	2024	40			88.750	123.363	122.475
				0	100.000	222.750	256.363	254.475
<b>Programma 6 Veiligheid</b>								
Brandweer, renovatie kazerne Nunspeet, aanvulling	€ 890.000	2023	20		44.500	52.955	52.510	52.065
				0	44.500	52.955	52.510	52.065
<b>Programma 7 Sport, cultuur en openbaar groen</b>								
Herijking kadernota sport, effect wijziging bekostigingssystematiek					pm	pm	pm	pm
Huishorst, onderzoek mogelijkheden realisering multifunctioneel sportpark	pm				pm	pm	pm	pm
Eispeet, onderzoek uitbreiding sportfaciliteiten nabij accommodaties	pm				pm	pm	pm	pm
Vierhouten, onderzoek mogelijkheden realisering beweeg- en beleefftuin	pm				pm	pm	pm	pm
Nieuwe kunst- en cultuuraanpak, middelen voor duurzame instandhouding lokale culturele sector	pm				pm	pm	pm	pm
Project Sportpark De Wiltssangh, projectreview	pm				pm	pm	pm	pm
				0	0	0	0	0
<b>Programma 8 Economie, toerisme en recreatie</b>								
Bedrijfscontactfunctionaris, uitbreiding formatie	0,5 fte				40.000	40.000	40.000	40.000
Nieuwe schaaapkooi, investering € 600.000, 50% cofinanciering derden oa Provincie, dekking reserve IRTV € 100.000)	€ 200.000	2024	40			5.000	6.950	6.900
Realisatie evenemententerrein, 1/3 grond en 2/3 inrichting	€ 300.000	2023	20		10.000	12.900	12.800	12.700
Draagvlak opzetten ondernemersfonds, (dmv variant verhoging OZB niet-woningen)					0	50.000	59.750	59.600
<b>Programma 9 Bestuur en financiën</b>								
Informatiebeleid, uitvoeringsprogramma 2022-2026					pm	pm	pm	pm
				0	0	0	0	0
<b>TOTAAL PROGRAMMA'S</b>				<b>0</b>	<b>194.500</b>	<b>333.605</b>	<b>368.623</b>	<b>366.140</b>



RAADSAKKOORD GEMEENTE NUNSPEET

**2022 • 2026**